



2017 4. ÇEYREK DEĞERLENDİRME SUNUMU

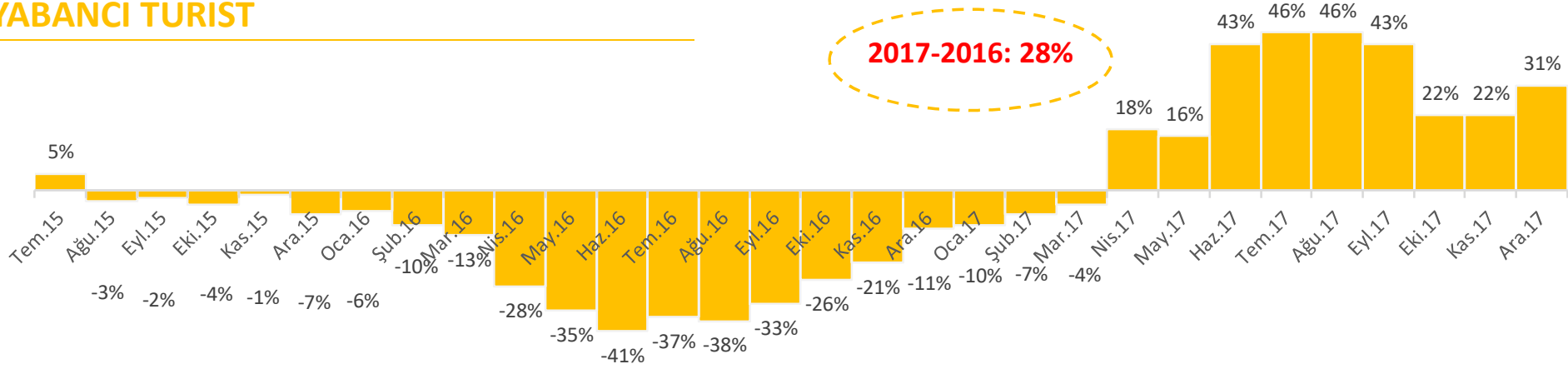
5 MART 2018

flypgs.com | ***PEGASUS***
ucuz biletin adresi

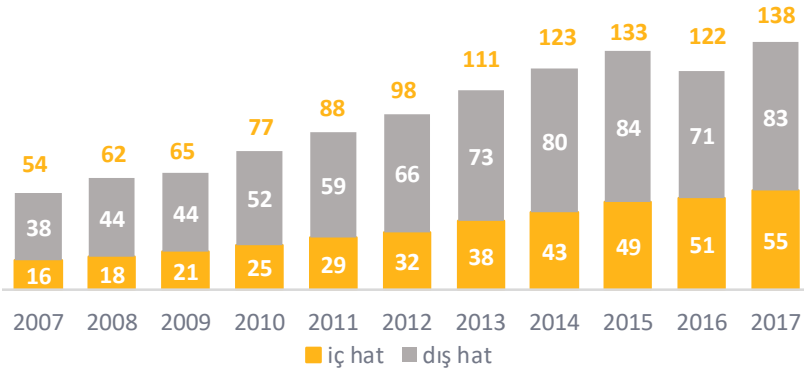
SEKTÖREL GELİŞMELER

Yabancı turist ve yolcu verilerinde Nisan 2017'den itibaren önemli ölçüde iyileşme

YABANCI TURİST



TÜRKİYE GENELİ YOLCU SAYISI (mn)



İç Hat Yolcu
2017-2016



TR

%8

PGS

%11

Dış Hat Yolcu
2017-2016



17%

%22



Kaynak: DHMİ, Kültür ve Turizm Bakanlığı

flypgs.com

ÖZET VERİLER- 2017

Tüm göstergelerde bir önceki yıla göre iyileşme

Uçuş Noktaları		12	Doluluk Oranı		6.1puan
Misafir Sayısı		%15	Gelirler		%44
İç Hat Pazar Payı		1puan	Yan Gelirler		%41
Dış Hat Pazar Payı		0.6puan	CASK, €cent		-%3



CASK: Arz edilen koltuk kilometre başına maliyet



flypgs.com

UÇUŞ NOKTALARI

12 yeni noktaya uçuşlar başladı



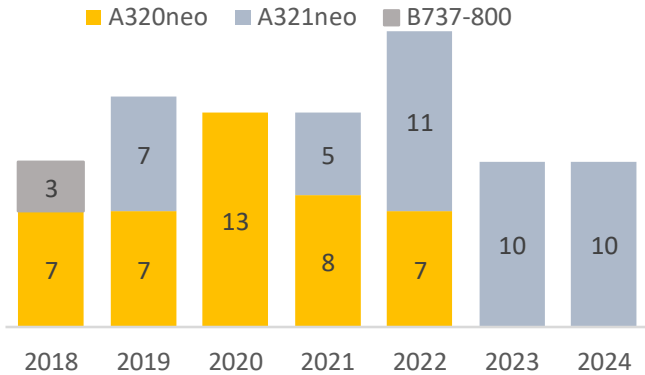
FİLO GELİŞİMİ

2018'de 10 yeni uçak filoya katılacak

FİLO GELİŞİMİ (2017 yıl sonu)

	2016	2017	2018	2019	2020
Sahip Olunan	4	4	4	4	4
Finansal Kiralama	33	29	38	45	48
Operasyonel Kiralama	45	43	39	38	42
Toplam	82	76	81	87	94

MEVCUT SİPARİŞLER (2017 yıl sonu)



FİLO (2017 yıl sonu)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	3	14	31	48
Boeing 737-400	1	0	0	1
Airbus A320ceo	0	0	12	12
Airbus A320neo	0	15	0	15
Airbus A321neo	0	0	0	0
Toplam	4	29	43	76

FİLO BİLGİSİ

- ✈ Türkiye'nin en genç filosu ve en genç filoya sahip «düşük maliyetli havayolu» şirketlerinden bir tanesi: **5,7 yaş ortalaması**
- ✈ **2017:** 6 yeni A320 eklendi, 12 737-800 satıldı
- ✈ 2018'de filonun yeni eklenecek **10 uçakla 81'e ulaşması** hedefleniyor.




ÖZET OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER- 2017 4Ç

Tarihi yüksek 4. çeyrek gelirleri ve güçlü çeyrekse karlılık

Koltuk

 %8

Doluluk

 6,3puan

ASK

 %6

Misafir

 %16

Blok Saat

 %3

Milyon TL	2017 4Ç	2016 4Ç	Değişim
GELİRLER	1.186,5	847,4	40%
FAVKÖK	135,8	15,9	754%
<i>FAVKÖK Marjı</i>	11,4%	1,9%	9,6p
NET KAR	8,9	(179,5)	a.d.
<i>Net Kar Marjı</i>	0,8%	a.d.	

