

ANALİST BİLGİLENDİRME SUNUMU

MART 07,2017

İÇİNDEKİLER

1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

2 2016 Yılı Operasyonel Performansı

3 Toplam Gelir Gelişimi

4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi

5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı

6 Network ve Frekans Gelişimi

7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi

8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)

9 Bilanço Yapısı

10 Yabancı Para Pozisyonu

11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi

12 Yönetim Aksiyon Planı

13 2016 Hedef Değerlendirmesi

14 2017 Hedefleri

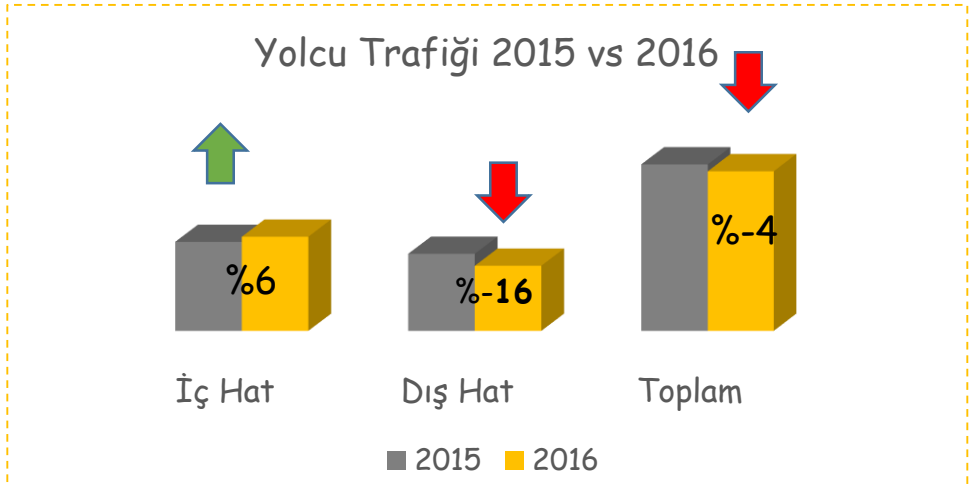
PEGASUS AIRLINES

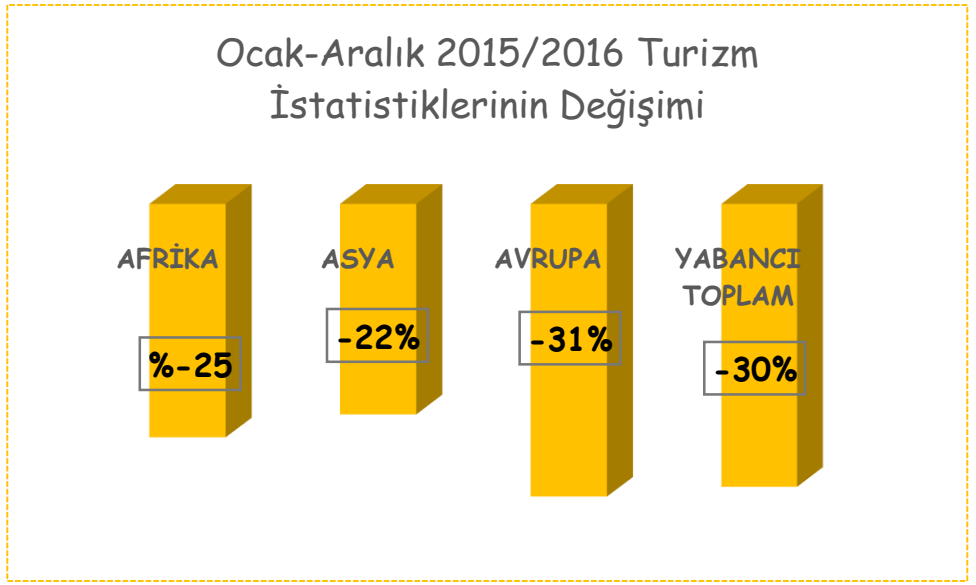
2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

2016 yılı Devlet Hava Meydanları İşletmesi (DHMİ) verilerine göre; Türkiye'deki havalimanlarını kullanan toplam yolcu sayısı bir önceki yıla oranla %4 azalış göstererek, 2016 yılında 174 milyon seviyesinde gerçekleşmiştir.



2016 yılı Ocak-Aralık döneminde Ülkemizi ziyaret eden yabancı sayısı geçen yılın aynı dönemine göre %30,05 azalış göstererek 25.3 milyon olmuştur.





Kaynak : DHMI,SHGM, Kültür ve Turizm Bakanlığı

1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme

2 **2016 Yılı Operasyonel Performansı**

3 Toplam Gelir Gelişimi

4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi

5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı

6 Network ve Frekans Gelişimi

7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi

8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)

9 Bilanço Yapısı

10 Yabancı Para Pozisyonu

11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi

12 Yönetim Aksiyon Planı

13 2016 Hedef Değerlendirmesi

14 2017 Hedefleri



Kapasite artışına rağmen doluluk oranını sabit tuttuk !

	2016	2015	Değişim
MİSAFİR (MN)	24,14	22,34	8,1%
DOLULUK ORANI %	78,6%	79,0%	-0,5pp
KOLTUK (MN)	30.73	28.26	8,7%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (KM)	993	990	0,3%
BİRİM GELİR (TRY)[1]	116,8	124,0	-5,8%
MİSAFİR BAŞINA YAN GELİR (€c)	10,13	9,77	3,7%
TOPLAM GELİRLER (TLmn)	3.707,5	3.488,3	6,2%
DÖNEM SONU UCAK SAYISI	82	67	22,4%

