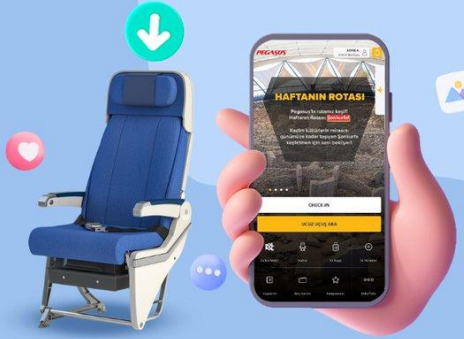




Biletini www.flypgs.com veya mobil uygulamam üzerinden al, istediğin koltuğu kendin seç!



SEYAHAT ÖNCESİNDE
UÇUŞA HAZIRLIK LİSTEN
KALBİN KADAR TEMİZ!
Çünkü ben senin için hazırladım.



YEPYENİ BİR ÖZELLİK

PEGASUS
NEREYE
GİTSEM
YAYINDA!

İstediğin tatil türünü, bütçeni ve uygun tarihlerini ekle, nereye gideceğini birlikte bulalım.



PEGASUS FLEX'LE
SEN UÇUŞUNA DEĞİL,
UÇUŞUN SANA UYUM SAĞLAR.



Pegasus Flex ile uçuşundan 12 saat öncesine kadar **SINIRSIZ** ve **CEZASIZ** iptal veya değişiklik hakkı!

flypgs.com
ucuz biletin adresi

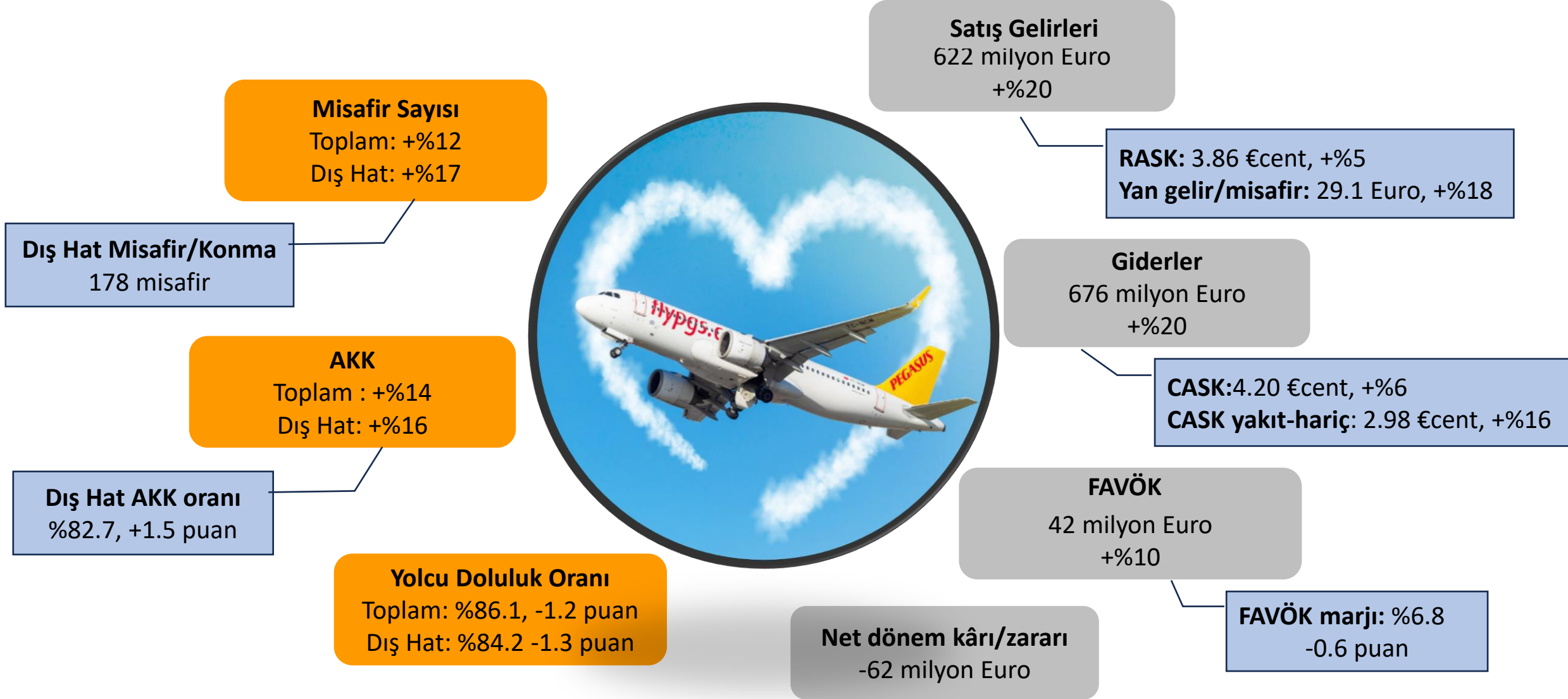
PEGASUS

1Ç25 FİNANSAL SONUÇLAR SUNUMU
Mayıs 2025

- **ÖZET VERİLER**
- **İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER**
- **UÇUŞ AĞI ve FİLO**



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 1Ç 2025



% değişimler 1Ç24'e göredir.



*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

1Ç 2025 - ÖZET VERİLER

1Ç25'de geçen yıla göre AKK %14, satış gelirleri ise %20 artış gösterdi.