RASK
2017 4Ç: 3,33 €
2016 4Ç: 3,22 €  %3

CASK
2017 4Ç: 3,59 €
2016 4Ç: 3,96 €  -%10

Yakıt Hariç CASK
2017 4Ç: 2,43 €
2016 4Ç: 2,96 €  -%18

ASK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: Arz edilen kilometre başına gelir



flypgs.com


ÖZET OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER- 2017

Rekor yıllık gelir ve FAVKÖK

Koltuk

 %7

Doluluk

 6,1puan

ASK

 %7


Misafir


 %15

Blok Saat

 %6

Milyon TL	2017	2016	Değişim
GELİRLER	5.348,6	3.707,5	44%
FAVKÖK	1.307,7	556,4	135%
<i>FAVKÖK Marjı</i>	<i>24,4%</i>	<i>15,0%</i>	<i>9.4p</i>
NET KAR	501,1	(136,2)	a.d.
<i>Net Kar Marjı</i>	<i>9,4%</i>	<i>a.d.</i>	

RASK
2017: 3,97 €
2016: 3,65 €  %9

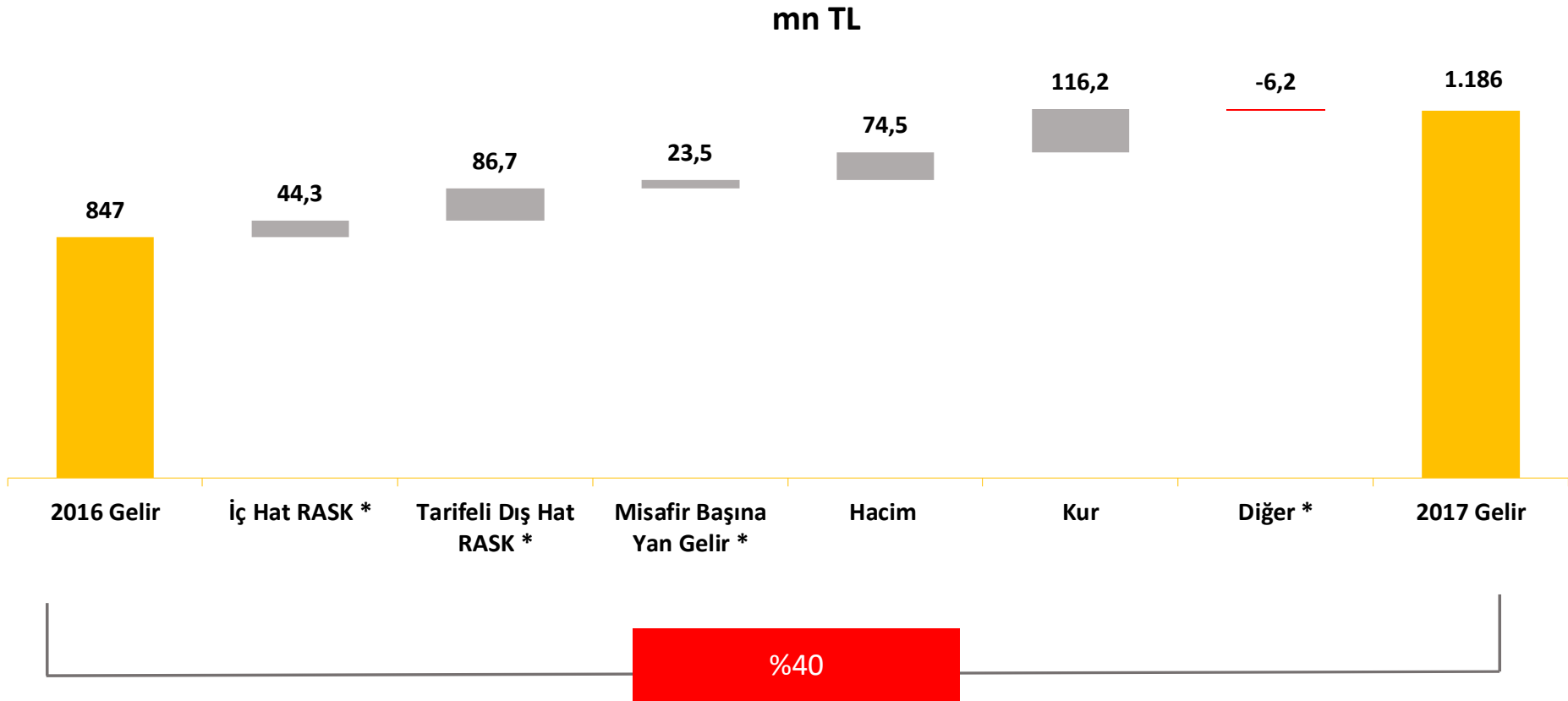
CASK
2017: 3,66 €
2016: 3,78 €  -%3

Yakıt Hariç CASK
2017 4Ç: 2,54 €
2016 4Ç: 2,81 €  -%10



GELİR GELİŞİMİ - 2017 4Ç

Tüm işkolları gelir büyümesine katkı sağladı



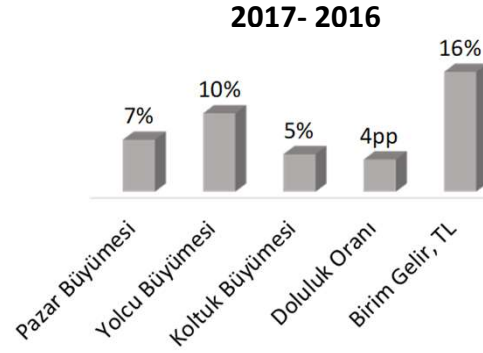
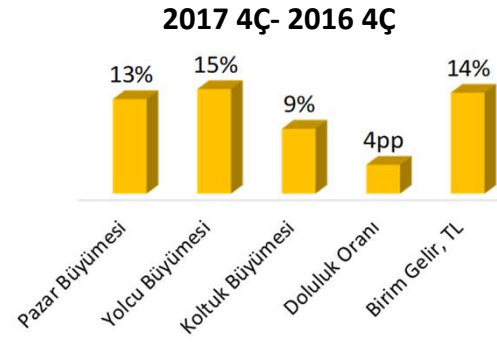
* Kur etkisi hariç tutulmuştur.



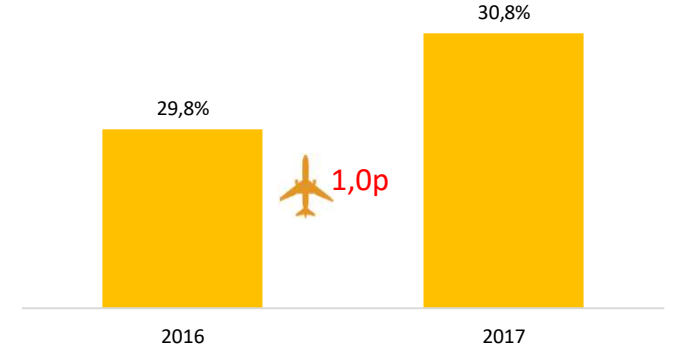
GELİRLER VE PAZAR PAYI

İç hat ve dış hatlarda artan pazar payı

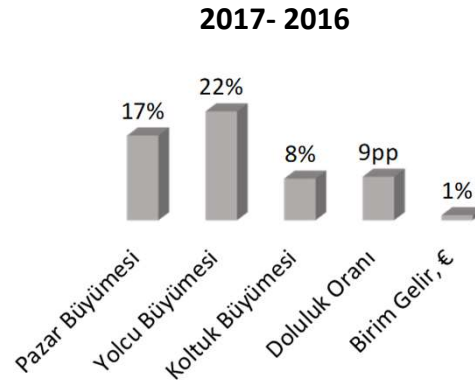
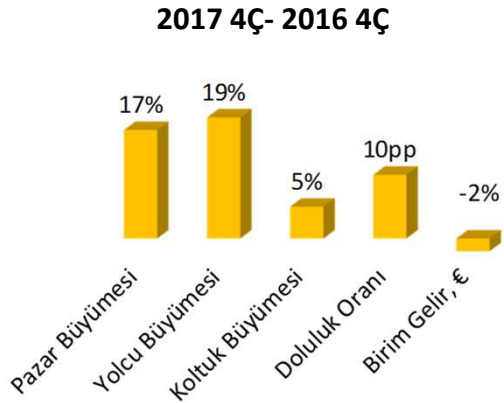
İÇ HAT



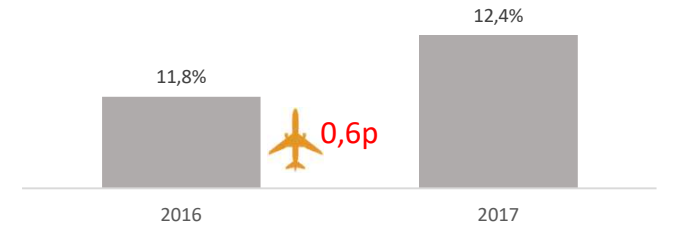
PAZAR PAYI



DIŞ HAT



PAZAR PAYI



(1) Pazar verisi charterı da içermektedir.



