



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 31 MART 2025 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

8 MAYIS 2025

our lowest fares are @
flypgs.com | **PEGASUS**

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 MART 2025 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu Faaliyet Raporu T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporunda kullanılan aşağıdaki ifadeler burada kendilerine atfedilen anlamı taşır:

- **“Esas Holding”** veya **“Esas”**, Esas Holding Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“Faaliyet Raporu”** veya **“Rapor”**, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu ifade eder.
- **“Hitit Bilgisayar”**, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“İlkeler”** veya **“KYİ”**, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ifade eder.
- **“Pegasus Hava Yolları”** veya **“Şirket”**, Raporun 1/A Bölümünde detaylı olarak tanımlanan Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“PIN Lab”** Pegasus Innovation Lab, Inc.’i ifade eder.
- **“PHT”**, Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret Anonim Şirketi’ni ifade eder.
- **“Yönetim Kurulu”**, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulunu ifade eder.

1- GENEL BİLGİLER

A- PEGASUS HAVA YOLLARI HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025

Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.

Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186

MERSİS No. : 0-7230-0470-8500017

Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul

İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000

İnternet Sitesi Adresi. <http://www.flypgs.com>

Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.

<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

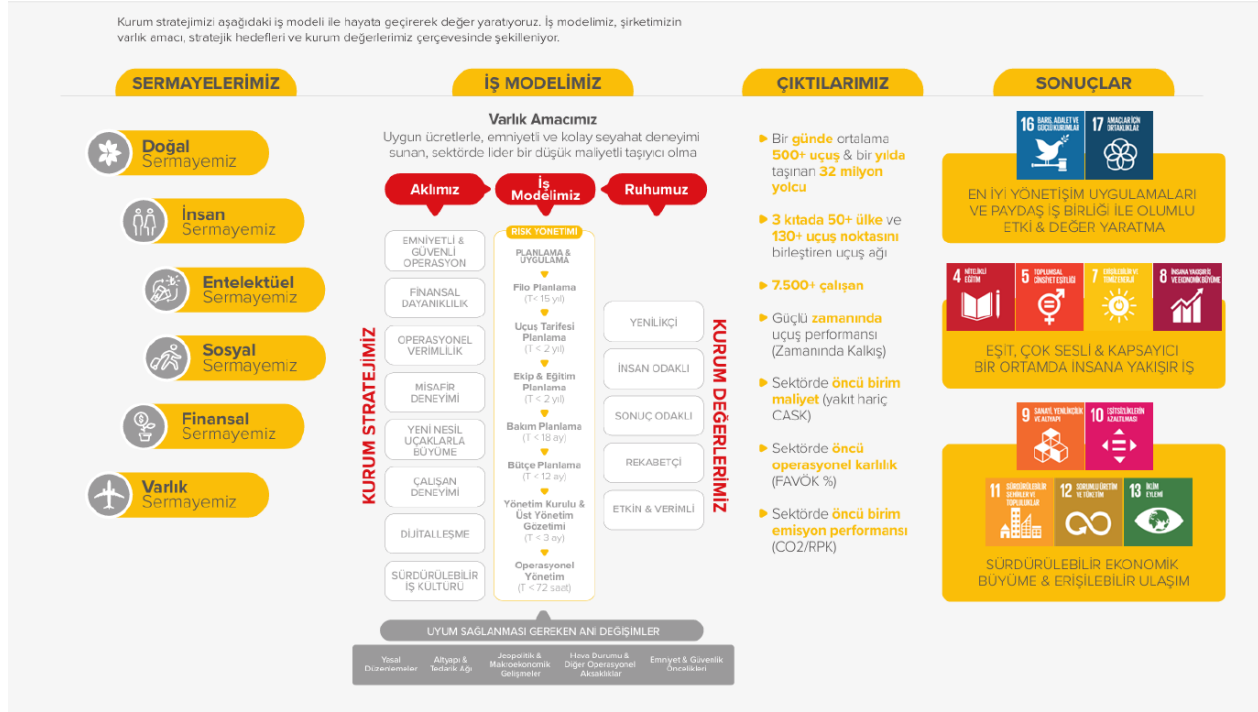
B- PEGASUS HAVA YOLLARI’NIN VİZYONU, MİSYONU VE STRATEJİK HEDEFLERİ

“Uygun ücretlerle, emniyetli ve kolay seyahat deneyimi sunan, sektörde lider bir düşük maliyetli taşıyıcı olma” varlık amacımız ve *“Uçmak herkesin hakkı”* sloganımıza uygun olarak, Yönetim Kurulumuzca tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Stratejik hedeflerimiz, temel kurumsal değerlerimiz olan Yenilikçilik, İnsan Odaklılık, Rekabetçilik, Sonuç Odaklılık, Etkinlik & Verimlilikten beslenmektedir.

Şirketimizin yıllık bütçesi, her mali yıl öncesi Yönetim Kurulumuzca onaylanır. Operasyonel ve finansal sonuçlarımız Yönetim Kurulumuzca düzenli olarak bütçe hedefleriyle karşılaştırmalı olarak takip edilir. Şirketimizin stratejik hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik stratejik kilit performans göstergeleri Yönetim Kurulumuz tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Değer modelimiz, ilk olarak 2024 yılında geliştirilmiş olup aşağıdaki şekilde faaliyetlerimizin değer etkisine daha bütünsel bir yaklaşım sunmaktadır. Değer modelimiz hakkında daha fazla bilgi için 2023 Pegasus Hava Yolları Sürdürülebilirlik Raporunu inceleyebilirsiniz.



C- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Çıkarılmış sermayemiz 500.000.000 ₺ ve kayıtlı sermaye tavanımız 2.500.000.000¹ ₺ seviyesindedir. 1 Ocak 2025 ve 31 Mart 2025 tarihleri itibarıyla sermaye ve ortaklık yapımıza ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pay Sahibi	1 Ocak 2025 itibarıyla		31 Mart 2025 itibarıyla	
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding	264,056,018	52.81%	264,056,018	52.81%
Halka Açık Paylar	226,866,830	43.57%	226,866,830	43.57%
Emine KAMIŞLI	3,025,717	0.61%	3,025,717	0.61%
Ali İsmail SABANCI	3,025,717	0.61%	3,025,717	0.61%
Kazım KÖSEOĞLU	1,152,859	0.30%	1,152,859	0.30%
Can KÖSEOĞLU	1,152,859	0.30%	1,152,859	0.30%
Toplam	500,000,00	100.00%	500,000,00	100.00%

¹ Ana Sözleşme'de yapılan değişiklikler 28 Nisan 2025 tarihinde Ticaret Sicili'nde tescil edilmiştir.

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus Hava Yolları'nın hâkim şirketi konumundadır. 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding Türkiye'nin en büyük aile yatırım şirketidir ve Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.'nin beş kurucu ortağından biri olan Şevket SABANCI'nın birinci ve ikinci kuşak aile üyeleri tarafından desteklenmektedir. İstanbul ve Londra'da ofisleri bulunan Esas, özel sermaye, gayrimenkul, risk sermayesi ve halka açık pazarlar dahil olmak üzere küresel olarak çeşitli varlık sınıflarına yatırım yapmaktadır.

31 Mart 2025 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/F Bölümünde yer verilmektedir.

D- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) hava yolu taşıyıcısıyız. 1990 yılından itibaren *charter* uçuşlarla havacılık sektöründe faaliyet gösteriyoruz. 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınmamız sonrasında iş modelimizi değiştirdik ve düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) iş modelini ilk kez uygulayarak genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklandık.

Düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak hem yurt içi hem de yurt dışı hatlarda yürütülen faaliyetlerimiz hızlı bir şekilde büyüdü. 2009 ila 2019 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %9 olarak gerçekleşirken, Şirketimizin toplam yolcu sayısındaki artış oranı %18'e ulaşmıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla yaş ortalaması 4,70 olan 119 uçaktan oluşan büyüyen, genç ve modern filomuz ile faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssümüz ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunuyoruz. 31 Mart 2025 itibarıyla, misafirlerimize Türkiye'de 37, yurt dışında, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika 'da ise 113 uçuş noktasına tarifeli seferler sunduk ve böylece 53 ülkede 150 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağında hizmet verdik.