EURmn	2024 Q1	2025 Q1	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	8.1	9.0	12%
Dış Hat Misafir (mn)	4.9	5.7	17%
Toplam AKK (milyar)	14.2	16.1	14%
Dış Hat AKK (milyar)	11.5	13.3	16%
Doluluk Oranı	87.2%	86.1%	
Dış Hat Doluluk	85.3%	84.2%	
Gelirler	519	622	20%
Maliyetler	563	676	20%
Yakıt maliyetleri	200	196	-2%
FAVÖK	39	42	10%
FAVÖK Marjı	7.4%	6.8%	
<i>Net kur farkı geliri/gideri</i>	<i>-22</i>	<i>17</i>	<i>-</i>
Net dönem kâr/zararı	-103	-62	-
RASK	3.66	3.86	5%
CASK	3.97	4.20	6%
Yakıt hariç CASK	2.56	2.98	16%

Trafik

- 1Ç25'de, Ramazan ve Paskalya takvimlerindeki kaymaların seyahat talebi üzerindeki etkilerine rağmen, **trafik performansı kuvvetli gerçekleşti** (Ramazan 2025'de tümüyle 1Ç'e dahil olurken 2024'de Mart'da gerçekleşen Paskalya 2025'de Nisan'a kaydı).
- 1Ç25'de toplam AKK %15, **dış hat AKK %16 artış** gösterdi. **Misafir sayısında** ise pazar büyümesinin üzerinde toplamda %12, **dış hatta %17 artış** kaydedildi. 1Ç25'de toplam doluluk oranı %86.1, **dış hat doluluk oranı %84.2 olarak gerçekleşti**.

Finansal Performans

- **Gelirler 1Ç25'de €622mn** seviyesinde gerçekleşti (1Ç24'e göre +%20). **Yan gelir/misafir %18 artışla 29.1 Euro'ya ulaşırken**, toplam yan gelirler %33 büyüme kaydetti. **RASK, 1Ç25'de %5 artışla 3.86 €cent'e yükseldi**.
- **CASK 1Ç25'de %6 arttı** (4.20 €cent). Yakıt-hariç CASK'daki %16'lık artış, yakıt CASK'daki %14 düşüş ile büyük oranda telafi edildi.
- **FAVÖK 1Ç25'de €42mn** seviyesinde (1Ç24'e göre +%10), **FAVÖK marjı ise %6.8** seviyesinde gerçekleşti.
- **1Ç25de €-62mn dönem zararı gerçekleşti**. Bu tutar geçen yılın aynı dönemindeki €-103mn zarara göre belirgin bir iyileşmeye işaret etmektedir.



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

Global makro ortamdaki gelişmeleri yakından takip ederken, 2025 yılı beklentilerimizi koruyoruz.

İleriye Dönük Beklentiler - 2025		Notlar
Toplam AKK	%12%-%14 büyüme	2024'de toplam AKK'de %15 büyüme kaydedilmişti.
RASK	'orta tek haneli' artış	RASK öngörüsü «doluluk oranında yatay/bir miktar artış» ve «misafir başına yan gelirdede yüksek tek haneli büyüme» beklentilerine dayanmaktadır.
CASK	'orta tek haneli' artış	Düşük seyreden yakıt fiyatlarının, yakıt-harici maliyet kalemlerinde öngörülen artışların etkisini hafifleteceği öngörülmektedir.
CASK yakıt-hariç	'yüksek tek haneli' artış	
FAVÖK marjı	'yatay seyir/bir miktar artış'	Sonuç olarak, 2025 yılında da global ölçekte 'en yüksek FAVÖK marjına sahip' havayolları arasında olmaya devam edeceğimizi öngörüyoruz.



AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 114 noktayı kapsamaktadır.

2025'de dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler

İstanbul Sabiha Gökçen

→ Cezayir → Atirau → Cluj

→ Graz → Bristol

Ankara

→ Basel → Bakü → Dubai

Antalya

→ Bakü

Gaziantep

→ Berlin → Londra

Bodrum

→ Beyrut → Ercan

Kayseri

→ Londra → Berlin

Cukurova

→ Berlin



Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %87 seviyesindedir.

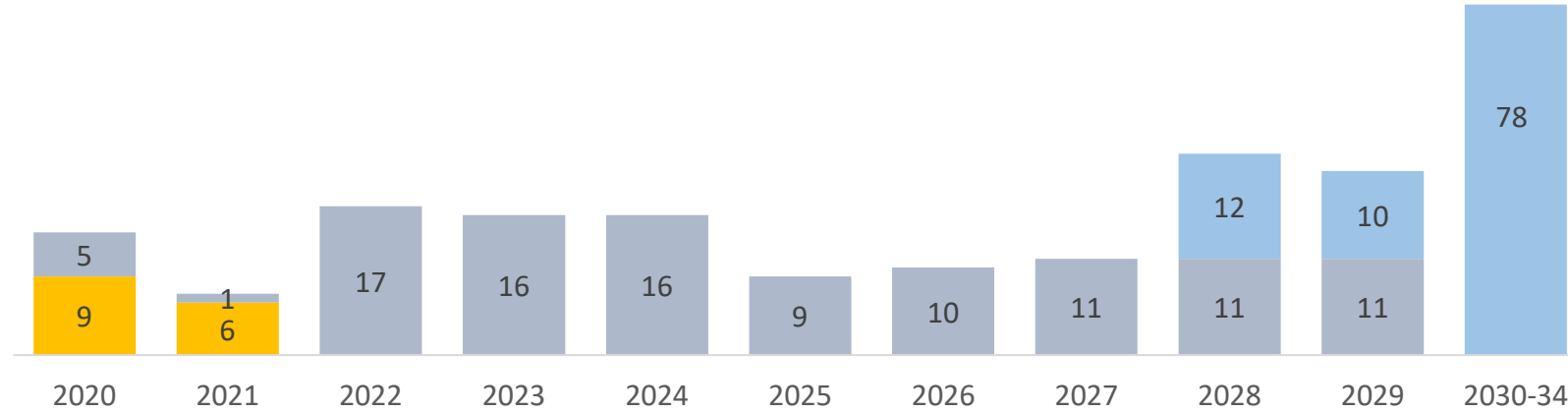


Filo büyüklüğü Mart 2025 sonunda 119 uçak seviyesindedir.