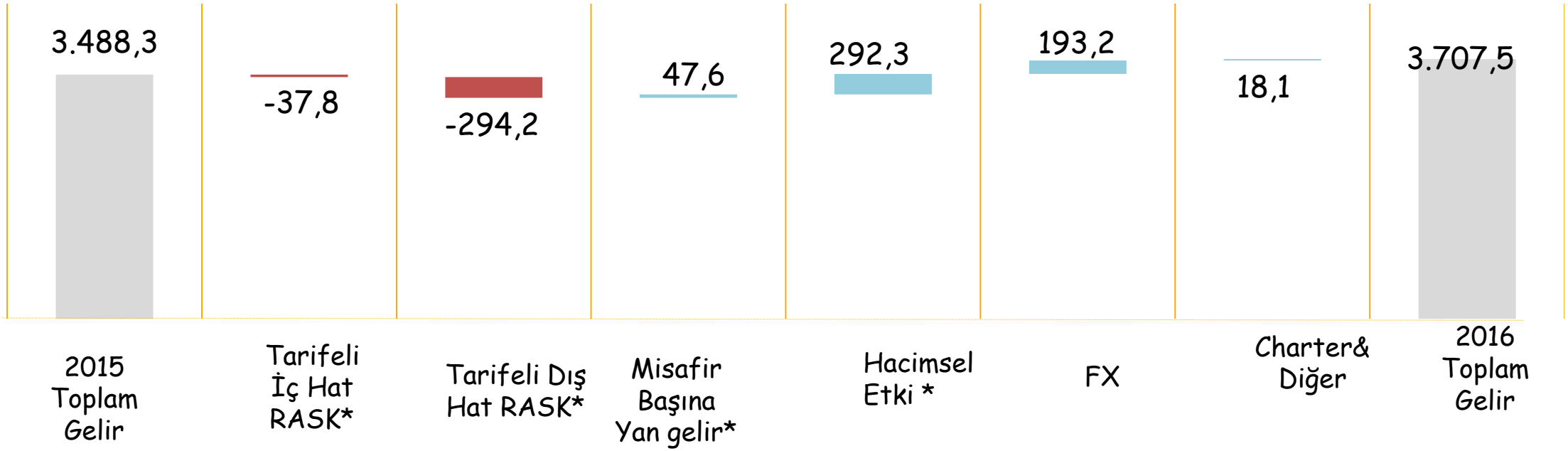
PEGASUS AIRLINES

(1) yan gelirler, diğer gelirler ve charter gelirleri hariç toplam Tarifeli Uçuş Gelirlerin Taşınan Tarifeli Misafire (Charter hariç) bölünmesi

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	**Toplam Gelir Gelişimi**
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

Toplam Gelirlerimizi yüzde 6 arttırdık...

Toplam Gelir Gelişimi (mn TRY)



DEĞERLENDİRME

- Toplam gelirlerimiz 2016 yılında bir önceki yılan oranla yüzde 6 artış göstermiştir.
- Yan gelirler ve hacimsel etki toplam gelirimizi pozitif etkilemiş olup, nominal olarak yan gelilerlerimiz bir önceki yıla oranla yüzde 23 artış göstermiştir.

PEGASUS AIRLINES

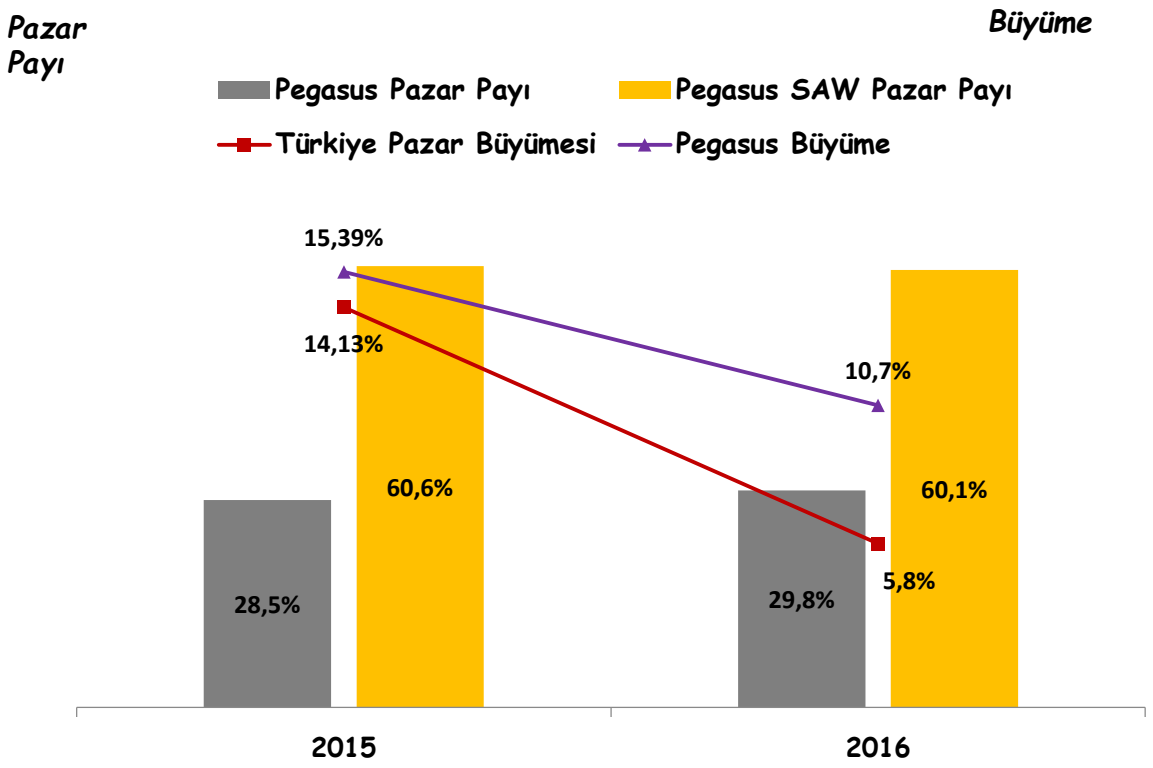
RASK : Toplam Yan Gelirler hariç Yolcu Geliri / AKK (Arz edilen Koltuk Km)
(*)FX etkisi hariçtir.