GELİRLERİN KIRILIMI

Dış hatlarda güçlü toparlanma

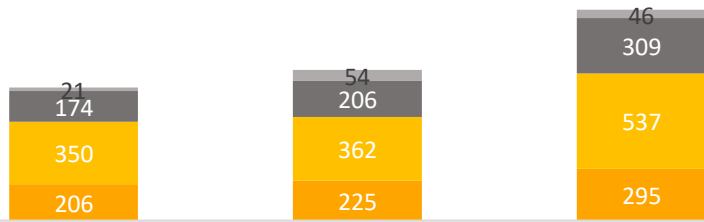
mn TL



%50

%48

%31



2015 4Ç 2016 4Ç 2017 4Ç

■ Yurtiçi Tarifeli ■ Yurtdışı Tarifeli ■ Yan Gelirler ■ Diğer

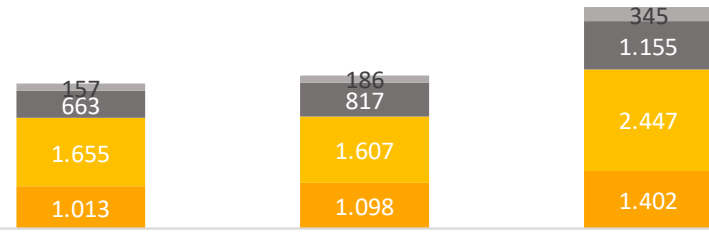
mn TL



%41

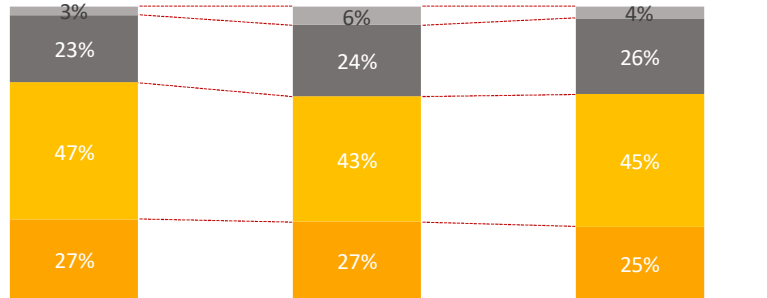
%52

%28



2015 2016 2017

■ Yurtiçi Tarifeli ■ Yurtdışı Tarifeli ■ Yan Gelirler ■ Diğer



2015 4Ç 2016 4Ç 2017 4Ç

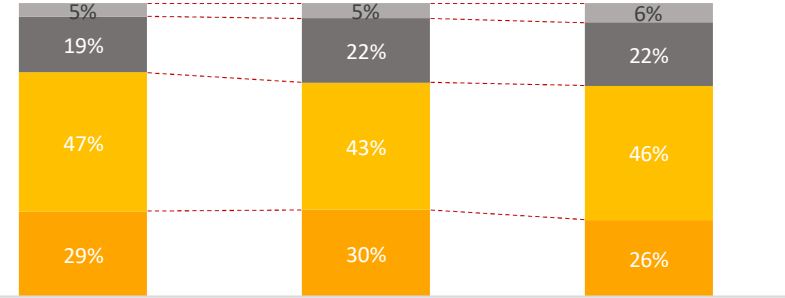
■ Diğer ■ Yan Gelirler ■ Yurtdışı Tarifeli ■ Yurtiçi Tarifeli



2puan

2puan

-2puan



2015 2016 2017

■ Diğer ■ Yan Gelirler ■ Yurtdışı Tarifeli ■ Yurtiçi Tarifeli



-

3puan

-4puan

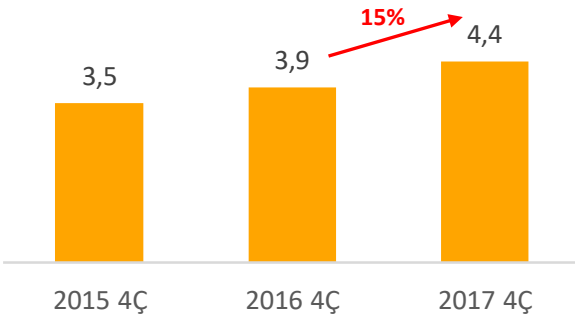


flypgs.com

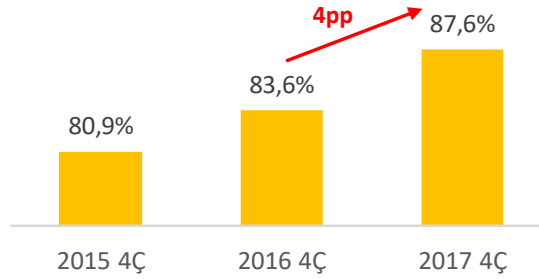
YURTIÇİ TARİFELİ GELİRLER

Doluluk tarihi yüksek seviyelere gelirken, iç hat birim gelir %16 arttı

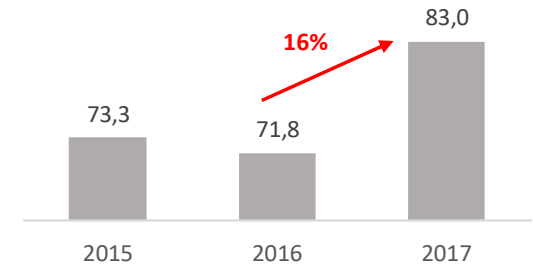
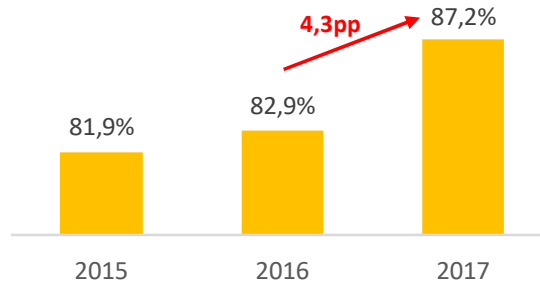
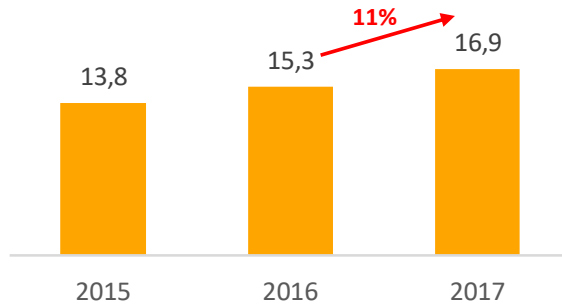
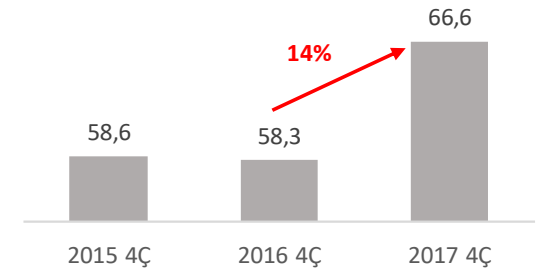
Misafir Sayısı, mn