FİLO (31 Mart 2025)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	6	3	0	9
Airbus A320ceo	-	-	6	6
Airbus A320neo	-	29	17	46
Airbus A321neo	-	57	1	58
Toplam	6	89	24	119

SİPARİŞ TESLİM TAKVİMİ



■ A320neo



■ A321neo



■ 737-10



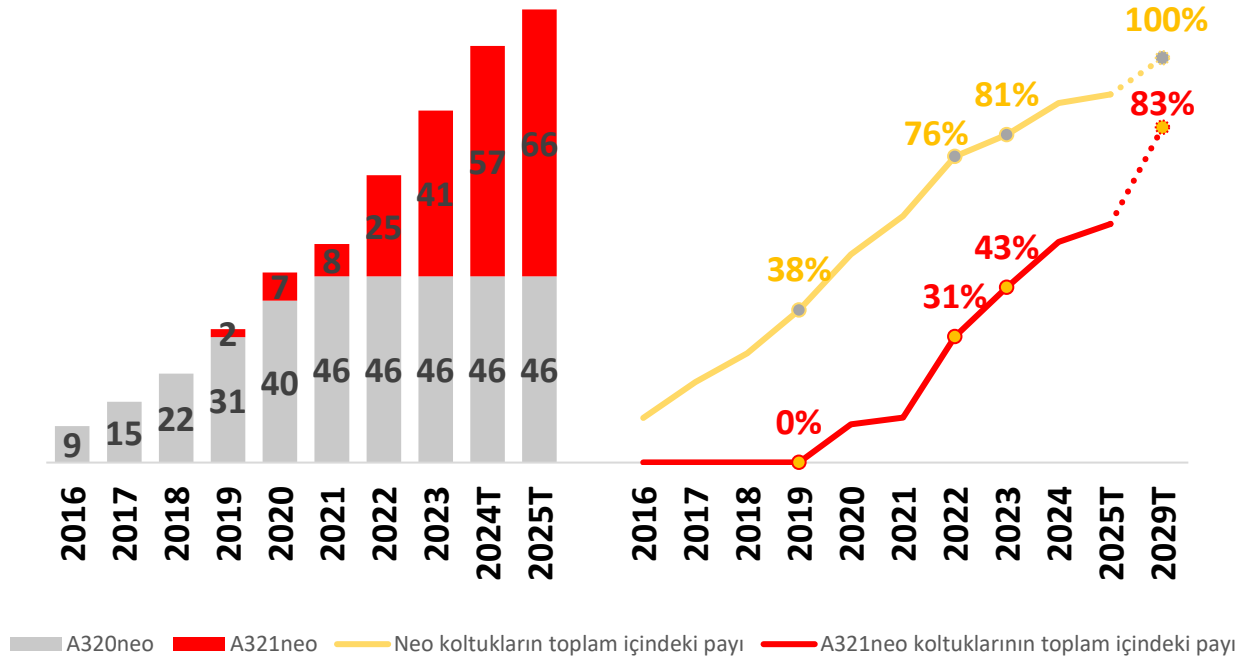
FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **4,7 yıl ortalama yaş**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (57 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2025 yılı sonunda **127 uçak olarak planlanmaktadır.**
 - ✓ **2025'de 9 adet A321neo'nun** teslim alınacağı öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle Airbus siparişindeki teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