İş modelimiz, verimli bir operasyon ve etkin maliyet kontrolü ile yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı çeşitli yan ürün ve hizmetlerden sağlanan gelire dayanıyor. 2025 yılının ilk üç ayında birim maliyetimiz (CASK) 2,98 €c olarak gerçekleşirken, yan ürün hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirin %42'si olarak gerçekleşti. 2025 yılının ilk üç ayında yukarıda sayılanlara ek olarak toplam gelirin %1'ini ise başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli *charter* ve *split charter* seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden elde ettik.

E- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz imtiyazlı pay ihraç etmemiştir. Bu doğrultuda Pegasus Hava Yolları paylarına bağlı herhangi bir oy imtiyazı, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı veya Şirketin elde ettiği kârdan yapılacak ödemelere yönelik herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

F- YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PEGASUS HAVA YOLLARI PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı Yönetim Kuruludur. Ana Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az beş üyeden oluşur. 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz üyeden oluşmuştur.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama ⁽¹⁾	Komite Görevleri
Mehmet Tefrik NANE	Yönetim Kurulu Başkanı	2022	Üye, Teknoloji Komitesi
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	2005	-
Mehmet Cem KOZLU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2013	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Hatice Zeynep Bodur OKYAY	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Üye, Risk Komitesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2019	Başkan, Denetim Komitesi Üye, Risk Komitesi
David Alexander Florenz VISMANS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Risk Komitesi Üye, Teknoloji Komitesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Kur. Yön. Komitesi Üye, Denetim Komitesi, Teknoloji Komitesi
Stephen Mark GRIFFITHS	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Üye, Kur. Yön. Komitesi

⁽¹⁾ Yönetim Kurulu atamaları pay sahiplerimizin kararı doğrultusunda her yıl yenilenmektedir ve mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı 28 Mart 2025 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

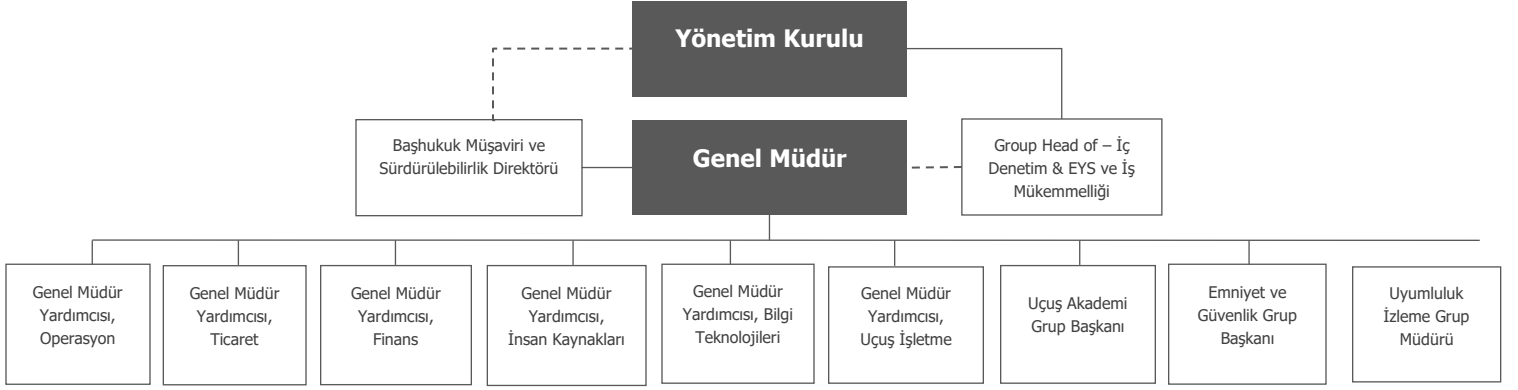
b)- Üst Düzey Yöneticiler: Şirketimizin üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan departman yöneticilerinden oluşmaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla Pegasus üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama ⁽¹⁾	Pozisyonda Göreve Başlama ⁽²⁾
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür (CEO)	2005	2022
M. Barbaros KUBATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	2007	2018
Onur DEDEKÖYLÜ	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret	2010	2022
Ergün DEMİRCİ	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	2013	2022
Gençer KARATEPE	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme	2018	2020
Dilara OĞUR	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları	2015	2015
Barış FINDIK	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri	2017	2017
Murat TÜNAY	Emniyet ve Güvenlik Grup Başkanı	2011	2020
Yavuz Selim ÖZMEN	Uçuş Akademi Grup Başkanı	2016	2020
Ali UZUN	Başhukuk Müşaviri ve Sürdürülebilirlik Direktörü	2013	2022
Sinan Onur ÖZTUNA	Uyumluluk İzleme Grup Müdürü	2016	2020
Ayşe Naz ÇAĞIL	Group Head of – İç Denetim & Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmelliği	2023	2023

