



our lowest fares are @  
**flypgs.com**

**PEGASUS**  
AIRLINES



**PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ**  
**01.01.2015 – 30.09.2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM**  
**FAALİYET RAPORU**

## PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

### 01.01.2015 – 30.09.2015 DÖNEMİ YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

#### 1- GENEL BİLGİLER

##### A- PEGASUS HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem: 1 Ocak 2015 – 30 Eylül 2015  
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.  
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186  
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A  
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul  
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000  
Faks. +90 216 560 7001  
İnternet Sitesi Adresi. [www.flypgs.com](http://www.flypgs.com)  
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.  
<http://www.pegasusyatirimciliskileri.com>

##### B- PEGASUS'UN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Pegasus, 2013 yılında paylarının ilk halka arzı çerçevesinde kayıtlı sermaye sistemine geçmiş ve 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesini 75.000.000 TL'den 102.272.000 TL'ye artırmıştır. Pegasus'un 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla sermaye ve ortaklık yapısına ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	30 Eylül 2015 itibarıyla	
Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding A.Ş. ("Esas Holding")	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51
Emine KAMIŞLI	874.810	%0,86
Ali İsmail SABANCI	874.810	%0,86
Kazım KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
Can KÖSEOĞLU	437.405	%0,43
<b>Toplam</b>	<b>102.272.000</b>	<b>%100</b>

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus'un hakim şirketi konumundadır. Şevket Sabancı ve ailesi tarafından bir girişim şirketi olarak 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding 30 Eylül 2015 itibarıyla yurt içi ve yurt dışında havacılık, perakende ve eğlence, sağlık, gıda, gayrimenkul ve lojistik sektörlerinde yatırımları bulunan bir holding şirkettir. Esas Holding paylarının tamamı Şevket Sabancı ve Aile üyelerine aittir.

##### C- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Pegasus, Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) havayolu taşıyıcısıdır. Pegasus, 1990 yılında charter uçuşlarla havacılık sektörüne giriş yapmıştır. Pegasus, 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınması ile birlikte iş modelini düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) olarak değiştirerek genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklanmıştır.

Bu düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak, hem yurtiçi hem de yurtdışı hatlarda yürütülen faaliyetler hızlı bir şekilde artmış, 2007 ile 2014 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı yüzde 13,1 olarak gerçekleşirken Pegasus'un toplam yolcu sayısı yüzde 25'lik bileşik yıllık büyüme oranı ile artmıştır. Bu dönem içerisinde Pegasus, yolcu sayısı bazında Türkiye'nin en hızlı büyüyen havayolu olmanın yanı sıra 2011 ve 2012 yıllarında olduğu gibi 2013 yılında da Official Airline Guide (OAG) verilerine göre Avrupa'nın koltuk kapasitesi itibarıyla en büyük 25 havayolu şirketi arasında yolcu sayısı olarak en hızlı büyüyen havayolu olmuştur.

Pegasus, İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssü ağırlıklı olmak üzere, yurtiçi ve yurtdışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunmaya odaklanmıştır. Ayrıca başlıca Adana, Antalya ve İzmir'deki diğer yurtiçi üslerden de tarifeli seferler sunulmaktadır. 30 Eylül 2015 itibarıyla Pegasus, misafirlerine Türkiye'de 31, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika'da ise 67 destinasyona tarifeli seferler sunmuş ve böylece 37 ülkede 98 destinasyonluk bir uçuş ağında hizmet vermiştir.

Ana faaliyet konusu olan havayolu yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak Pegasus, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı uçuş öncesi ve uçak içi yiyecek-içecek satışı, uluslararası uçuşlarda gümrüksüz ürün satışı, fazla bagaj, rezervasyon değişikliği ve bilet iptal ücretleri, havalimanı *check-in* ve koltuk seçimi ücretleri gibi ürün ve hizmetleri içeren çeşitli yan hizmetler sunmakta ve bu hizmetlerden gelir elde etmekte olup 2015 yılı Ocak -Eylül dönemi içerisinde yan hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirlerin % 17,9' u olarak gerçekleşmiş ve nominal olarak 2014 yılı aynı dönemine oranla % 24,0 artış göstermiştir.