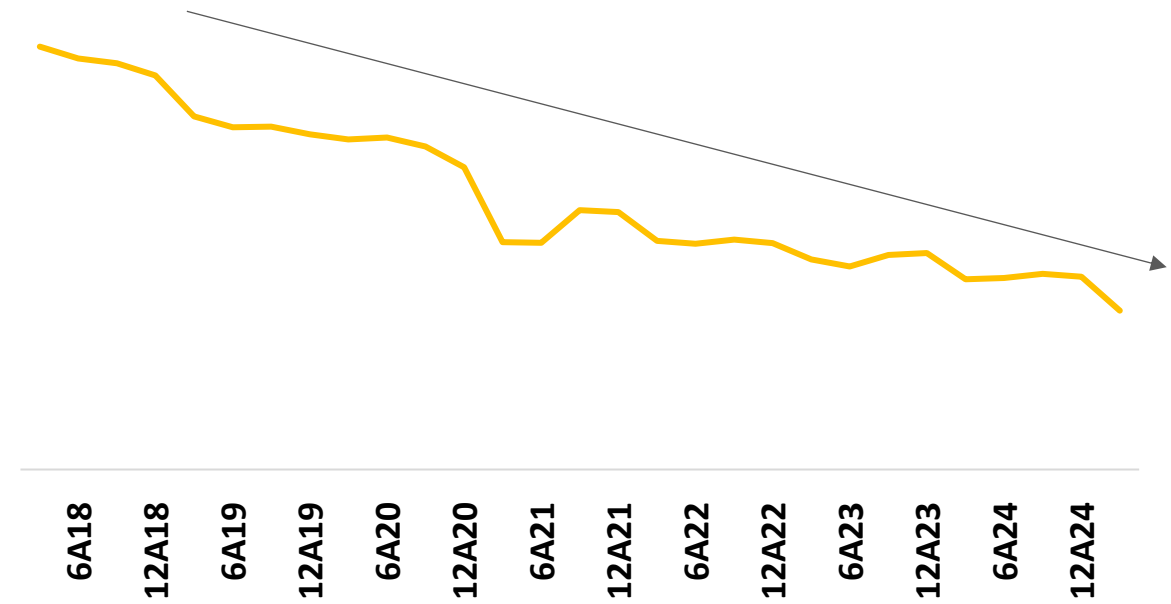


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi

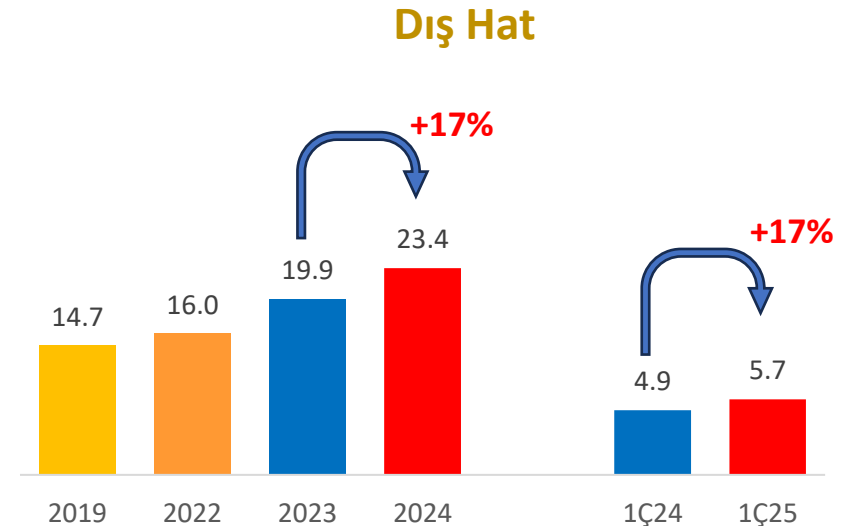
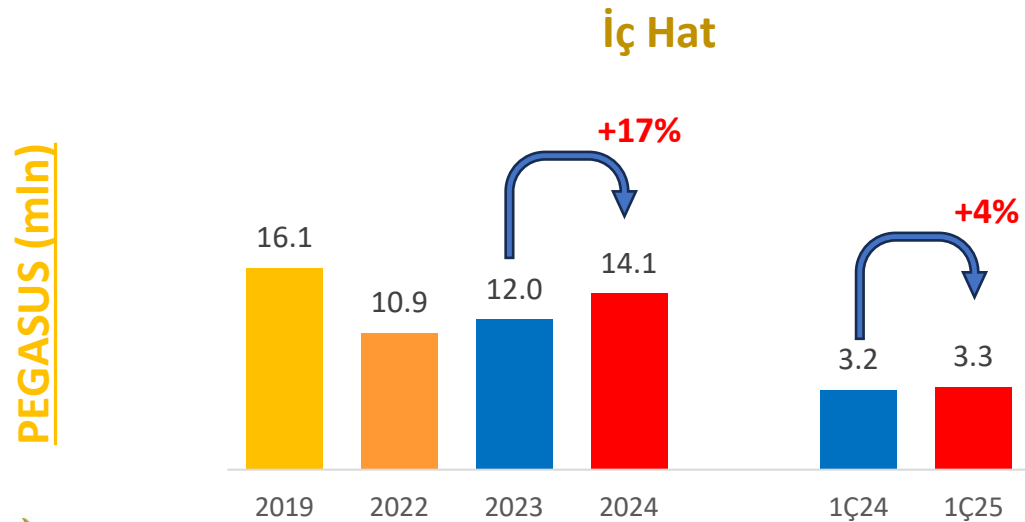
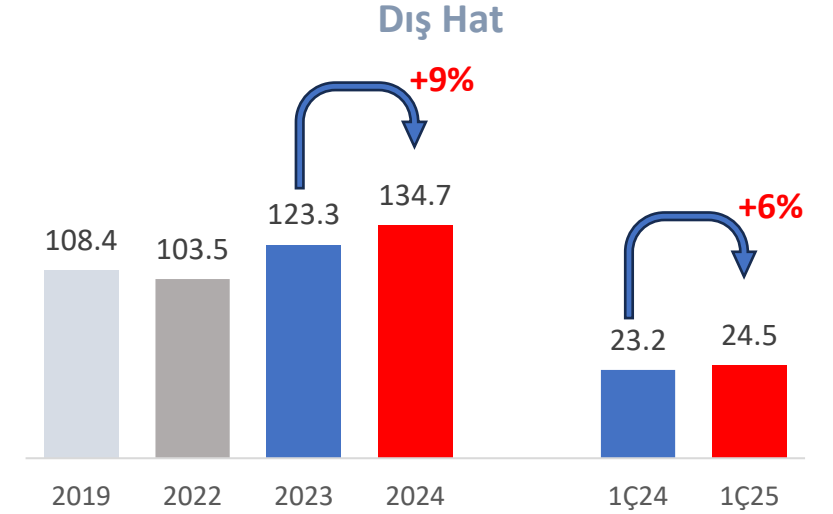
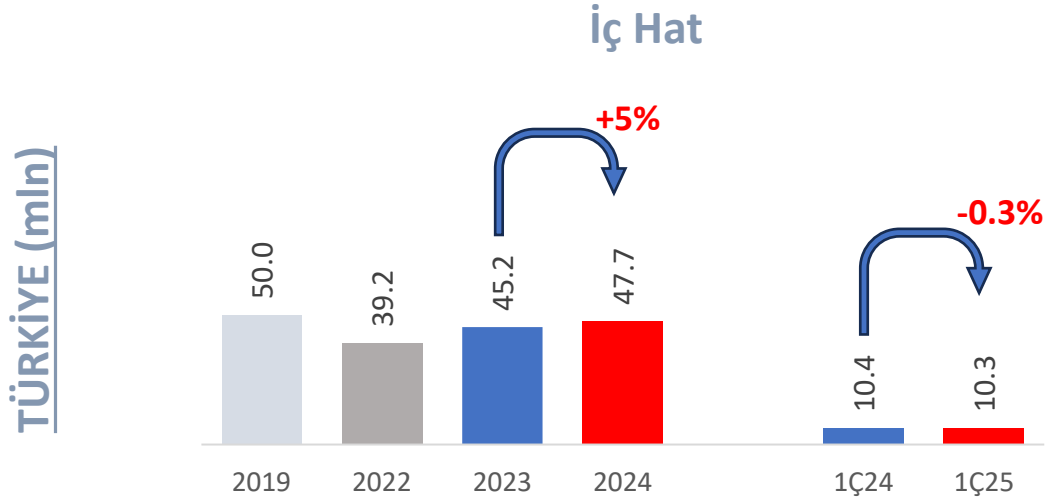


- OPERASYONEL GÖRÜNÜM



YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı 1Ç25'de %17 büyümeye kaydetti.