⁽¹⁾ Pegasus Hava Yolları Grup Şirketlerinde çalışmaya başladığı tarihi ifade etmektedir.

⁽²⁾ Belirtilen göreve başladığı tarihi ifade etmektedir.

Yönetim organizasyonu şemamız aşağıdaki gibidir:



———— Raporlama ilişkisi

----- Ek Raporlama ilişkisi

c)- Personel Sayısı: 31 Mart 2025 tarihi itibarıyla Şirketimiz ve bu Faaliyet Raporunun 1/H Bölümünde belirtilen bağlı ortaklığımız tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan sayımız 9.020'dir. Bu sayıya yukarıda listelenen üst düzey yöneticiler de dâhildir. Şirketimiz bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan bulunmamaktadır.

G- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2025 itibarıyla uçak filomuza ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		31.03.2025	31.03.2024	Büyüme (%)	31.03.2025	31.03.2024	Büyüme (%)	31.03.2025
B737-800	4.163	9	10	-10%	1.701	1.890	-10%	10.74
A320CEO	4.074	6	7	-14%	1.092	1.272	-14%	9.52
A320NEO	4.740	46	46	0%	8.556	8.556	0%	6.21
A321NEO	4.237	58	42	38%	13.862	10.038	38%	2.06
TOTAL		119	105	13%	24.211	21.756	16%	4.70

Şirketimiz, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320NEO ve 18 adet A321NEO tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu, o dönemde Türk sivil havacılık tarihindeki en büyük uçak siparişi olmuştur. Aralık 2017'de 25 adet ek uçağı ilişkin alım hakkımızın A321NEO konfigürasyonunda kesin siparişe dönüştürülmesine karar verilmiştir. Ekim 2021'de, 6 ilave A321NEO uçak için ve Haziran 2022'de 8 ilave A321NEO uçak için ve Temmuz 2023'te 36 ilave A321NEO uçak için Airbus'a kesin sipariş verilmiştir. Böylece, 2012 Airbus Siparişi, tüm değişikliklerle birlikte, 14 Ağustos 2023 itibarıyla toplam 42 adet A320NEO ve 108 adet A321NEO uçaktan oluşmaktadır. Pegasus Hava Yolları, Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur. Filo yönetim stratejimiz doğrultusunda ve mevcut kesin uçak siparişlerine ek olarak, Aralık 2024'te Boeing ile 2028 ve sonrasındaki uçak ihtiyacımızı karşılamak

üzere 200 adede kadar B737-10 uçağını kapsayan bir sipariş anlaşması yapılmıştır. Bu anlaşma kapsamında, 2028 yılından itibaren teslimatlarına başlanması planlanan 100 adet B737-10 uçağı için kesin sipariş verilmiş ve önümüzdeki yıllarda kesin siparişe dönüştürülebilecek 100 adet ilave B737-10 opsiyonu güvence altına alınmıştır. 1 Ocak 2025 tarihinden 31 Mart 2025 tarihine kadar 1 A321NEO uçak Pegasus Hava Yolları filosuna katılmıştır.