Doluluk Oranı, mn TL



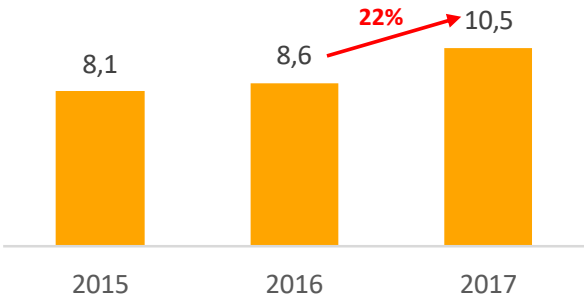
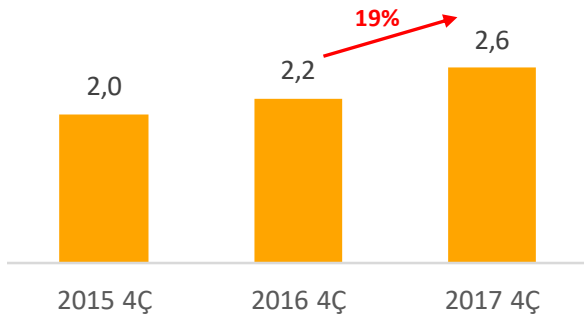
Birim Gelir, TL



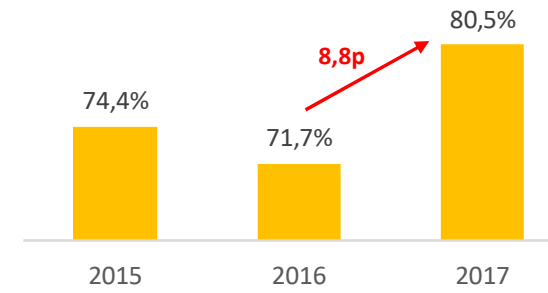
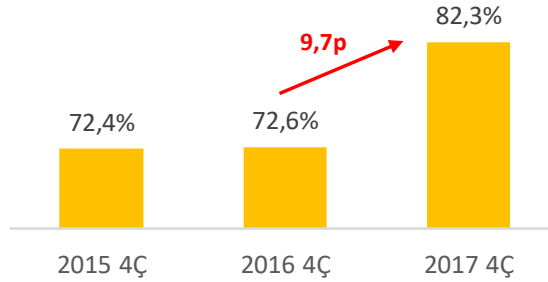
YURTDIŞI TARİFELİ GELİRLER

Dış hat doluluk oranı ciddi artış gösterdi

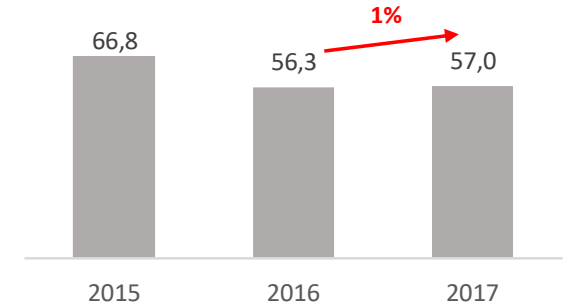
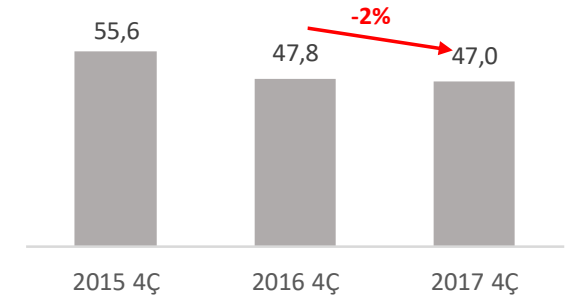
Misafir Sayısı, mn



Doluluk Oranı



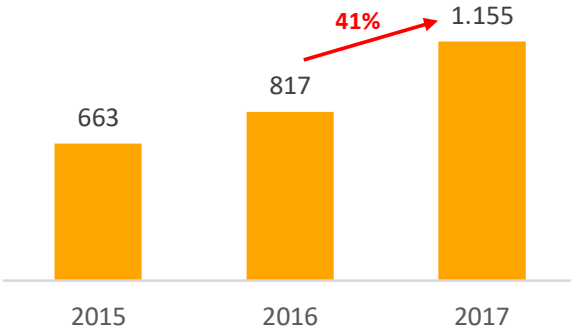
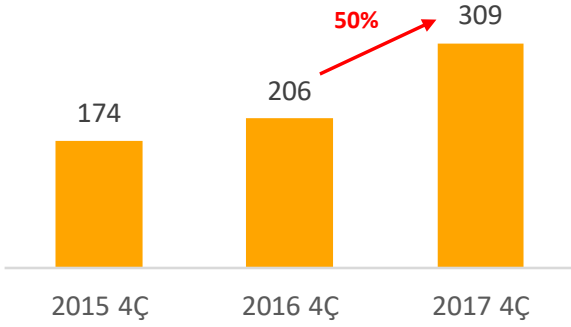
Birim gelir, €



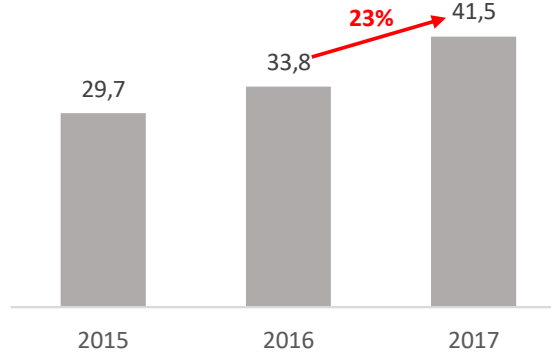
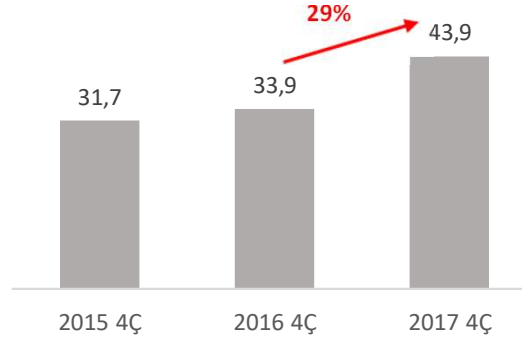
YAN GELİRLER

Yan gelirler ivmesini sürdürdü

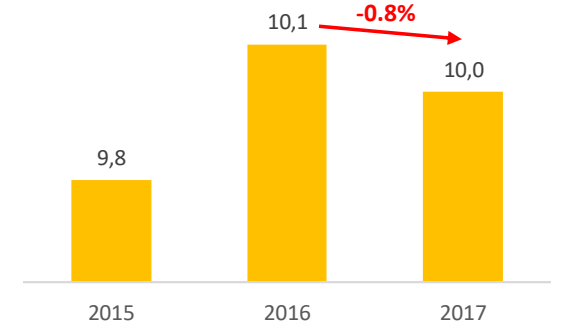
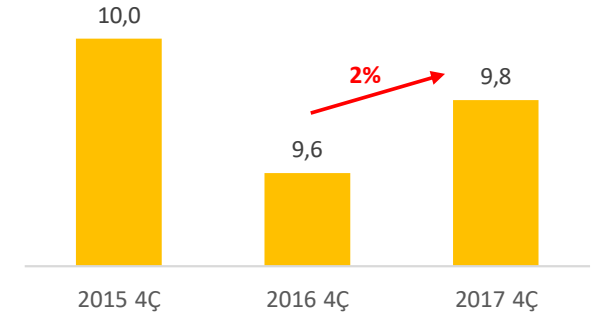
Yan Gelirler, mn TL