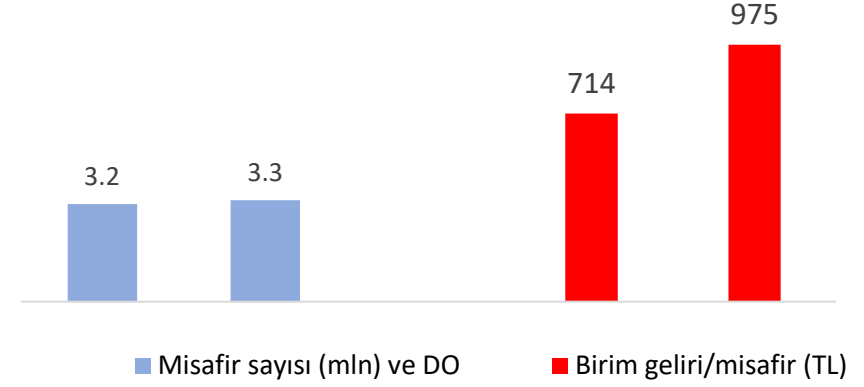
Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

GELİRLER

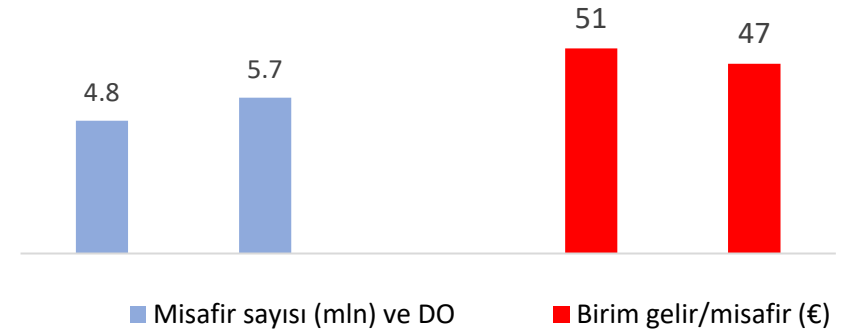
Toplam RASK, 1Ç25'de geçen yılın aynı dönemine göre %5 artış göstermiştir.

Milyon Euro	1Ç24	1Ç25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	519	622	20%
İç Hat Tarifeli	68	85	25%
Dış Hat Tarifeli	247	268	9%
Yan Gelirler	198	262	33%
Charter ve Diğer	6	7	4%
RASK (Euro sent)	3.66	3.86	5%