A320neo/A321neo uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030-2034
A320neo	0	0	0	0	0	0	0
A321neo	16	9	8	13	11	11	0
B737-10	0	0	0	0	12	10	78

H- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2025 tarihi itibarıyla doğrudan iştiraklerimiz ve bağlı şirketlerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla dolaylı iştiraklerimiz bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk üç ayında herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisine taraf olunulmamıştır.

Grup Şirketi	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkisi
PHT	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	100.000 ₺	100.000 ₺	%100,00	Bağlı Ortaklık
Hitit CS	T.C. / Bilgi Teknolojileri çözümleri	300.000.000 ₺	110.446.803 ₺*	%36,82	İş Ortaklığı
PIN Lab	ABD / Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir teknoloji ve yazılım çözüm ve iş birliği fırsatlarının araştırılması	200.000 \$	200.000 \$	%100	Bağlı Ortaklık

* Halka arz aşamasındaki fiyat istikrarı sağlayıcı işlemler sebebiyle geri alınan 1.849.518 adet C grubu pay dahildir.

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS HAVA YOLLARI PAY BİLGİLERİ

Pegasus Hava Yolları payları 26 Nisan 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 18,40₺'den işlem görmeye başlamıştır. 31 Mart 2025 itibarıyla Pegasus Hava Yolları'nın dâhil olduğu endeksler ve Pegasus Hava Yolları pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı	: PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar	: BORSA İSTANBUL (BIST)
Dâhil Olduğu Pazar	: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler	: BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST YILDIZ / BIST TÜM / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 25 / BIST ULAŞTIRMA / BIST HİZMETLER / BIST 100 / BIST 50 / BIST İSTANBUL / BIST 30 / BIST BANKA DIŞI LİKİT 10 / BIST 500

BIST Kodu : PGSUS
Bloomberg Kodu : PGSUS.TI
Reuters Kodu : PGSUS.IS

Pegasus Hava Yolları hisseleri 2025 yılının ilk üç ayında %21 artışla 257.75TL/hisse fiyatıyla kapatmıştır.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

1 Ocak 2025 – 31 Mart 2025 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçlarımız ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Toplam Trafik Sonuçları	Ocak-Mart 2025	Ocak-Mart 2024	Değişim (%)
Misafir sayısı (milyon)	9,02	8,06	11,9
Konma	49.856	45.061	10,6
Koltuk sayısı (milyon)	10,48	9,25	13,3
Doluluk Oranı	86,1	87,2	-1,1
ASK (m km) ⁽¹⁾	16.117	14.177	13,7
Konma başına Misafir	181	179	1,2
Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) ⁽²⁾	12,0	11,7	2,7

İç Hatlar

Misafir sayısı (milyon)	3,30	3,18	3,9
Konma	17.644	17.574	0,4
Koltuk sayısı (milyon)	3,69	3,52	4,6
Doluluk Oranı	89,6	90,2	-0,7
ASK (m km) ⁽¹⁾	2.794	2.676	4,4
Konma başına Misafir	187	181	3,5

Dış Hatlar

Misafir sayısı (milyon)	5,68	4,83	17,5
Konma	31.931	27.158	17,6
Koltuk sayısı (milyon)	6,75	5,67	19,1
Doluluk Oranı	84,1	85,2	-1,1
ASK (m km) ⁽¹⁾	13.265	11.429	16,1
Konma başına Misafir	178	178	-0,1

Charter

Misafir sayısı (milyon)	0,05	0,05	-16,1
Konma	281	329	-14,6
Koltuk sayısı (milyon)	0,05	0,06	-18,5
ASK (m km) ⁽¹⁾	58	72	-19,1

⁽¹⁾ Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir.

⁽²⁾ Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır.