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	**Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi**
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

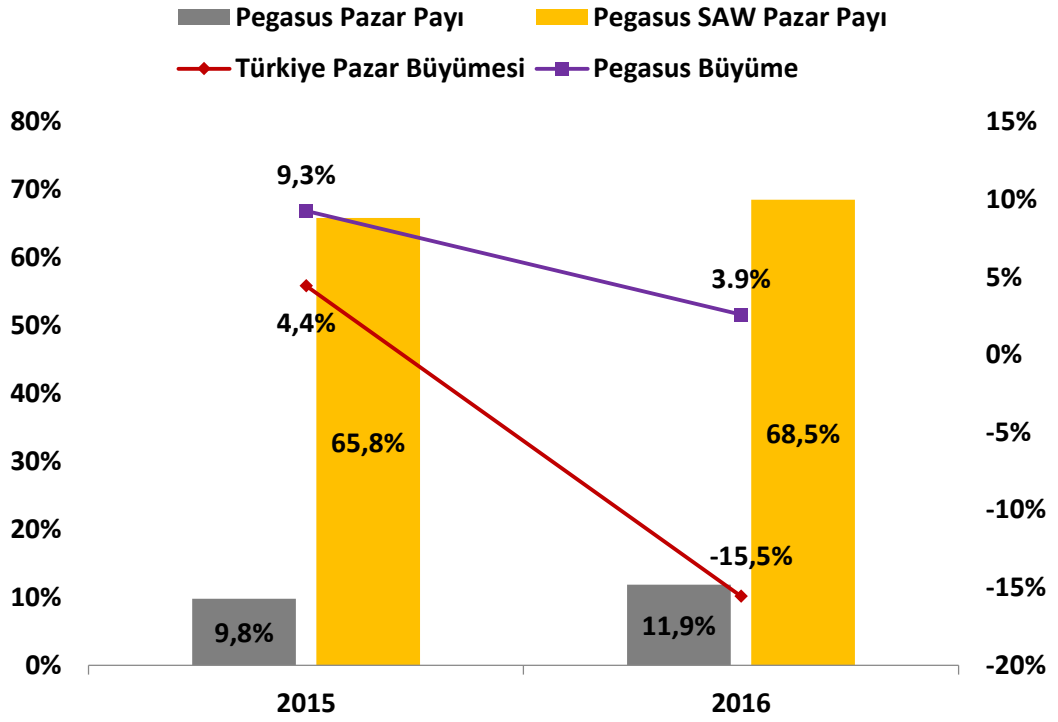


Pazardan daha hızlı büyüdük!

İÇ HATLAR



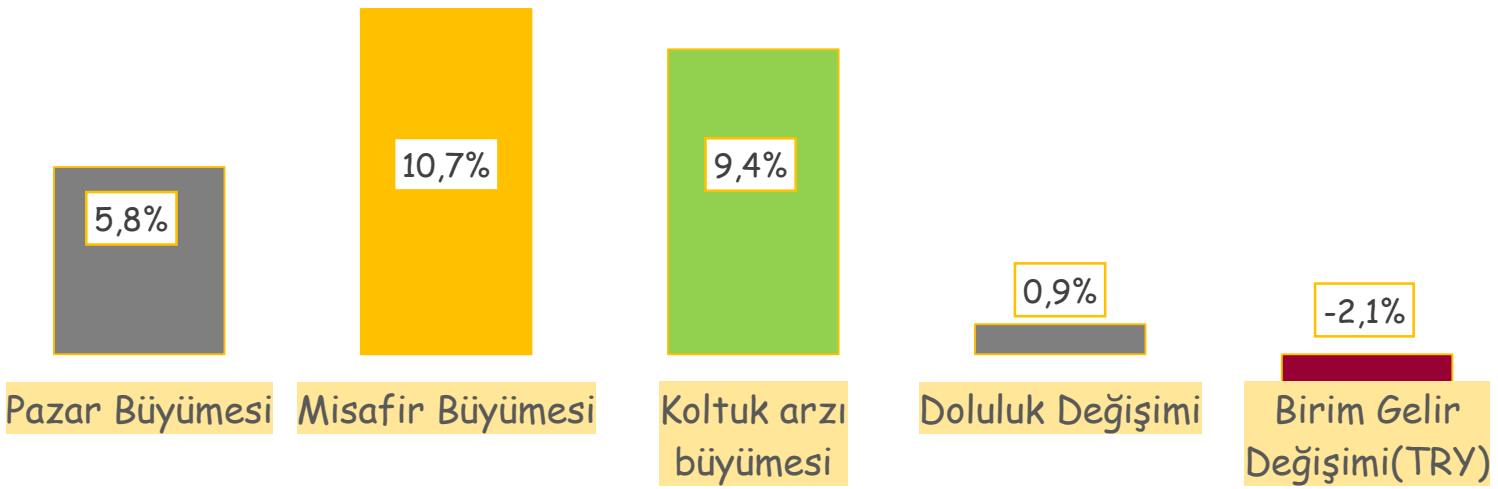
DIŞ HATLAR



(*)1: Pazar İç hat misafir sayıları, DHMI'nin yayınladığı şekilde hem kalkışta hem inişte sayıldığı için gerçek misafir sayısının 2 katı olarak alınmıştır.
2: Analizlere Air Manas (Pegasus Asia) uçuşları dahil edilmemiştir.
3: Türkiye Genelinde taşınan misafir sayıları DHMI istatistiklerinden alınmaktadır. 2016 yılına ait kesinleşmiş misafir sayısı ve pazar payı detayları Mayıs ayı içerisinde tekrar iletilecektir.

Daralan dış talebe rağmen daha fazla misafir taşıdık!

İÇ HATLAR



İÇ HATLAR BİRİM GELİR	
2016	71,80 TL
2015	73,34 TL

DIŞ HATLAR (1)



DIŞ HATLAR BİRİM GELİR		
2016	€	56,33
2015	€	66,84

PEGASUS AIRLINES

(1) Dış hat birim gelirler charter hariç olup misafir , koltuk arzı ve doluluk charter dahildir.



1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	**Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı**
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planımız

FİLO GELİŞİMİ (MEVCUT KONTRATLAR)

Yıl Sonu	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip	4	4	4	4	4
Finansal Kira	33	33	43	57	70
Operasyonel Kira	45	44	45	37	29
Toplam	82	81	92	98	103