İç Hat Tarifeli - Misafir sayısı ve birim gelir



Dış Hat Tarifeli - Misafir sayısı ve birim gelir

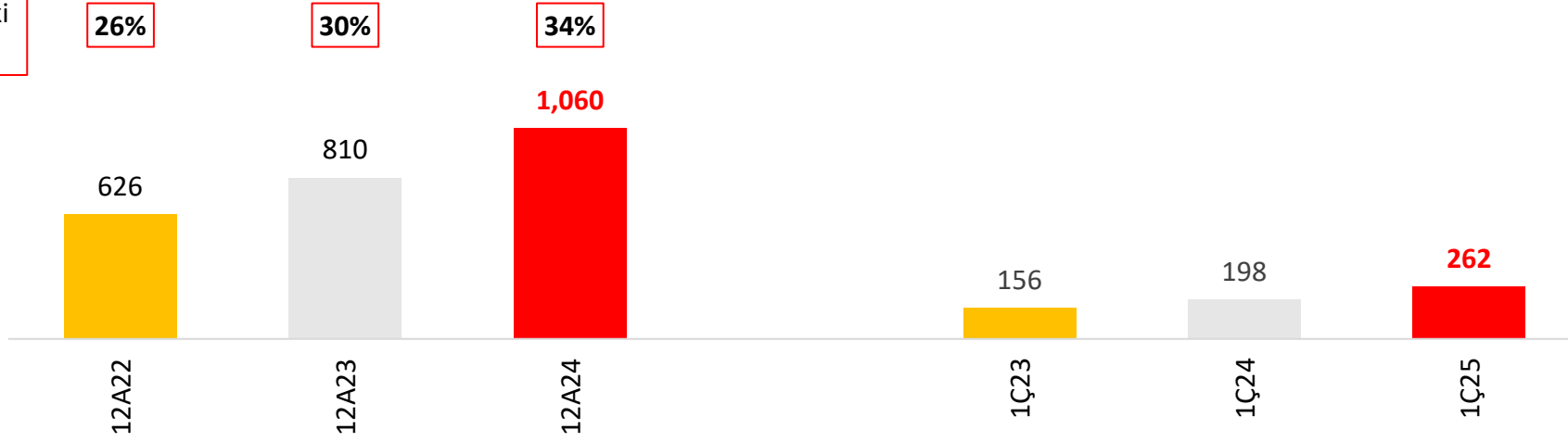


YAN GELİRLER

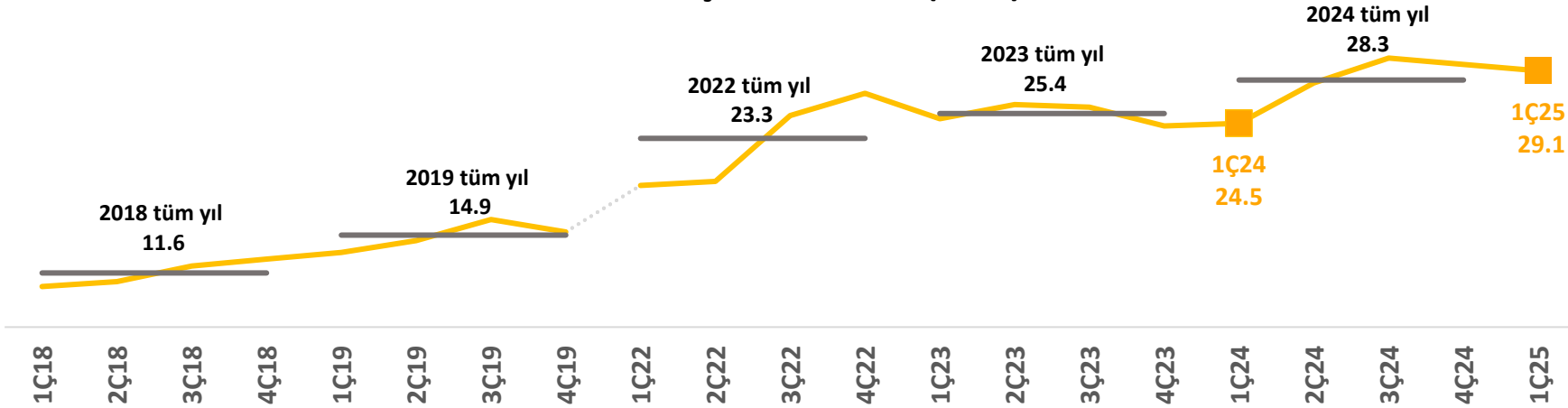
Misafir başına yan gelir 1Ç25'de %18 artış gösterdi.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki
% pay



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



Uçak İçi Eğlence Sistemi
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

Yemek
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

Koltuk
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

Ek Bagaj
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun



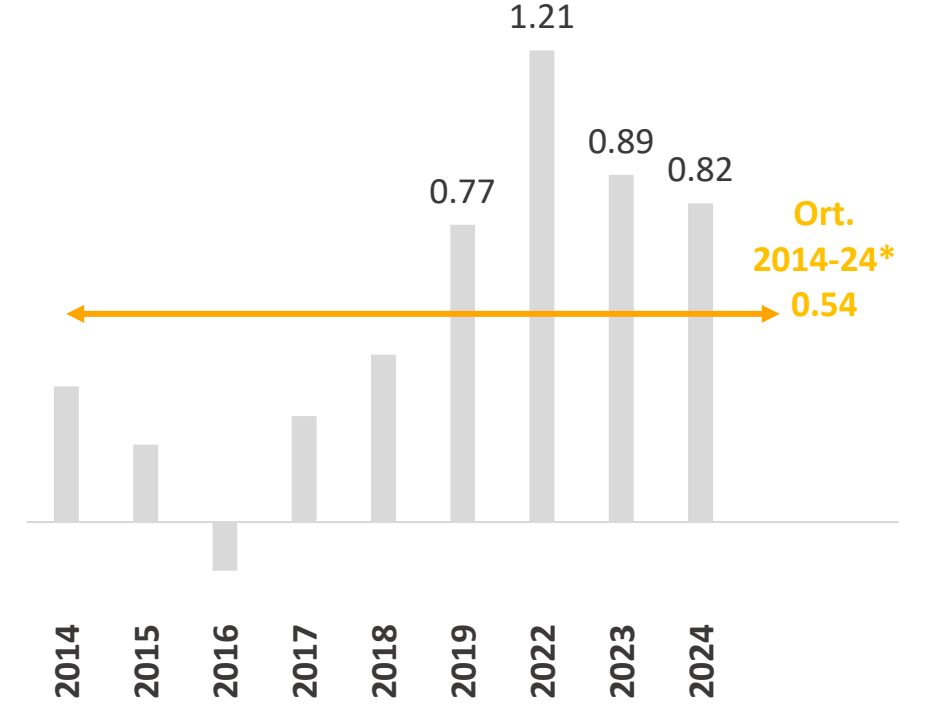
GİDERLER

Toplam CASK 1Ç25'de geçen yıla göre %6 artış gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2024 1Ç	2025 1Ç	% değ.
Yakıt Giderleri	200	196	-2%
Personel Giderleri	97	147	51%
Amortisman	83	97	18%
Bakım Giderleri	24	28	17%
Diğer DOG	111	139	25%
Diğer	48	69	44%
TOPLAM GİDERLER	563	677	20%

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2024 1Ç	2025 1Ç	% değ.
Yakıt Giderleri	1.41	1.21	-14%
Personel Giderleri	0.69	0.91	33%
Amortisman	0.58	0.60	4%
Bakım Giderleri	0.17	0.18	3%
Diğer DOG	0.78	0.87	10%
Diğer	0.34	0.43	26%
CASK	3.97	4.20	6%
Yakıt-hariç CASK	2.56	2.98	16%