Özet Bilanço ('000 TL)	31.03.2025	31.12.2024	Değişim (%)
Dönen varlıklar	66.688.580	69.511.513	-4%

Duran varlıklar	243.178.048	213.808.264	14%
Toplam varlıklar	309.866.628	283.319.777	9%
Kısa vadeli yükümlülükler	62.705.349	54.463.616	15%
Uzun vadeli yükümlülükler	166.751.380	153.937.068	8%
Özkaynaklar	80.409.898	74.919.093	7%

Özet Konsolide Gelir Tablosu P&L ('000

TL)	31.03.2025	31.03.2024	Değişim (%)
Hasılat	23.587.573	17.390.801	36%
Brüt (zarar) / kâr	(846.190)	(561.760)	51%
Esas faaliyet (zararı) / kârı	(3.905.836)	(1.325.686)	195%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı) / kârı	(2.818.955)	(740.269)	281%
Vergi öncesi (zarar) / kâr	(2.875.739)	(3.626.644)	-21%
Dönem (zararı) / kârı	(2.634.621)	(3.500.974)	-25%
Pay başına (kayıp) / kazanç	(5,27)	(34,22)	-85%

Finansal Durumdaki Değişiklikler ('000

TL)	31.03.2025	31.12.2024	Değişim (%)
Nakit ve nakit benzerleri	31.241.161	46.258.554	-32%
Finansal Yatırımlar	27.146.554	15.719.296	73%
Finansal Borçlar	176.334.083	166.307.502	6%
Net borç pozisyonu ⁽¹⁾	117.946.368	104.329.652	13%

⁽¹⁾ Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri – Finansal yatırımlar

D- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 31 Mart 2025 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan satın alma opsiyonlu finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 89 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 134.062.157.871₺ seviyesindedir.

Ayrıca, 31 Mart 2025 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları tarafından çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 5.416.538.743₺ tutarında nakdi kredi, 1.564.321.155₺ tutarında gayri nakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir.

Şirketimiz, ayrı bir finansman kaynağı olarak sermaye piyasalarında borçlanma araçları ihraç etmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Nisan 2021 tarih ve 17/524 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ihraç limiti dahilinde, 30 Nisan 2021 tarihinde 375.000.000 ABD Doları nominal değerli Eurobond ihracı gerçekleşmiştir. ISIN XS2337336445 ve US705567AA31 kodlu tahviller 1.826 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 30 Nisan 2026 tarihinde dolacaktır ("2026 vadeli Tahviller"). 30 Nisan 2025 itibarıyla, 2026 vadeli Eurobond'larının tamamı için erken itfa opsiyonunu kullanarak, sekizinci kupon ödemesiyle eş zamanlı olarak kalan borç bakiyesini geri ödenmiştir. Şirketimiz tarafından ayrıca Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1181 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ayrı ihraç limiti dahilinde 11 Eylül 2024 tarihinde 500.000.000 ABD Doları nominal değerli yeni bir

Eurobond ihracı gerçekleştirilmiştir. ISIN XS2897383043 ve US705567AB14 kodlu tahviller 2.556 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 11 Eylül Nisan 2031 tarihinde dolacaktır (“**2031 vadeli Tahviller**”).

3- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus Hava Yolları'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

2013 yılında Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Risk Komitesi) Yönetim Kuruluna Pegasus Hava Yolları'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Komite, Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile iş birliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak gösterge ve araçlar Komite tarafından belirlenmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komitenin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kuruluna iletilmektedir.

4- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin 2024 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 28 Mart 2025 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonuçlarına ilişkin bilgiler aynı tarih itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Pegasus Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi (www.pegasusyatirimciiliskileri.com) üzerinden erişime açılmıştır. Genel Kurul toplantısında:

- 1) 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal Tablolar katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla onaylanmıştır.
- 2) Yönetim Kurulu üyeleri 2024 yılı faaliyetlerinden ötürü katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.