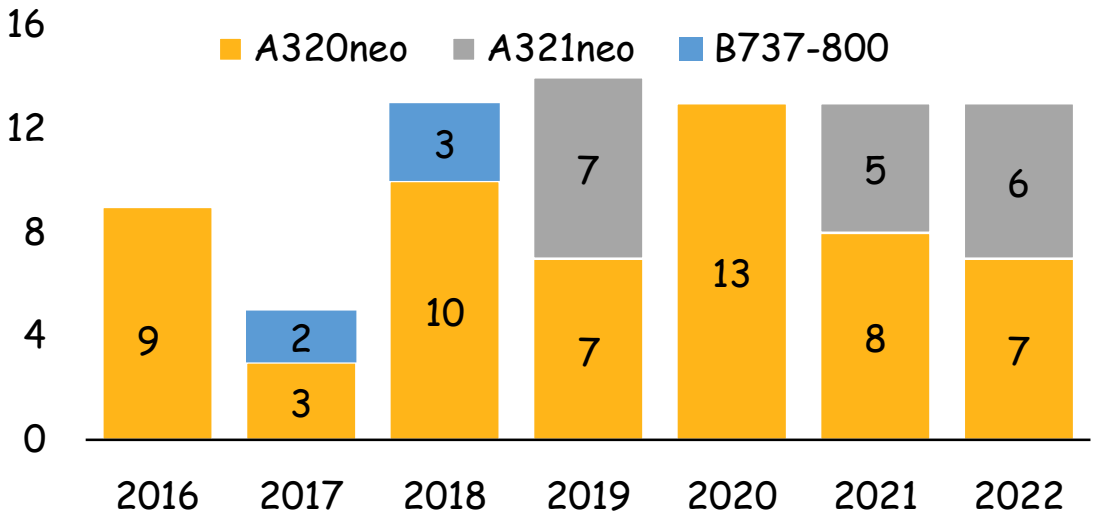
GÜNCEL FİLO

Şubat' 17	Sahip	Finansal	Operasyonel	Toplam
Boeing 737-800	3	24	33	60
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320Ceo	0	0	12	12
Airbus A320Neo	0	9	0	9
Toplam	4	33	45	82

PEGASUS BUGÜN

- Şubat '17 itibariye 82 uçaklık 5.76 yaş ortalamasına sahip Türkiye'nin en genç uçak filosuna sahip havayoludur.
- 2017 yılında teslim alınacak olan 3 adet A320neo uçağının finansmanı için ihale süreci devam etmektedir.

MEVCUT UÇAK SİPARİŞLERİ (Şubat 2017)



PEGASUS AIRLINES

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	**Network ve Frekans Gelişimi**
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri



Yeni hatlar açarak büyümeye devam ediyoruz...



2017 'de açılan hatlarımız;
Diyarbakır – Ercan
SAW- Grozni

40 ülke
101 nokta
32 Yurtiçi
68 Yurtdışı

PEGASUS AIRLINES

Mart 2017 itibariyle



1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	**FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi**
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

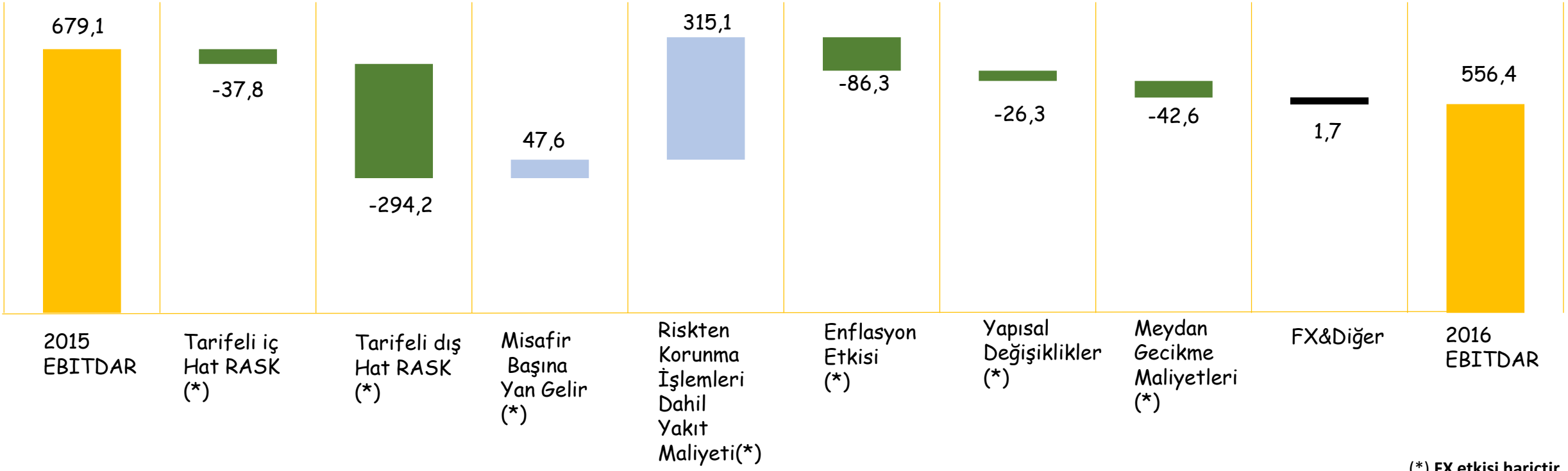
PEGASUS AIRLINES

FAVKÖK(EBITDAR) Hesaplamamız...

Referans Dipnot	TRY	2016
Gelir Gider Tablosu	Vergi öncesi kar/zarar	**(143.669.576)**
Gelir Gider Tablosu	Finansal Giderler	100.739.642
Gelir Gider Tablosu	Finansal Gelirler	(34.584.113)
Gelir Gider Tablosu	Özkaynak yöntemiyle değerlenen yatırımların karlarından paylar	(2.580.188)
Gelir Gider Tablosu	Yatırım faaliyetlerinden gelirler	(25.860.568)
Diğer Gelirler	Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	25.293.898
Diğer Gelirler	Esas faaliyetlerden diğer gelirler	(56.376.669)
Niteliklerine göre giderler	Amortisman ve itfa payı giderleri	226.520.338
Niteliklerine göre giderler	Faaliyet kiralaması giderleri	466.867.310
Toplam		556.350.074

Hedefimizi tutturduk!

FAVKÖK (EBITDAR) Gelişimi (TRYmm)



(*) **FX etkisi hariçtir**

EBITDAR 15,0 %

➔ EBITDAR nominal olarak bir önceki yıla oranla yüzde 18 daralmış olup EBITDAR marjımız yüzde 15 olarak gerçekleşmiştir.

➔ Jeopolitik riskler, güvenlik sorunları ve 4.Çeyrekte sezonsallık nedeniyle yaşanan kötü hava şartları ve daralan Türkiye yönlü dış hat trafiği EBITDAR'ı negatif yönde etkilemiştir.

➔ Yakıt maliyetleri ve misafir başına yan gelirler pozitif bir katkı sağlamıştır.