Misafir Başına Yan Gelirler, TL



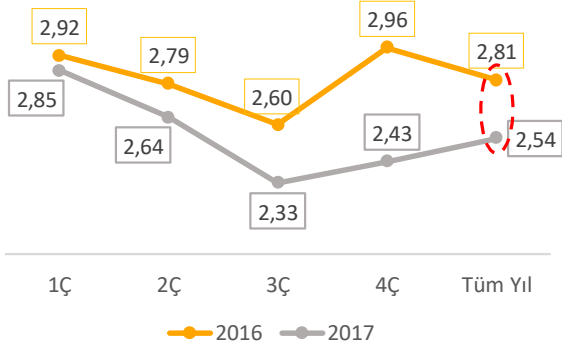
Misafir Başına Yan Gelirler, €



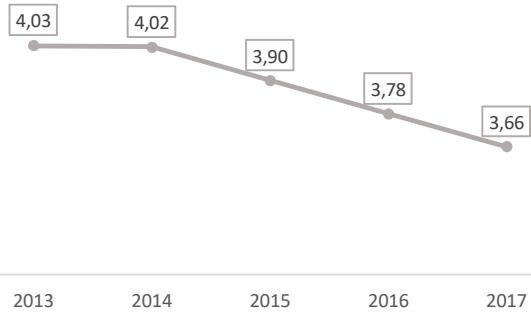
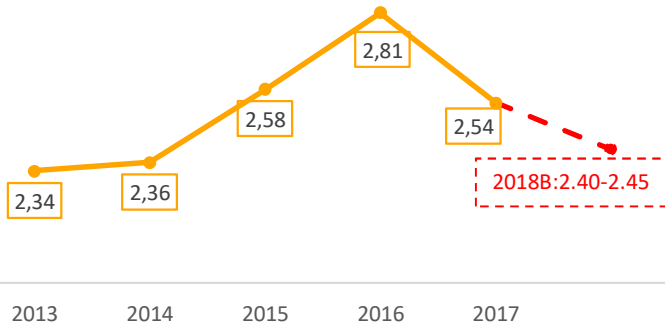
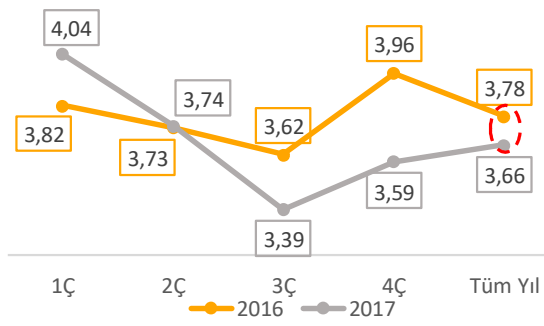
CASK

3C programı ile birlikte yakıt-hariç CASK'ta sürdürülebilir iyileşme

Yakıt-hariç CASK, €c



CASK, €c



Uçak kullanımında 2016 4. çeyrekte 10,9 saatten 2017 4. çeyrekte 12,2 saate artış.



B737-800'lerin satışı ve A320 NEO'ların filodaki artışıyla sağlanan filodaki optimizasyon ile;

- etkin yakıt kullanımı
- hızlı geçiş süreci



Pazarlama giderleri ve işgücünde optimizasyon



Yalın süreç yönetimi



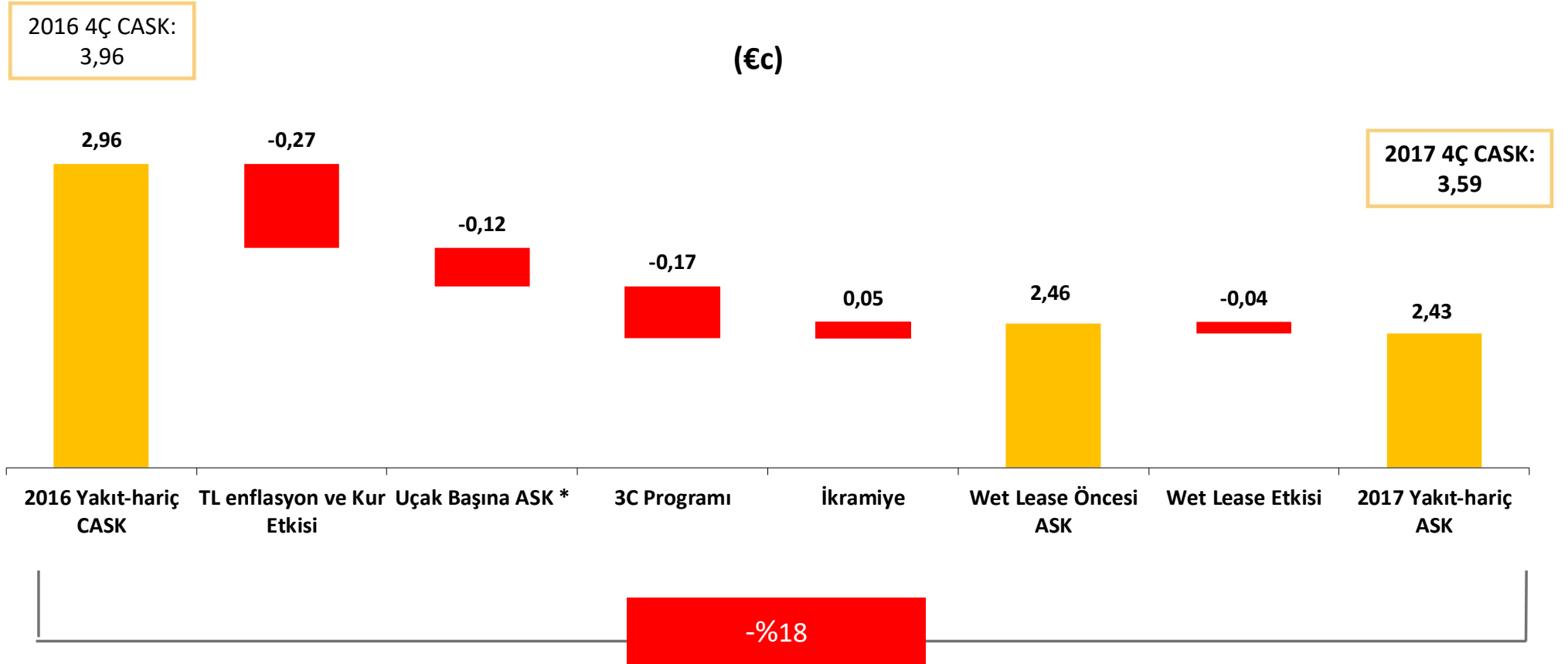
Dolar ve TL karşısında güçlü seyreden Euro.