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



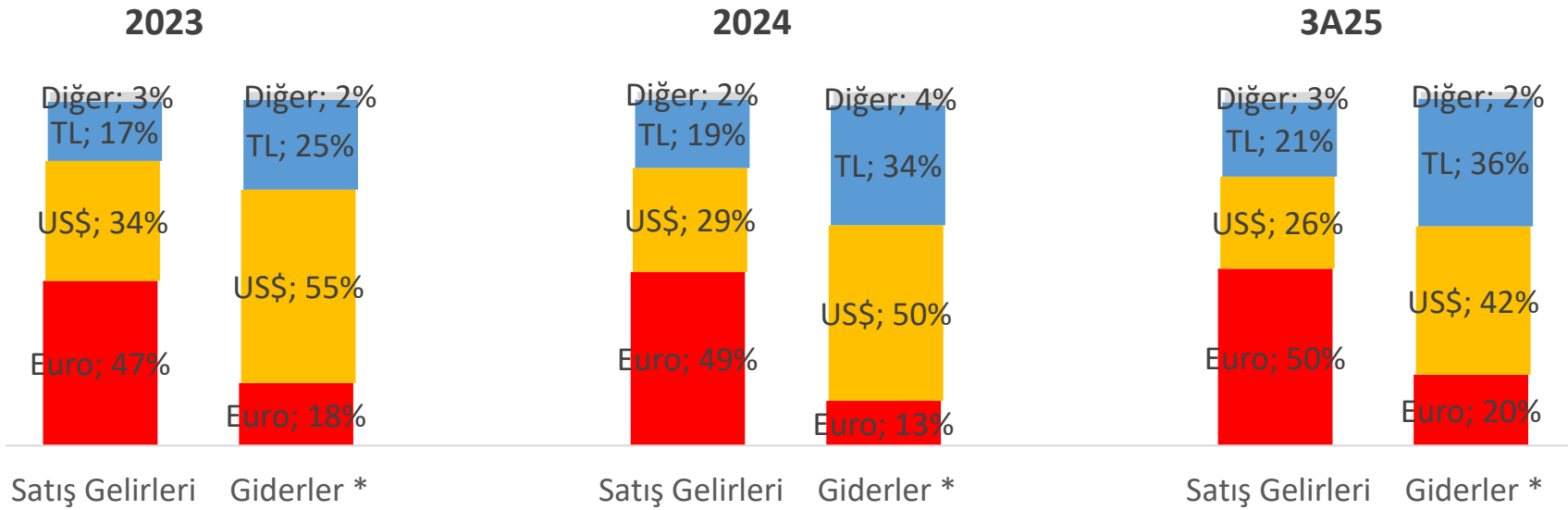
*2020-2021 yılları hesaplama dahil edilmemiştir.



CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindedir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

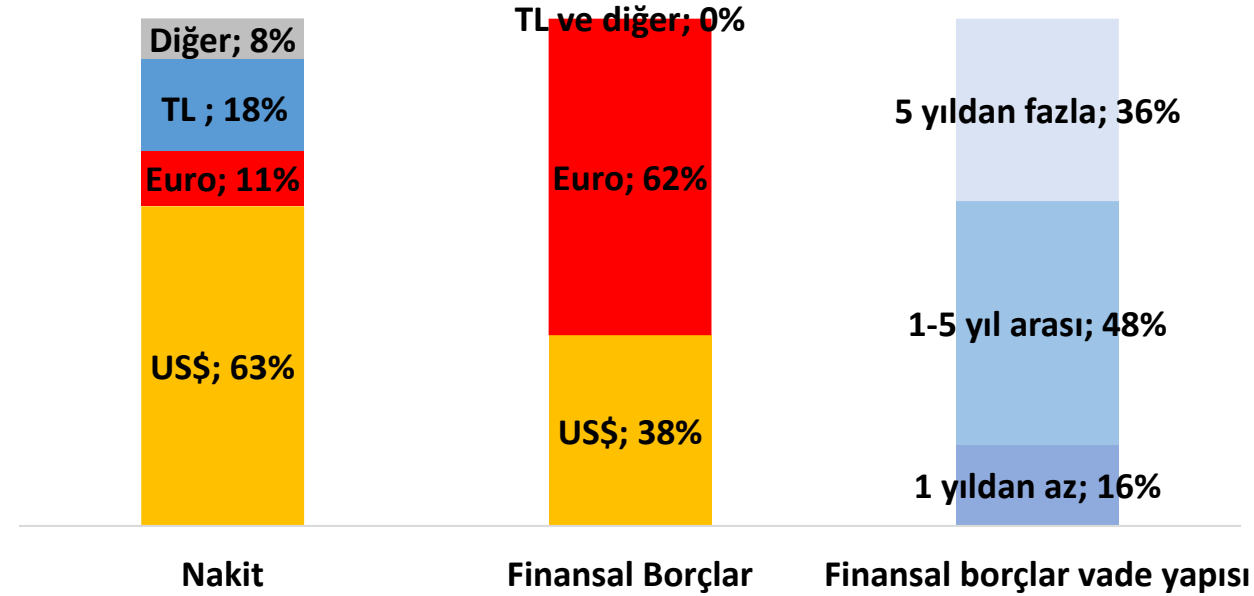


BİLANÇO YAPISI

2024 sonu itibariyle net borç 2.75 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Mart 2025
Nakit ve Benzerleri	1,114	1,687	1,435
Diğer Varlıklar	194	208	239
Uçak Ön Ödemeleri	274	180	257
Sabit Kıymetler	4,617	5,636	5,683
TOPLAM VARLIKLAR	6,200	7,711	7,613
<hr/>			
Yükümlülükler	852	1,146	1,305
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	602	860	752
Finansal borçlar (kira)	3,067	3,666	3,581
ÖZKAYNAKLAR	1,678	2,039	1,976
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6,200	7,711	7,613
<hr/>			
Net Borç, mn Euro	2,418	2,749	2,769