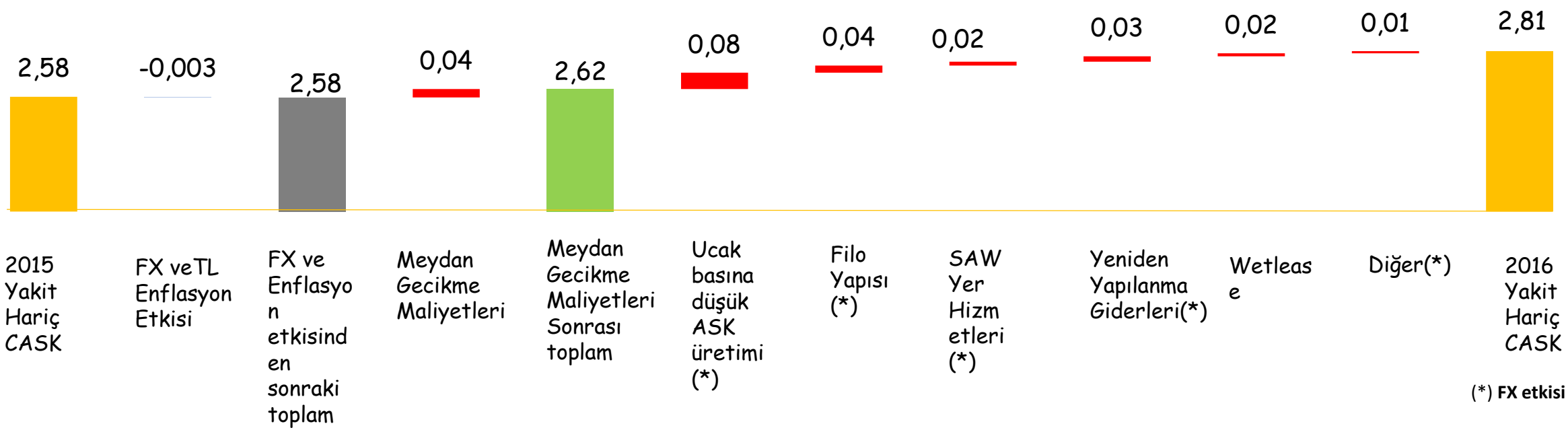
PEGASUS AIRLINES

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	**Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)**
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri



Daha düşük bir CASK yapısı için çalışmaya devam...

Yakıt Hariç CASK (Arz Edilen koltum km başına maliyet) Gelişimi (€c.)



(*) **FX etkisi hariçtir**

- Toplam Arz edilen koltuk km başına yakıt hariç maliyet (non fuel CASK) bir önceki yıla göre yüzde 9 artmış 4.çeyrekler itibariyle yüzde 12 artış göstermiştir. (2.65€ -4Ç 2015 - 2.96€ 4Ç 2016)
- Yakıt dahil toplam Arz edilen Koltuk KM başına maliyetimiz ise bir önceki yıla oranla yüzde 3 daralmıştır (2015 CASK : 3.90€ 2016 CASK: 3.78€)
- Yakıt hariç CASK da yaşanan artışın kaynakları; Sabiha Gökçen (SAW) meydanında kapasite kullanım limiti;Daralan dış talep ,planlanmış fakat onayda bekleyen ilave frekansların alınamamasından kaynaklı uçak başına daha az ASK üretimi ;

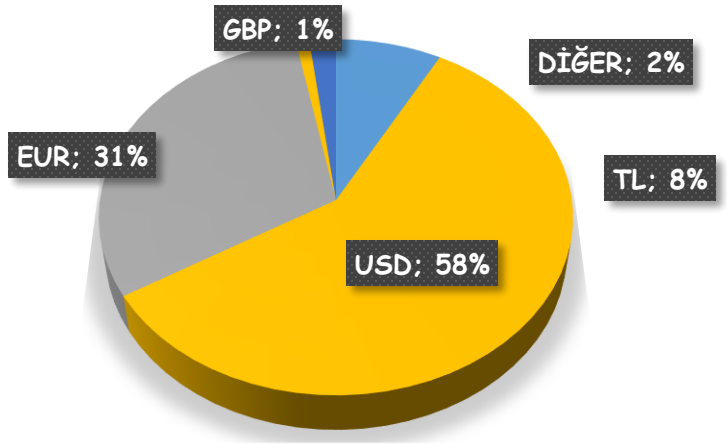


1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	**Bilanço Yapısı**
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri

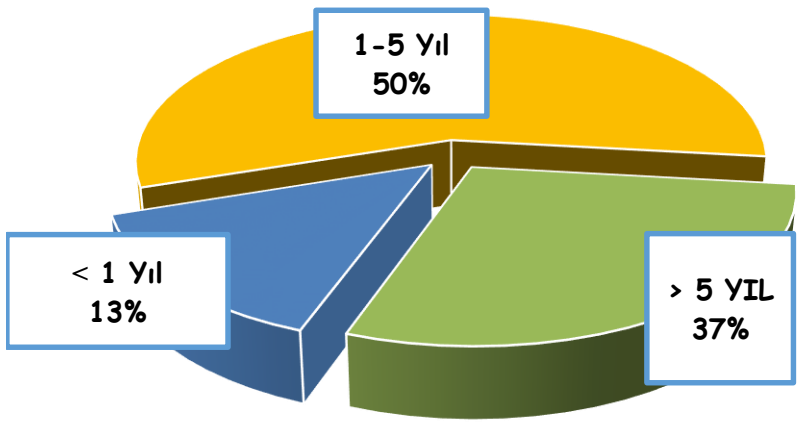
BİLANÇO YAPIMIZ (TRYmm)

mnTRY	31.12.2016	31.12.2015	Değişim
NAKİT	692	955	-28%
DİĞER AKTİFLER	587	672	-13%
PDP (uçak ön ödemeleri)	405	269	50%
DURAN VARLIKLAR	3.934	2.202	79%
TOPLAM	**5.618**	**4.098**	**37%**
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.372	1.230	12%
FİNANSAL BORÇLAR	2.677	1.415	89%
ÖZKAYNAKLAR	1.569	1.453	8%
TOPLAM	**5.618**	**4.098**	**37%**
UÇAK BAŞINA NAKİT (TRYmn)	8,4	14,3	

NAKİT DÖVİZ DAĞILIMI (31/12/16)



FİNANSAL KİRALAMA VADE YAPISI (31/12/16)