Pegasus, yukarıda sayılanlara ek olarak başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli charter ve split charter seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden de gelir elde etmekte olup 2015 Ocak-Eylül dönemi içerisinde söz konusu faaliyetlerden toplam gelirinin %5,0'i oranında gelir elde etmiştir.



**D- PEGASUS YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER**

a)- **Yönetim Organı:** Şirketimizin yönetim organı Pegasus Yönetim Kurulu'dur. 30 Eylül 2015 itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz kişiden oluşmaktadır. Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / Soyadı	Görevi	Görev Süresi
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Başkanı	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Mehmet Cem KOZLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Mehmet SAĞIROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Saad Hassan HAMMAD	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Şükrü Emre BERKİN	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
Conor John McCARTHY	İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1) (2)</sup>
Sertaç HAYBAT	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür	31.03.2015 - 2015 GK <sup>(1)</sup>
<sup>(1)</sup>	31 Mart 2015 tarihli olağan Genel Kurul toplantısı ile bir yıl süreyle göreve gelmiştir.	
<sup>(2)</sup>	Sermaye Piyasası Kurulu'nun 15 Temmuz 2015 tarihli yazısı ile Sayın Conor John McCARTHY'nin II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ekinde yer alan bağımsızlık şartlarını karşıladığına herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verildiği hususu Şirketimize iletilmiş olup ilgili borsa bildirimini 27.07.2015 tarihi itibarıyla yapmıştır.	

b)- **Üst Düzey Yöneticiler:** Pegasus üst düzey yönetimi Genel Müdür, İç Denetim Direktörü, Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan yöneticiler ve Genel Müdür Yardımcılarına doğrudan bağlı olarak çalışan Direktör seviyesindeki Aile Bireylerimizden oluşmaktadır. Konsolide bazda Pegasus, bağlı ortaklıkları olan İHY İzmir Havayolları A.Ş. ve Air Manas Air Company LLC genel müdürlerini de üst düzey yöneticiler kapsamında değerlendirmektedir. 30 Eylül 2015 itibarıyla Pegasus ve yukarıda belirtilen bağlı şirketlerinin üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

Adı / Soyadı	Görevi
Sertaç HAYBAT	Genel Müdür
Serhan ULGA	Genel Müdür Yardımcısı, Mali İşler
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret
Nadir KABAŞ	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme <sup>(1)</sup>
Servet ULAŞAN	Genel Müdür Yardımcısı, Teknik
Nurçin ÖZSOY	Genel Müdür Yardımcısı, Kabin Hizmetleri
Boğaç UĞURLUTEĞİN	Genel Müdür Yardımcısı, Yer İşletme
Kemal Mustafa HELVACIOĞLU	Direktör, Emniyet Yönetim ve Kalite
Aycan KURTOĞLU	Direktör, Bilişim Teknolojileri
Verda Beste TAŞAR	Direktör, Yatırımcı İlişkileri
Cahit TAŞBAŞ	Direktör, Uçuş Eğitim
Mine ÖZTÜRK	Direktör, İç Denetim
Barbaros KUBATOĞLU	Direktör, Bütçe ve Mali İşler
Tamer YÜZÜAK	Direktör, Finans ve Stratejik Planlama
Murat DEMİRBİLEK	Direktör, Yer İşletme
Zeynep Didem EGELİ	Direktör, İnsan Kaynakları
Emre PEKESEN	Direktör, Satış
Onur DEDEKÖYLÜ	Direktör, Pazarlama
Aydın ALPA	Direktör, Kargo
Muzaffer ŞİMŞEK	Direktör, Uçuş İşletme (Baş Pilot) <sup>(2)</sup>
Turgut ATAY	Direktör, Network Planlama
Ömer KAYA	Direktör, Performans & CIT
Ersel GEYİK	Direktör, Destek Hizmetleri
Tahsin İSTANBULLU	Direktör, Teknik (CAMO Part M)
Ergün DEMİRCİ	Direktör, Teknik (AMO Part 147)
İpek DÖŞER	Direktör, Kabin Hizmetleri
Tayfun BORA	Müdür, Güvenlik
Nasuh Nazif ÇETİN	Genel Müdür, İHY İzmir Havayolları A.Ş.
İlgar ALPTEKİN	Genel Müdür, Air Manas Air Company LLC