Yenilenen tedarik anlaşmaları

CASK- 2017 4Ç

Yakıt hariç CASK 2017 yılı 4. çeyreğinde %18 geriledi



(*) Kur ve tasarruflar etkisi hariç

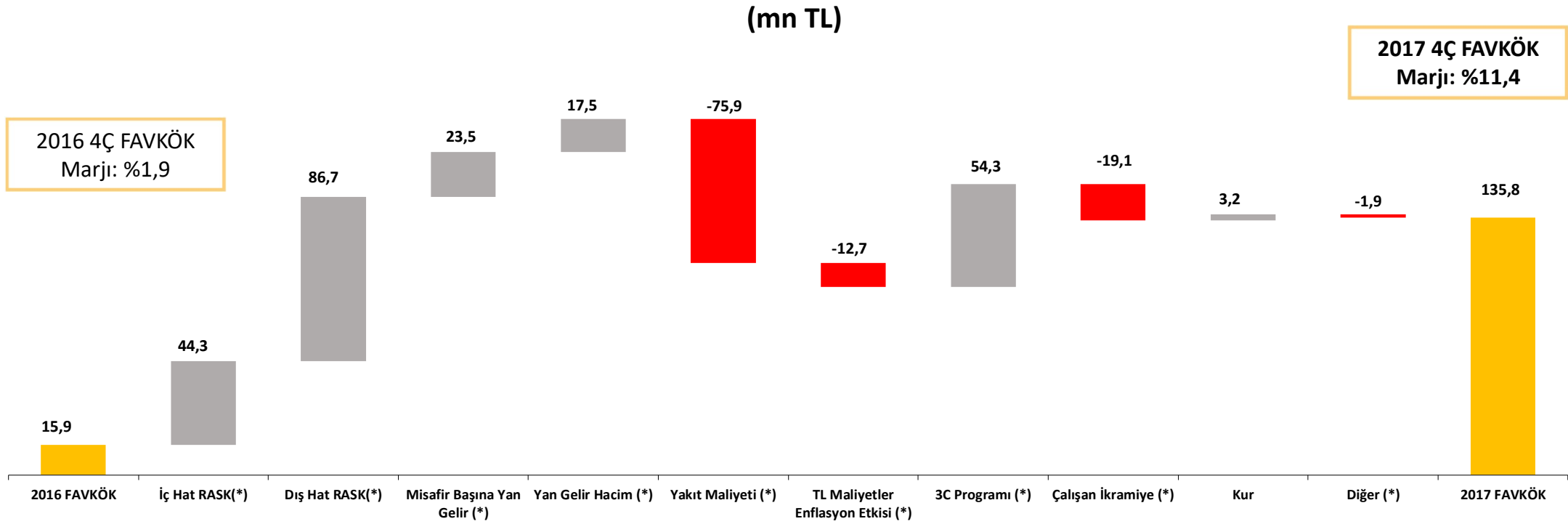
(**) Yönetim 3C programı; filo optimizasyonu, pazarlama giderleri ve işgücü optimizasyonunu içermektedir.



flypgs.com

FAVKÖK- 2017 4Ç

Artan birim ve yan gelirler, yönetim 3C programı ile birlikte karlılığa olumlu yansıdı



* Kur etkisi hariç tutulmuştur



BİLANÇO YAPISI

Operasyonlardan ve uçak satışından sağlanan nakitle güçlü bilanço yapısı

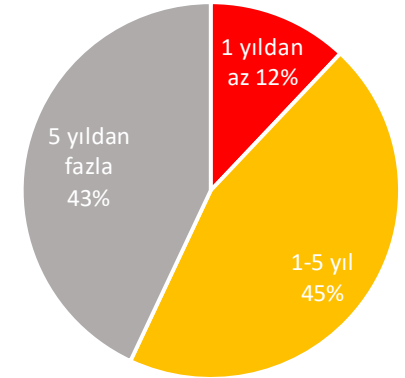
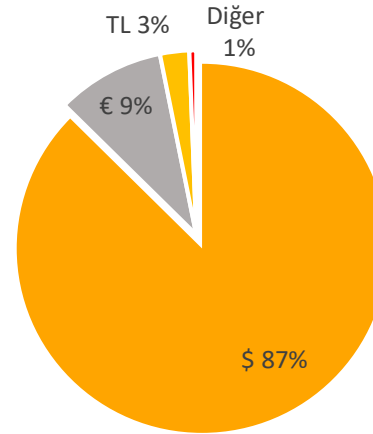
mn TL	31.12.2017	31.12.2016
NAKİT VE BENZERLERİ	1.988	692
DİĞER VARLIKLAR	819	652
UÇAK ALIMI ÖN ÖDEMELERİ	594	405
DURAN VARLIKLAR	4.687	3.869
TOPLAM VARLIKLAR	8.088	5.618
YÜKÜMLÜLÜKLER	1.995	1.372
FİNANSAL BORÇLAR	3.608	2.677
ÖZKAYNAKLAR	2.485	1.569
TOPLAM KAYNAKLAR	8.088	5.618
UÇAK BAŞINA NAKİT	26,2	8,4



Nakit pozisyonundaki artışın temel nedenleri:

- Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit : 1.089 mn TL
- Yatırım Faaliyetlerinden Elde Edilen Nakit : 617 mn TL
- Finansman Faaliyetlerinde Kullanılan Nakit : -277 mn TL

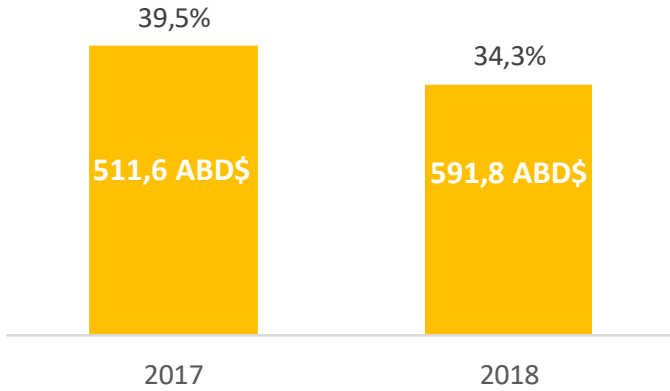
NAKİT PARA BİRİMİ KIRILIMI FİNANSAL KİRALAMA VADE KIRILIMI



HEDGING

Aktif olarak yönetilen hedging ve riskten korunma politikaları

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET



RİSK YÖNETİMİ

- ✈️ Kordaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ✈️ TL bazında tahsil edilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevirilmektedir.
- ✈️ Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.

HEDGE STRATEJİSİ

- ✈️ Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, 12 aylık tüketimin %30'u katmanlı olarak hedge edilmektedir
- ✈️ Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %30 ilave hedging daha yapılabilir.
- ✈️ Kullanılan enstrümanlar: Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar and Swap

DUYARLILIK ANALİZİ

2017 4Ç Gelir Tablosu	+TL0.01 >	+TL0.01 >	+\$10 >
mn TL	EUR/TL	ABD\$/TL	Jet Yakıt
Gelir	0,8	0,9	-
Faaliyet Giderleri	0,5	1,9	6,5
Faaliyet Karı	0,2	-1,0	-6,5
FAVKÖK	0,4	-0,6	-6,5

2018 HEDEFLERİ

Çift haneli büyüme ve karlılığın korunması hedefleniyor

	2017 Hedef	2017 Gerçekleşme	2018 Hedef
Misafir Büyümesi	%12-14	%15	%11-13
Kapasites Artışı (ASK)	%8-10	%7	%11-13
Kapasite Kullanım/Uçak (Blok Saat)	12,1	12,1	12,1-12,4
İç Hat Doluluk Oranı	%87-88	%87,2	Yıllık bazda yatay
Dış Hat Doluluk Oranı	%79-80	%80,5	Yıllık bazda 1-2 puan artış
İç Hat Birim Gelir (TL)	81-82 TL	83,0 TL	Yıllık bazda 5-6 TL artış
Dış Hat Birim Gelir (€)	55 €	57 €	Yıllık bazda 1-2 € daralma
Yolcu Başına Yan Gelir (€)	10-11 €	10,05 €	11-12 €
CASK (€c.)	3,65-3,70	3,66	3,65-3,70
Yakıt Hariç CASK (€c.)	2,55-2,60	2,54	2,40-2,45
FAVKÖK Marjı	%23-24	%24,4	%22,5-23,5

(*) 2018 yılı jet yakıtı fiyatının ortalama 632 ABD\$'ı olması beklenmektedir.