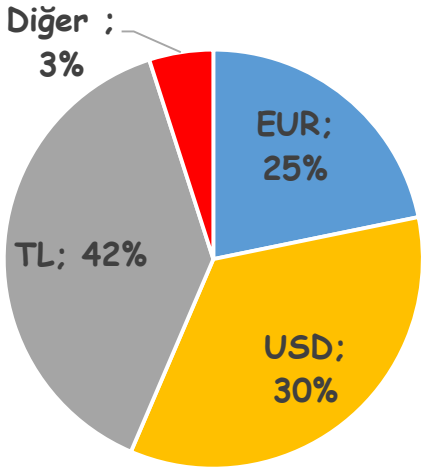
PEGASUS AIRLINES

1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
3 Toplam Gelir Gelişimi
4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6 Network ve Frekans Gelişimi
7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9 Bilanço Yapısı
10 Yabancı Para Pozisyonu
11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12 Yönetim Aksiyon Planı
13 2016 Hedef Değerlendirmesi
14 2017 Hedefleri

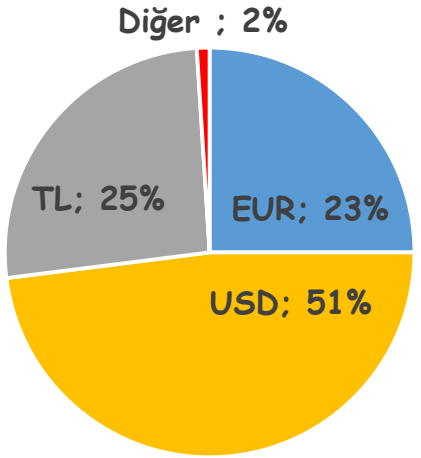


YABANCI PARA POZİSYONUMUZ

GELİR YAPISI



EBIT BAZLI MALİYET YAPISI



EBIT KUR DAĞILIMI 2016

	TRY mn
EUR	66,1
USD	(871,2)
TL	611,4
DİĞER	56,7

- Döviz kurlarında yaşanabilecek dalgalanma riskini ve bunun sabit maliyetler üzerinde doğuracağı etkiyi azaltmak amacıyla, 1 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Türkiye çıkışlı dış hat biletlerin ücretlendirilmesinde baz alınan para birimi Avro(EUR) yerine ABD Doları(USD) olarak değiştirilmiştir.

- Finansal stratejimize ek olarak; Döviz fiyatlanıp TL olarak yapılan tüm satışlar T+1 de yüzde 25 oranında ABD dolarına dönme kararı alınmıştır. Ayrıca 7 farklı döviz cinsinde fiyatlanıp TL olarak yapılan tüm tahsilatlar T+1 de tamamı ABD dönülmektedir. 2017 yılında ortalama 40 milyon USD tutarında günlük alım yapılmıştır.

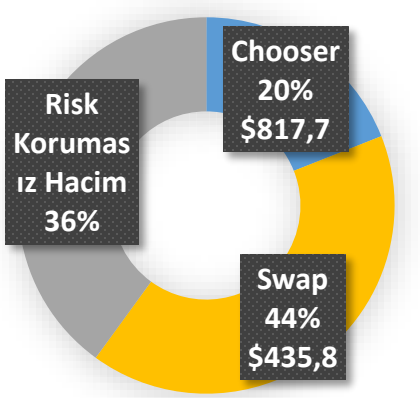
PEGASUS AIRLINES

1 Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2 2016 Yılı Operasyonel Performansı
3 Toplam Gelir Gelişimi
4 Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5 Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6 Network ve Frekans Gelişimi
7 FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8 Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9 Bilanço Yapısı
10 Yabancı Para Pozisyonu
11 Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12 Yönetim Aksiyon Planı
13 2016 Hedef Değerlendirmesi
14 2017 Hedefleri

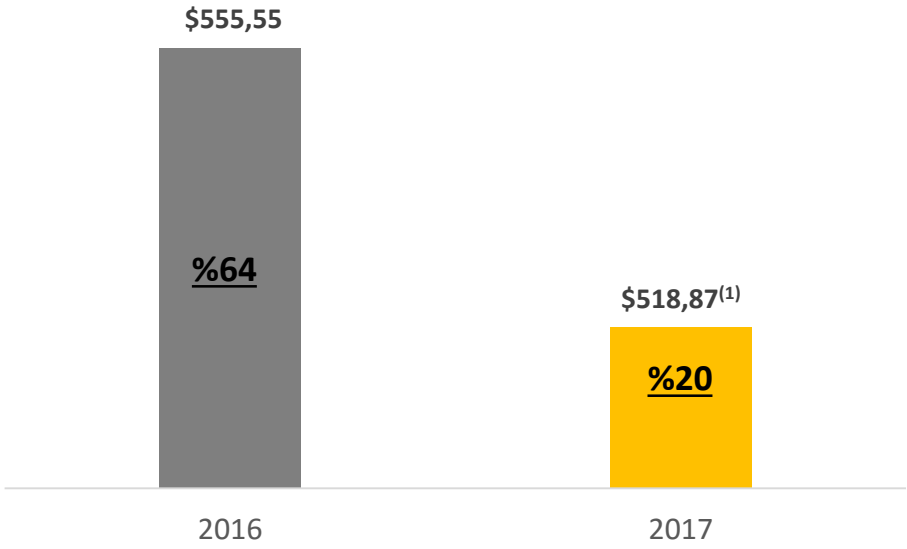


RİSKTEN KORUNMA VE DUYARLILIK ANALİZİ

2016 RİSKTEN KORUNMA İŞLEMLERİ DAĞILIMI



HACİM & ORTALAMA TON BAŞINA MALİYET



HEDGE STRATEJİSİ

2017 senesinde yıllık bütçelenen yakıt tüketiminin maksimum yüzde 60'ı hedge'li olacak şekilde Yüzde 30 zorunlu yüzde 30 aktif yönetime bağlı olarak proglanmıştır.

Volatiliteden en az seviyede etkilenmek ve fiyat risklerinden korunmak amacıyla her ay bir sonraki 12 ayı hedefleyen Sabit bakiyeler ile bir hedge programı oluşturulmuştur.
Kullanılan enstrümanlar

- Vanilla Call Options
- Zero Cost Collar (ZCC)

DUYARLILIK ANALİZİ

- 2016 Yılı verileri baz alındığında; Jet yakıtı fiyatındaki 10 ABD dolarlık (beher metrik ton) değişiminin operasyonel maliyetlere etkisi **20.7** TRYmn'dir
- Avro(Euro)/TRY ve ABD Doları (USD) /TRY kurlarındaki her bir sent'lik değişimin EBIT'e ekisi sırası ile **0.2** TRYmn ve **-2.9** TRYmn'dir.