(1)	Şirketimiz Yönetim Kurulunca Şirketin planlanan filo büyümesini destekleyecek gerekli insan kaynağının oluşturulmasına yönelik kalıcı çözümler sağlanması çerçevesinde Şirketin pilot ihtiyacının karşılanması amacıyla uçuş okulu projesi geliştirilmesi kararı alınmış ve bu kapsamda Şirketimizde Uçuş İşletme Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmakta olan Nadir KABAŞ 9 Ekim 2015 tarihi itibarıyla Uçuş Okulu Genel Müdür Yardımcısı olarak görevlendirilmiştir. Nadir KABAŞ'tan boşalan Uçuş İşletme Genel Müdür Yardımcılığı görevine ise 23 Ekim 2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Reha ÖZDEMİR getirilmiştir.
(2)	Muzaffer ŞİMŞEK 1 Kasım 2015 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış olup, bu göreve 1 Kasım 2015 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere Aydın YUMRUTAŞ getirilmiştir.

c)- **Personel Sayısı:** 30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Pegasus ve Faaliyet Raporumuzun 1/E bölümünde belirtilen bağlı ortaklıkları tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan Aile Bireylerimizin sayısı 4.631 olup 30 Eylül 2015 itibarıyla belirtilen rakama yukarıda listelenen 29 üst düzey yönetici dahildir. Pegasus bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan Aile Bireyimiz bulunmamaktadır. Pegasus tarafından Aile Bireylerimize sağlanan menfaatler ile ilgili bilgi Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yer alan "Pegasus Ücret ve Tazminat Politikası"nda yer almaktadır.

#### E- PEGASUS'UN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2015 tarihi itibarıyla Şirketimizin doğrudan iştirak ve bağlı şirketlerine ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Eylül 2015 itibarıyla Şirketimizin dolaylı iştiraki bulunmamaktadır.

Ticaret Unvanı	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkinin Niteliği
IHY İzmir Havayolları A.Ş. ("İzAir")	T.C. / Tarifeli ve tarifesiz hava taşımacılığı	59.500.000 TL	41.125.000 TL	%69	Bağlı Ortaklık
Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş. ("PUEM")	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	200.000 TL	98.800 TL	%49	İştirak
Hitit Bilgisayar Hizmetleri A.Ş. ("Hitit Bilgisayar")	Bilişim Sistemleri Çözümleri	200.000 TL	80.000 TL	%40	İştirak
Air Manas Air Company LLC ("Air Manas")	Kırgızistan / Tarifeli ve tarifesiz hava taşımacılığı	12.425.000 KGS	6.088.250 KGS	%49	Bağlı Ortaklık

## 2-FİNANSAL DURUM

#### A- PEGASUS'UN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Pegasus, 2005 yılından itibaren toplam 40 adet yeni B737-800NG tipi uçak için Boeing firmasına kesin satın alım siparişleri vermiş olup 30 Eylül 2015 itibarıyla bu uçakların tamamı teslim alınmış, 25'i finansal kiralama, 2'si mülkiyet devri olunan ve 13'ü operasyonel kiralama yolu ile Pegasus ve bağlı şirketlerin filosuna katılmıştır.

40 uçaklık Boeing siparişinin yanında, 16 adet B737-800 NG ve 9 adet A320-200 ceo tipi uçak operasyonel kiralama yolu ile Pegasus ve bağlı şirketlerin filosuna katılmıştır. Ayrıca, konsolide uçak filosu kapsamında bulunan bir adet B737-400 tipi uçak Air Manas operasyonlarında kullanılmaktadır.

30 Eylül 2015 itibarıyla, yeni katılımlar ile konsolide uçak filosu 65 uçağa ulaşmış olup, yıl sonu itibarıyla 67 uçağa ulaşması hedeflenmektedir.

Pegasus konsolide uçak filosuna ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		30.09.2014	30.09.2015	Artış (%)	30.09.2014	30.09.2015	Artış (%)	
B737-400	3.148	1	1	-	168	168	-	17,5
B737-800	4.360	49	55	12,2	9.261	10.395	12,2	5,6
Airbus A320	3.900	4	9	125	720	1.620	125	1,6
<b>TOPLAM</b>		<b>54</b>	<b>65</b>	<b>20,4</b>	<b>10.149</b>	<b>12.183</b>	<b>20,0</b>	<b>5,2</b>

Pegasus, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320neo ve 18 adet A321 neo tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir.