EKLER

EK- ÖZET GELİR TABLOSU

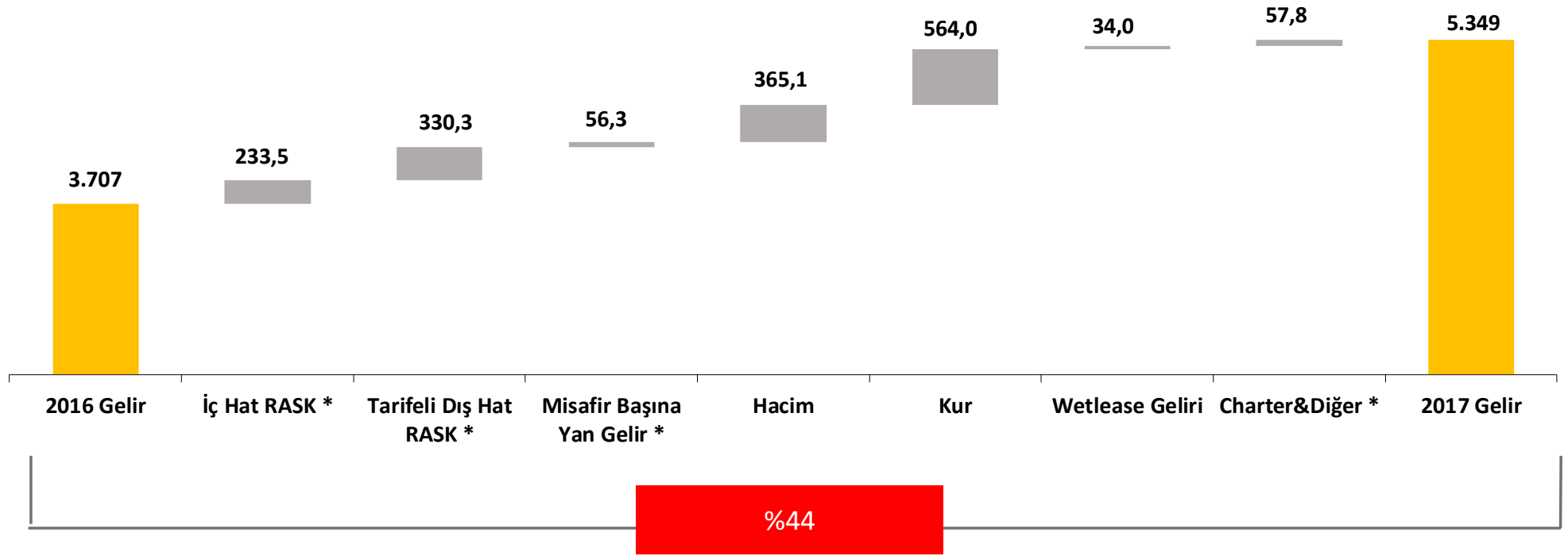
(mn TL)	Dipnot	2017 4Ç	2016 4Ç	2017	2016
Net Satışlar	21	1.186	847	5.349	3.707
Satışların Maliyeti (-)	21	1.175	958	4.574	3.511
Brüt Kar		12	(110)	775	196
Genel yönetim giderleri (-)	22	54	40	183	151
Pazarlama, satış giderleri (-)	22	54	49	187	183
Diğer faaliyet gelir/giderleri (net) (+)	23	-	1	-	-
Faaliyet Karı		(97)	(199)	405	(137)
Amortisman ve itfa payları giderleri (+)	10-11	82	69	330	227
Faaliyet kiralaması giderleri (+)	21	150	146	572	467
FAVKÖK		136	16	1.308	556

EK- OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2017 4Ç	2016 4Ç	Δ	2017	2016	Δ
TOPLAM GELİRLER (mn TL)	1.186	847	40%	5.349	3.707	44%
YAN GELİRLER (mn TL)	309	206	50%	1.155	817	41%
FAVKÖK (mnTL)	136	16	754%	1.308	556	135%
FAVKÖK MARJİ	11,4%	1,9%	9,6pp	24,4%	15,0%	9,4pp
MİSAFİR (mn)	7,0	6,1	16%	27,8	24,1	15%
DOLULUK ORANI	85,6%	79,3%	6,3pp	84,6%	78,6%	6,1pp
KOLTUK (mn)	8,2	7,6	8%	32,9	30,7	7%
ORTALAMA UÇUŞ MESAFESİ (km)	964	981	-2%	995	993	0%
RASK (€)	3,33	3,22	3%	3,97	3,65	9%
CASK (€)	3,59	3,96	-10%	3,66	3,78	-3%
Yakıt-hariç CASK (€)	2,43	2,96	-18%	2,54	2,81	-10%
Yolcu Başına Yan Gelir (€)	9,80	9,58	2%	10,05	10,13	-1%
Ortalama Uçak Sayısı	77	78	-1%	79	73	9%

EK- GELİRLER- 2017

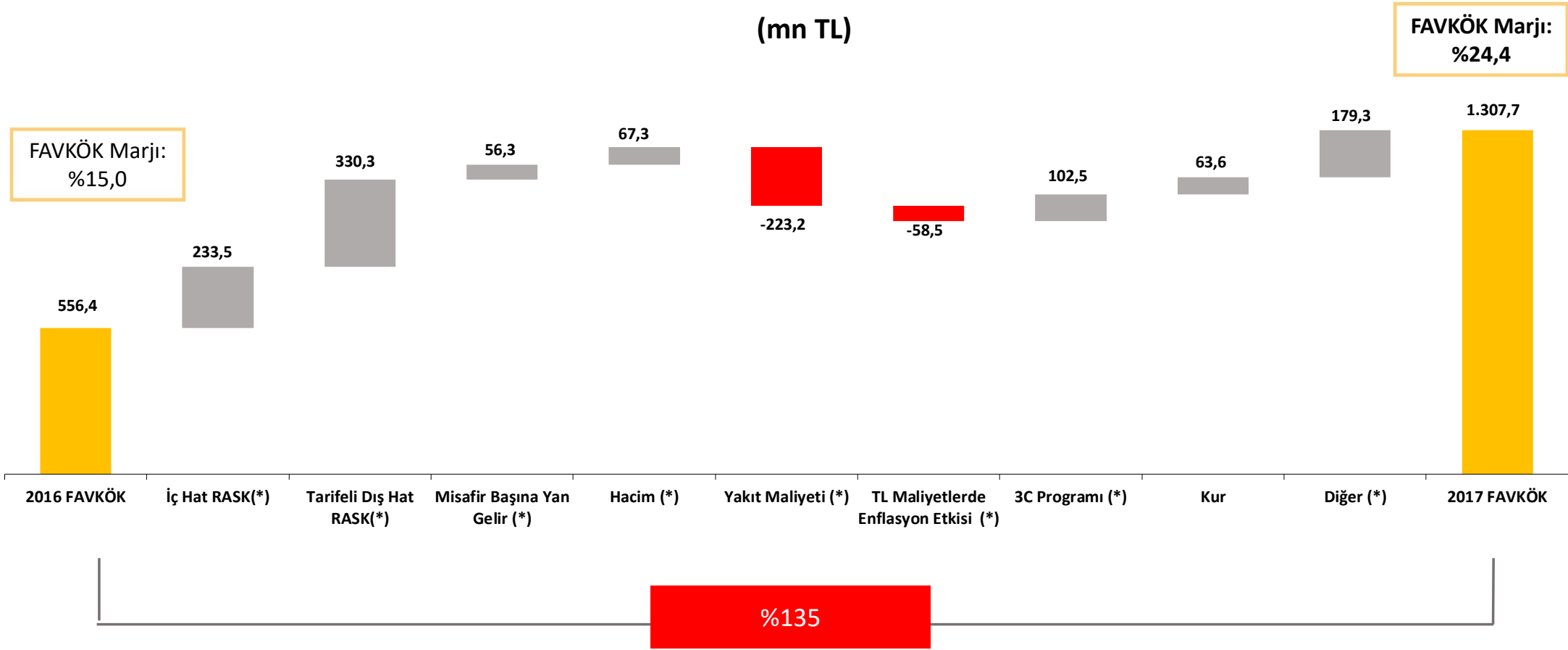
(mn TL)