2016 Gelir Tablosu verileri	+0,01 >	+0,01 >	+10$ >
TRYmn	**EUR/TL**	**USD/TL**	**Jet Yakıtı**
Gelirler	2,8	3,6	-
Operasyonel Giderler (OPEX)	2,6	6,5	20,7
EBIT	0,2	-2,9	-20,7
EBITDAR	0,9	-1,3	-20,7

PEGASUS AIRLINES

(1) 02.03.2017 tarihi itibariyle bloomberg strike değeri baz alınarak hesaplanmıştır.

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	**Yönetim Aksiyon Planı**
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	2017 Hedefleri



YÖNETİM AKSİYON PLANI – 3C

CASK

- Tedarikçiler ile yapılan anlaşmaların fiyat revizyonu
- İş gücü optimizasyonu
- Pazarlama faaliyetlerinin optimizasyonu
- Süreçlerin yalınlaştırılması
- Yakıt tüketiminde optimizasyon
- Gelir yönetimi yeniden yapılandırması

CASH (Nakit)

- Filo gençleştirme kapsamında ilk büyük motor bakımı gelen uçakların satışı
- Simülatör ve bazı 737-800 yedek motorların sat geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
- Yedek neo motor nakit teşviğinin öne çekilmesi
- Yan gelirlerin dinamik fiyatlandırılması
- Wet lease

CAPACITY (Kapasite)

- Yapılan girişim ve talepler neticesinde SAW hızlı taksi yolu 2017 yaz sezonu kullanıma açılması ve kapasite artışı
- Ertelenen ucak teslimatları

PEGASUS AIRLINES

YÖNETİM AKSİYON PLANI – 3C

CASK | CASH (Nakit) | CAPACITY (Kapasite)

- Tedarikçiler ile yapılan anlaşmaların fiyat revizyonu
- İş gücü optimizasyonu
- Pazarlama faaliyetlerinin optimizasyonu
- Süreçlerin yalınlaştırılması
- Yakıt tüketiminde optimizasyon
- Gelir yönetimi yeniden yapılandırması

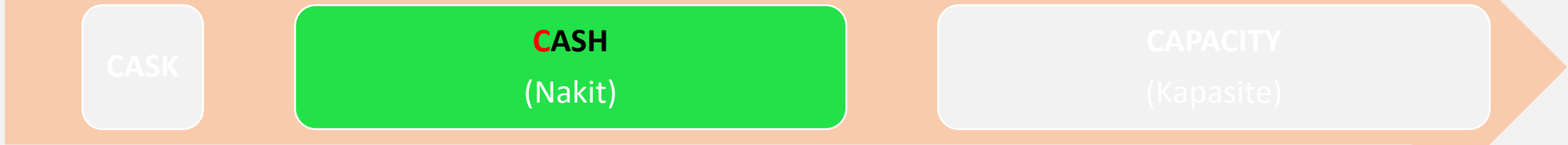
2016 yılında başlattığımız Yönetim Aksiyon Planı kapsamında maliyet azaltıcı çalışmalarımız;

Turquality Projesi,Pazarlama bütçesi optimizasyonu, Yalın yönetim kapsamında yapılan İnsan Kaynakları çalışan sayısı optimizaysonu, süreç ve organizasyon optimazyonu, yakıt tüketiminde optimizasyon.

Bu çalışmaların birim maliyet üzerinde yıllıklandırılmış etkisinin 2017 yılında da pozitif olarak devam edeceği öngörülmekte olup 2017 yakıt hariç CASK'ın 2015 seviyeleri olan 2.60-2.70 €c. seviyelerine inmesi öngörülmektedir.

PEGASUS AIRLINES

YÖNETİM AKSİYON PLANI – 3C



- Filo gençleştirme kapsamında ilk büyük motor bakımı gelen uçakların satışı
- Simülatör ve bazı 737-800 yedek motorların sat geri kirala yöntemi ile nakit girişi sağlanması
- Yedek neo motor nakit teşviğinin öne çekilmesi
- Yan gelirlerin dinamik fiyatlandırılması
- Wet lease

Nakit girişi sağlayacak ve daha etkin yakıt tüketimi yaratacak çalışmalar kapsamında;
Büyük motor bakımı gelen uçakların hiçbir değişiklik yapılmadan satılarak yeni AirbusNEO tipi ucaklar ile ikame edilmesi Pegasus'un tek tip filo stratejisine daha hızlı geçiş sağlaması, filo yaşının gençleşmesi ile beraber yakıt tasarrufunu arttırıcı bir etki yaratacağı hedeflenmiştir.

Bu kapsamda toplam 10 ucağa kadar satışına ilişkin olarak görüşmeler devam etmektedir. Bununla beraber uzun dönemli ve ölü sezonda değerlendirilmek üzere 2 ucağımız Flynas ve 4 ucağımız Pakistan Havayolları (PIA) 'na wetlease olarak verilmiştir.

PEGASUS AIRLINES

YÖNETİM AKSİYON PLANI – 3C

CASK

CASH
(Nakit)

CAPACITY
(Kapasite)

Kapasitenin piyasadaki talep koşullarına daha hızlı cevap verecek şekilde düzenlemesi çalışmaları kapsamında Boeing firmasından sipariş edilen 2017 teslim tarihli beş adet yeni B737-800 NG tipi uçakların 3 tanesinin teslim tarihi 2018 yılına ertelenmiştir.