- 3) 2024 yılı faaliyetlerine ilişkin dağıtılabılır kar oluşmadığı tespitine katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla karar verilmiştir.
- 4) Şirket Ana Sözleşmesinin 6. Maddesinin yeni Kayıtlı Sermaye Tavanı ve Kayıtlı Sermaye Tavanı İzni geçerlilik süresi doğrultusunda tadili katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla onaylanmıştır.
- 5) Mehmet Tefik NANE, Ali İsmail SABANCI, Mehmet Cem KOZLU, Agah UĞUR, Hatice Zeynep Bodur OKYAY, Stephen Mark GRIFFITHS, David Florenz Alexander VISMANS ve Ayşegül İLDENİZ'in 2025 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla karar verilmiştir. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve Komite görevlerine ilişkin ücret ve hak ediş esasları katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla tespit edilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve Komite görevlerine ilişkin ücret ve hak ediş esasları katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla tespit edilmiştir.
- 7) Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu Md. 395 ve 396 kapsamına giren işlemler için katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla izin verilmiştir.
- 8) DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye) 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla bağımsız denetçi olarak seçilmiştir. 2024 and 2025 ve takip eden yıllarda TSRS bağımsız denetim hizmetinin ilgili finansal yıla ilişkin bağımsız denetim hizmeti sağlayan bağımsız denetçi tarafından sağlanacağı hakkında pay sahiplerinin bilgisine sunulmuştur.
- 9) 2025 yılında Şirket tarafından yapılabilecek ek bağış ve yardımlar için üst limit katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla 75.000.000 TL olarak belirlenmiştir.
- 10) Gündemde yer alan bilgilendirme maddeleri ile ilgili olarak pay sahiplerine gerekli bilgilendirme yapılmıştır.

Şirketimizin 28 Mart 2025 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleşmiş olup Yönetim Kurulu tarafından yeni dönemde görev dağılımı ve Yönetim Kurulu Komite üyelikleri aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

- **Yönetim Kurulu Başkanı** – Mehmet Tefik NANE
- **Denetim Komitesi**

Başkan – Agah UĞUR

Üye – Ayşegül İLDENİZ

- **Kurumsal Yönetim Komitesi (aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitesi olarak görev yapmaktadır)**

Başkan – Ayşegül İLDENİZ

Üyeler – Stephen Mark GRIFFITHS, M. Cem KOZLU, Ömer L. ÖMERBAŞ (Group Head of – Yatırımcı ilişkileri)

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan – David VISMANS

Üyeler – Agah UĞUR, H. Zeynep Bodur OKYAY, Mustafa TERCAN

- **Teknoloji Komitesi**

Üyeler – Ayşegül İLDENİZ, David VISMANS, Mehmet Tevfik NANE

Komitelerin görev ve çalışma esaslarında bir değişiklik bulunmamaktadır. İlgili metinlere Pegasus Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi üzerinden ulaşılabilir.

Yönetim Kurulumuzun 28 Ocak 2025 tarihli kararı uyarınca 2023-2027 yılları için geçerli olan 500.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı izninin 2025-2029 yıllarını kapsayacak şekilde 2.500.000.000 TL seviyesine artırılması ve Şirket Ana Sözleşmesinin 6'ncı maddesinin bu yönde değiştirilmesi için gerekli başvuruların yapılmasına karar verilmiştir. Sermaye Piyasası Kurulu, Ticaret Bakanlığı ve Genel Kurul onaylarının ardından, önerilen esas sözleşme değişiklikleri 28 Nisan 2025 tarihinde İstanbul Ticaret Sicili'ne tescil edilmiştir.

Şirketimiz tarafından, 2021 Yurt Dışı Tahvillerinin işlem görmekte olan bakiye tutarının tamamının 30 Nisan 2025 tarihinde sekizinci kupon ödemesiyle birlikte erken itfasına karar verilmiştir. Tahvillere ilişkin şartlar doğrultusunda tahvillerin itfası ana para nominal bedeli üzerinden (%100) 30.04.2025 tarihli 8'inci kupon ödemesiyle birlikte gerçekleştirilmiştir.

B- FİNANSAL TABLOLARDAYER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Aşağıda listelenen ekler referans yoluyla bu Faaliyet Raporuna dahil edilmiştir:

- **EK-1:** Pegasus Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)
- **EK-2:** Pegasus Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu (KYBF)

Yukarıda bahsedilen eklere aşağıdaki bağlantıdan ulaşabilmektedir:

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1710-pegasus-hava-tasimaciligi-a-s>

Türkiye’de havacılığı biz başlatmadık ama
biz değiştirdik!