* Kur etkisi hariç tutulmuştur

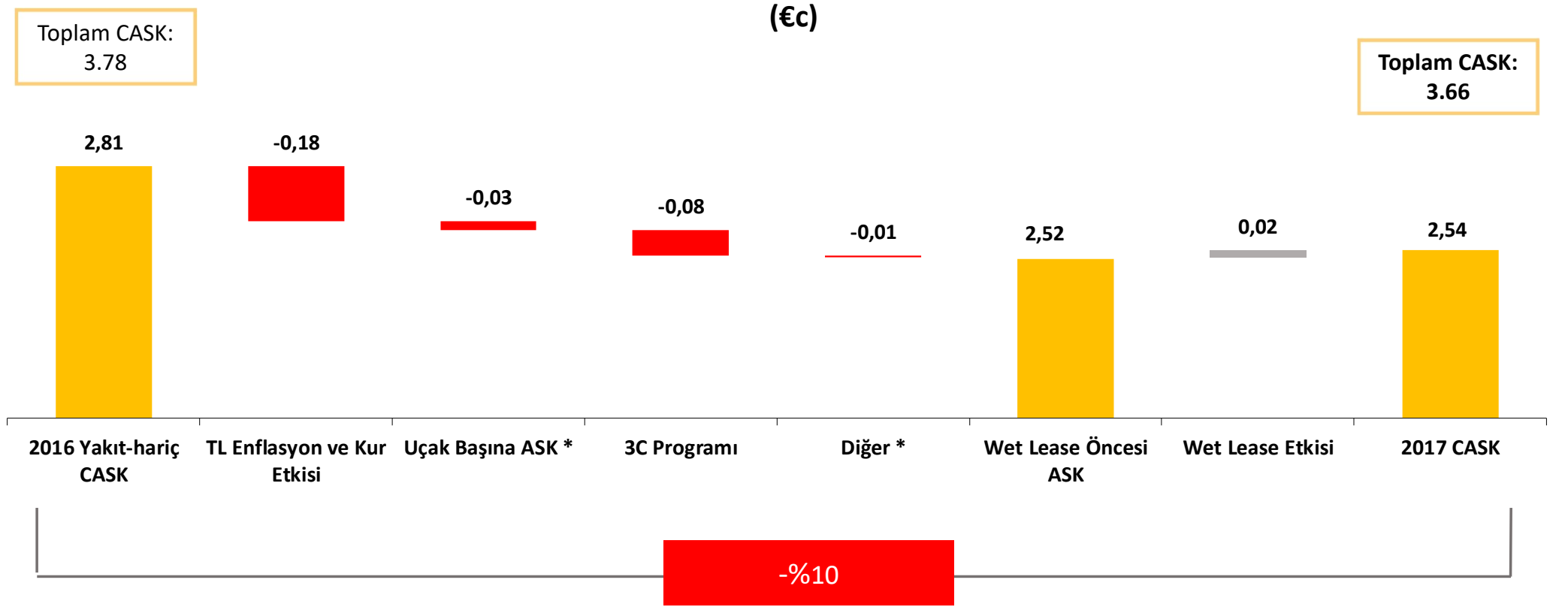


EK- FAVKÖK- 2017



* Kur etkisi hariç tutulmuştur.

EK- CASK- 2017



(*) Kur etkisi ve tasarruflar hariç tutulmuştur

(**) Yönetim 3C programı; filo optimizasyonu, pazarlama giderleri ve işgücü optimizasyonunu içermektedir.



flypgs.com

EK- CASK KIRILIMI

Gider Kalemleri	CASK-€c		mn €		Değişim
	2017 4Ç	2016 4Ç	2017 4Ç	2016 4Ç	2016 - 2017 4Ç
Yakıt Giderleri	1,16	1,00	92,14	75,22	22%
Personel Giderleri	0,50	0,56	39,96	42,21	-5%
Faaliyet Kiralaması Giderleri	0,43	0,56	33,83	42,22	-20%
Bakım Giderleri	0,26	0,41	20,56	30,76	-33%
Amortisman ve İtfa Payları	0,23	0,26	18,05	19,65	-8%
Yer Hizmetleri ve İstasyon Giderleri	0,27	0,30	21,18	22,39	-5%
Üst Geçiş Giderleri	0,23	0,25	18,09	18,50	-2%
Konma Giderleri	0,11	0,12	8,85	9,24	-4%
Komisyon Giderleri	0,07	0,05	5,93	4,03	47%
Yolcu Hizmet ve İkram Giderleri	0,04	0,04	2,98	3,35	-11%
Reklam Giderleri	0,04	0,07	3,35	5,31	-37%
Diğer	0,25	0,34	19,49	24,19	-19%
CASK-€c	3,59	3,96	284,40	297,07	-4%
Yakıt Hariç CASK-€c	2,43	2,96	192,26	221,85	-13%

EK- FILO PLANI

			2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Boeing	B737-800	Finansal Kiralama	24	14	16	16	16	16	15
		Operasyonel Kiralama	33	31	27	19	13	9	6
		Sahip Olunan	3	3	3	3	3	3	2
	B737-400	Finansal Kiralama	0	0	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kiralama	0	0	0	0	0	0	0
		Sahip Olunan	1	1	1	1	1	1	1

			2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Airbus	A320-200 CEO	Finansal Kiralama	0	0	0	0	0	0	0
		Operasyonel Kiralama	12	12	12	12	12	8	6
		Sahip Olunan	0	0	0	0	0	0	0
	A320-200 NEO	Finansal Kiralama	9	15	22	23	26	26	26
		Operasyonel Kiralama	0	0	0	6	16	24	31
		Sahip Olunan	0	0	0	0	0	0	0
	A321-200 NEO	Finansal Kiralama	0	0	0	6	6	11	17
		Operasyonel Kiralama	0	0	0	1	1	1	6
		Sahip Olunan	0	0	0	0	0	0	0

	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022
Sahip Olunan	4	4	4	4	4	4	3
Finansal Kiralama	33	29	38	45	48	53	58
Operasyonel Kiralama	45	43	39	38	42	42	49
TOPLAM	82	76	81	87	94	99	110



Uyarı

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi ("Pegasus") tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus'un kendi kayıtlarına, Pegasus'un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus'un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler yatırımcıları Pegasus'un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya "öngörülmektedir", "düşünülmektedir", "tahmin edilmektedir", "beklenmektedir" ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus'un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildiri konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

Türkiye'de havacılığı biz başlatmadık ama
biz deęiřtirdik!



Teřekkürler