- Yapılan girişim ve talepler neticesinde SAW hızlı taksi yolu 2017 yaz sezonu kullanıma açılması ve kapasite artışı
- Ertelenen ucak teslimatları

PEGASUS AIRLINES

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Gelişimi)
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	**2016 Hedef Değerlendirmesi**
14	2017 Hedefleri

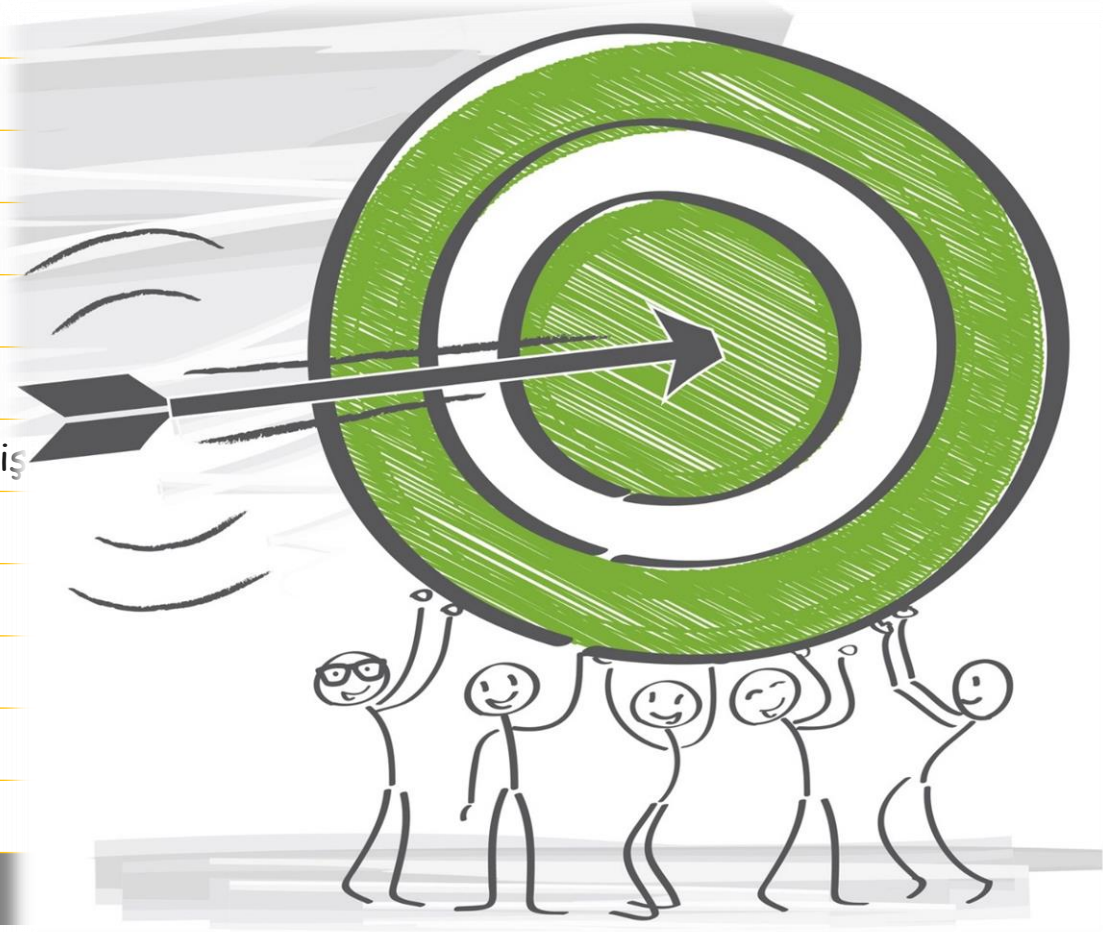


Hedeflerimize ulaştık!

2016	Hedef	Gerçekleşen		2015	2016
Misafir Büyümesi %	%5-%7	8,1%	✓	22,34	24,14
Kapasite Artışı (ASK) %	%9-%11	9,1%	✓	27.969	30.510
Kapasite Kullanım Oranı (Blok Saat)	12	12	✓	12,5	12
İç Hat Doluluk Oranı	2015 seviyesi	2015 seviyesine oranla %1pp artış	✓	82%	83%
Dış Hat Doluluk Oranı	2015'e oranla yuzde 4-6 daralma	2015'e oranla % 3 pp daralma	✓	75%	72%
İç Hat Birim Gelir(TRY)	2015 'e oranla 2TRY-3TRY Daralma	2015 'e oranla 1,54TRY daralma	✓	73,34 TL	71,80 TL
Dış Hat Birim Gelir(€)	2015 'e oranla 9€-10€ Daralma	2015 'e oranla 10,5€ daralma	✓	€ 66,84	€ 56,33
Misafir Başına Yan Gelir	10€-11€	10,13 €	✓	€ 9,77	€ 10,13
Toplam CASK (€c.)	Yakıt kaynaklı %1-2 daralma	Yakıt kaynaklı % 3 daralma	✓	€ 3,90	€ 3,78
EBITDAR	%11-%13	15%	✓	19,5%	15%

PEGASUS AIRLINES

1	Pegasus Hava Yolları 2016 Yıl Sonu Genel Değerlendirme
2	2016 Yılı Operasyonel Performansı
3	Toplam Gelir Gelişimi
4	Büyüme ve Pazar Değerlendirmesi
5	Filo Yapısı ve Filo Gelişim Planı
6	Network ve Frekans Gelişimi
7	FAVKÖK (EBITDAR) Hesaplaması ve Gelişimi
8	Yakıt Hariç Arz Edilen Koltuk Kilometre (yakıt hariç CASK) Geliş
9	Bilanço Yapısı
10	Yabancı Para Pozisyonu
11	Riskten Korunma ve Duyarlılık Analizi
12	Yönetim Aksiyon Planı
13	2016 Hedef Değerlendirmesi
14	**2017 Hedefleri**



2017 HEDEFLERİMİZ

	2016 Gerçekleşen	2017 Hedef
Misafir Büyümesi %	8,10%	%5-%7
Kapasite Artışı (ASK) %	9,10%	%6-%8
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)	12	12
İç Hat Doluluk Oranı	83%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü
Dış Hat Doluluk Oranı	72%	2016 seviyesine oranla % 1-2p yukarı yönlü
İç Hat Birim Gelir(TRY)	71,80 TL	2016 seviyesine oranla TRY2-TRY4 artış
Dış Hat Birim Gelir(€)	€ 56,33	2016 seviyesinde
Misafir Başına Yan Gelir	10,13 €	10€-11€
Toplam CASK (€c.)	3,78 €	€3,80-€3,95
Yakıt Hariç Cask (€c.)	2,81 €	€2,60-€2,70
EBITDAR	15%	%15 - %16

PEGASUS HAVA YOLLARI
YATIRIMCI İLİŞKİLERİ

Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
AEROPARK Yenişehir Mah. Osmanlı Bulvarı No: 11/A
Kurtköy 34912
Pendik-İstanbul / Türkiye



+90 216 560 7580



ir@flypgs.com

PEGASUS AIRLINES