Teslimat tarihinde ödenecek olan teslimat tarihindeki tahmini fiyatları (fiyat ve ödeme koşulları hariç tutulmakla birlikte tahmini fiyat artışı ve uçak konfigürasyonundan kaynaklanan uyarlamalar göz önüne alındığında) baz alındığında, 2016 ila 2022 yılları arasında teslim edilecek olan A320neo ve A321neo uçaklarını kapsayan (opsiyon hakkının tamamının kullanıldığı varsayımıyla) 75'i kesin 25'i opsiyonel toplam 100 uçaklık Airbus Siparişinden kaynaklanan yatırım harcamaları 30 Eylül 2015 itibarıyla yaklaşık 12,0 milyar ABD 'dir.

2013 yılı içerisinde A320neo/A321neo uçak satın alma sözleşmesi kapsamında tarafımıza sunulan iki adet motor seçeneğinden motor üreticisi CFMI'nin Leap tipi motoruna karar verilmiş olup bu seçime bağılı olarak Airbus uçaklarının teslimatı 2016 yılı içerisinde başlayacaktır. CFMI ile aynı zamanda teslim alınacak her bir motor için teslim alındığı tarihten itibaren 20 yıla kadar süreyi kapsayacak bakım hizmetleri alınması konusunda anlaşılmıştır. Anlaşma çerçevesinde Airbus siparişi kapsamındaki uçakların tamamının teslim alınması ve 20 yıl süreyle işletilmesi varsayımıyla 2042 yılına kadar CFMI şirketinden tedarik edilecek bakım hizmetleri karşılığı yapılacak ödemeler toplamının yaklaşık 4,3 milyar ABD Dolarına ulaşabileceği öngörülmektedir.

A320neo ve A321neo kesin uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
A320neo	7	5	10	14	13	8	-
A321neo	-	-	-	-	-	5	13
*	Pegasus'un Airbus'a vermiş olduğu sipariş kapsamında sahip olduğu 25 uçaklık opsiyonu kısmen veya tamamen kullanması durumunda, taraflar arasında teslimatların daha erken yapılmasına yönelik bir anlaşma olmaması durumunda teslimatlar 2022'den sonra başlayacaktır.						

#### B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Pegasus'un 1 Ocak 2015 - 30 Eylül 2015 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçları ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Pegasus Ocak - Eylül Dönemi Karşılaştırmalı Operasyonel Sonuçları			
İç Hat	2015	2014	Değişim %
Misafir sayısı (milyon)	10,30	9,06	13,7%
Koltuk sayısı (milyon)	12,52	10,96	14,3%
Doluluk oranı (%)	82,3%	82,7%	-0,4%
Konma	66.844	58.492	14,3%
Konma başına yolcu	154	155	-0,01%
ASK <sup>(1)</sup> (milyon)	7.317	6.362	15,0%

Dış Hat <sup>(2)</sup>	2015	2014	Değişim %
Misafir sayısı (milyon)	6,54	5,96	9,8%
Koltuk sayısı (milyon)	8,66	7,67	12,9%
Doluluk oranı (%)	75,5%	77,7%	-2,2%
Konma	47.423	42.026	12,8%
Konma başına yolcu	138	142	-2,7%
ASK (milyon)	13.687	12.035	13,7%

Toplam	2015	2014	Değişim %
Misafir sayısı (milyon)	16,84	15,02	12,1%
Koltuk sayısı (milyon)	21,18	18,63	13,7%
Doluluk oranı (%)	79,5%	80,6%	-1,1%
Konma	114.267	100.518	13,7%
Konma başına yolcu	147	149	-1,4%
ASK (milyon)	21.004	18.397	14,2%
Blok Saat <sup>(3)</sup>	205.839	178.010	15,6%
Ortalama günlük uçak kullanımı (saat)	12,7	12,8	-0,5%
Tarifeli yolcu seferi sunulan destinasyon <sup>(4)</sup>	98	86	14,0%

➤ İç Hat	31	30	3,3%
➤ Dış Hat	67	56	19,,6%
Filoda Yer Alan Uçak Adedi <sup>(5)</sup>	65	54	20,4%
<sup>(1)</sup> Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir			
<sup>(2)</sup> Charter operasyonel sonuçlarını da kapsamaktadır			
<sup>(3)</sup> Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır			
<sup>(4)</sup> Açıklanan ve bilet satışına başlanan destinasyonlar dahildir			
<sup>(5)</sup> 30 Eylül 2015 itibarıyla bağlı şirketlerimiz olan İzAir ve Air Manas filosunda yer alan uçakları da kapsamaktadır.			

<b>Pegasus 1 Ocak 2015 - 30 Eylül 2015 Dönemi Finansal Göstergeler</b>			
<b>Özet Bilanço (bin Türk Lirası)</b>	<b>30.09.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Değişim</b>
Dönen varlıklar	2.142.362	1.508.850	42%
Duran varlıklar	2.501.111	2.025.869	23%
Toplam varlıklar	4.643.473	3.534.719	31%
Kısa vadeli yükümlülükler	1.191.298	862.780	38%
Uzun vadeli yükümlülükler	1.782.615	1.510.779	18%
Özkaynaklar	1.669.560	1.161.160	44%
<b>Özet Konsolide Gelir Tablosu(binTürk Lirası)</b>	<b>30.09.2015</b>	<b>30.09.2014</b>	<b>Değişim</b>
Hasılat	2.737.023	2.410.126	14%
Brüt kâr	465.909	423.001	10%
Esas faaliyet kârı/(zararı)	280.340	305.179	-8%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)	303.905	311.996	-3%
Vergi öncesi kâr/(zarar)	270.568	307.138	-12%
Dönem karı	197.851	234.137	-15%
Pay başına kazanç/(kayıp)	0,0019	0,0023	-17%
<b>Finansal Durumdaki Değişiklikler</b>	<b>30.09.2015</b>	<b>31.12.2014</b>	<b>Değişim</b>
Nakit ve nakit benzerleri	1.357.877	856.891	58%
Finansal borçlar	1.586.169	1.354.262	17%
Net borç pozisyonu <sup>(1)</sup>	228.292	497.371	-54%
<sup>(1)</sup> Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri			

**C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI**  
Şirketimizin Boeing siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dahil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 30 Eylül 2015 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 25 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 1.510.908.773 TL'dir.

Ayrıca, 30 Eylül 2015 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarının çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde toplam tutarı 1.793.319.965,17 TL'yi bulan kredi limiti bulunmakta olup, bu kapsamda 22.070.051 TL tutarında nakdi, 449.361.979 TL tutarında gayrinakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Şirket, kısa vadeli ek finansmana ihtiyaç duyduğu takdirde yeni kredi hadlerinden yararlanabileceğine inanmaktadır.

#### **D- PEGASUS'UN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER**

Yönetim Kurulumuz Pegasus'un risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi Yönetim Kuruluna Pegasus'un varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Riskin Erken Saptanması Komitesi Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ve uçuş emniyetine ilişkin risklerin gözetimi Emniyet Komitesi ile eşgüdüm içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı piyasa riski (kur riski, faiz oranı riski ve akaryakıt fiyat riski), kredi riski ve likidite riskine ilişkin uygulamış olduğu risk yönetim politikaları 30 Eylül 2015 itibarıyla sona eren 9 aylık döneme ilişkin Konsolide Finansal Tablolarımızın 23 numaralı dipnotunda belirtilmektedir.

### **3- DİĞER HUSUSLAR**

#### **A- FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR**

30 Eylül 2015 Faaliyet döneminin sona ermesinden sonra şirketimizde meydana gelen ve ortakların, alacaklıların ve diğer ilgili kişi ve kuruluşların haklarını etkileyebilecek nitelikteki özel önem taşıyan olaylara ilişkin olarak Şirketimiz uygulamalarının "Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uyum düzeyinin tespiti amacıyla, Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş. arasında bir yıl süreyle geçerli olmak üzere 10.07.2015 tarihinde yeni bir sözleşme imzalanmış olup Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Notumuz 9,03 olarak 29.09.2015 tarihli özel durum açıklaması ile kamuya duyurulmuştur.

30 Mart 2015 tarihli özel durum açıklamamız ile duyurulan ön izin çerçevesinde, Şirketimizce İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'nda kendi faaliyetleri için apron (ramp) yer hizmetleri verilmesine yönelik "B grubu Dış Hat Çalışma Ruhsatı" 18.08.2015 tarihi itibarıyla Sivil Havacılık Genel Müdürlüğü'nden alınmıştır.

#### **B- FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER** Bulunmamaktadır.