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

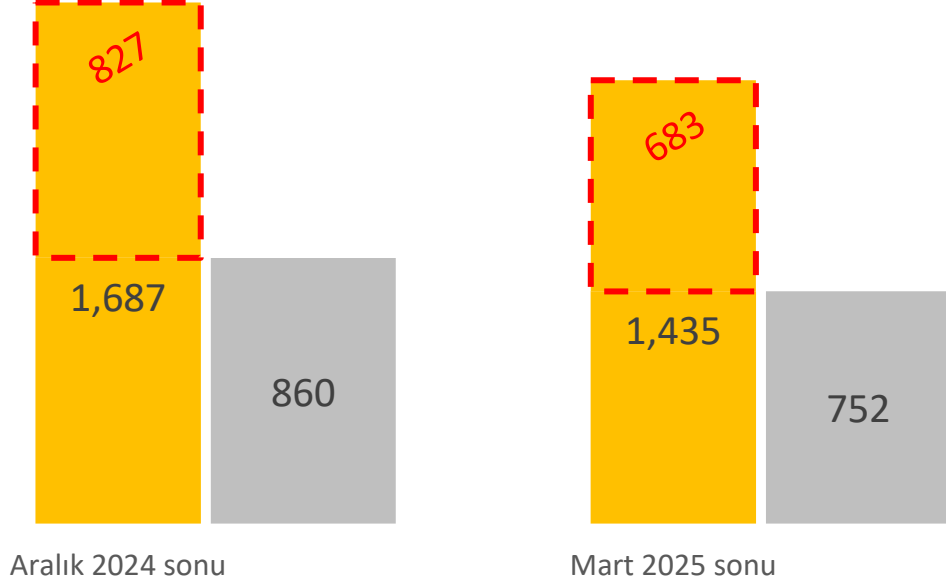


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu Mart 2025 sonunda 683 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Mart 2025 sonu itibariyle **1,435 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) Mart 2025 **sonunda 683 milyon Euro** olarak gerçekleşmiştir.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2025 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %52'si hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2025	2026
Hedge Oranı	52%	32%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	759-883	747-823
Brent Karşılığı **	69-80	68-75

* Fiyat aralığı 31 Mart 2025 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

** Jet Yakıt Fiyatı/11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'na çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek



2025 yılının ilk çeyreğinde 57,1 grCO₂/RPK performansına [ulaştık](#). Birim emisyon yoğunluğumuzu 2019'a (65,1) göre %20 (52,1 seviyesine kadar) azaltmaya yönelik 2030 hedefimize doğru kararlılıkla ilerliyoruz.



Sektörümüzde artan yasal uyum gerekliliklerini karşılamaya yönelik yetkinliklerimizi geliştiriyoruz. Avrupa Birliği'nin **ReFuelEU Havacılık Tüzüğü** kapsamında 2025 yılından itibaren geçerli olacak raporlama yükümlülüklerimize hazırlık amacıyla 2024 yılı gönüllü uçuş raporlamamızı başarıyla tamamladık.



2024 Sürdürülebilirlik Raporumuzu yılın 3. Çeyreğinde açıklamak üzere çalışmalarımızı sürdürüyoruz. Bu raporumuz bu sene ilk kez gerçekleştireceğimiz **Türkiye Sürdürülebilirlik Raporlama Standartları 1 & 2 Sürdürülebilirlik ve İklim ile ilgili açıklamaları** içerecek.

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek



Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatifimiz «**Harmoni**» kapsamında 2024 yılı çalışmalarımızı **2024 Harmoni Raporumuzda** derledik ve [Sürdürülebilirlik Merkezimizde](#) yayımladık. Bu kapsamlı raporlamayı iki yıldır düzenli olarak gerçekleştiriyoruz. Farklı iş birimlerinden gönüllü çalışanlarımız, tasarım, etkileşim ve iletişim başlıklarında hedef ve uygulamaları geliştirmek için katkı sağlıyor.

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek



2025 yılının ilk çeyreğinde, Şirketimizin sürdürülebilirlik hedeflerini desteklemek amacıyla farklı iş birimlerinden 80'in üzerinde katılımcıyı bir araya getiren **Sürdürülebilirlik Çalışma Grubumuzu, Net Sıfır Dönüşümü, Değer Zinciri, Döngüsel Ekonomi ve Enerji Dönüşümü** odağında yeniden yapılandırdık. Sürdürülebilirlik İletişimi ve (yukarıda özetlediğimiz) Harmoni faaliyetlerimizi takip eden çalışma gruplarımız ise mevcut yapılarında çalışmalarını sürdürmektedir.

OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER VE MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2022	2023	2023	12A/12A	2022	2022	2022	2022	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	1Ç/1Ç
	12A	12A	12A	% değ.	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	% değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	2,449	2,670	3,126	17%	1,000	675	2,670	442	962	609	3,126	519	519	763	1,091	753	622	20%
Yan Gelirler (mln Euro)	626	810	1,060	31%	214	192	810	156	251	198	1,060	198	198	262	318	281	262	33%
FAVÖK (mln Euro)*	835	838	888	6%	469	230	838	69	418	131	888	39	39	230	443	176	42	10%
FAVÖK Marjı	34.1%	31.4%	28.4%	-3.0pp	46.9%	34.1%	31.4%	15.5%	43.4%	21.5%	28.4%	7.4%	7.4%	30.1%	40.6%	23.4%	6.8%	-0.6pp
Net kar/zarar	431	790	361	-54%	-60	-40	278	254	-22	91	253	-103	-103	112	310	51	-62	-40%
Misafir Sayısı (mln)	26.9	31.9	37.5	17%	4.85	6.5	8.5	7.09	6.27	7.85	9.67	8.13	8.06	9.4	10.5	9.51	9.02	12%
Yolcu Doluluk Oranı	83.6%	84.8%	87.7%	2.9pp	80.8%	78.7%	88.0%	85.5%	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	87.2%	87.5%	89.1%	86.7%	86.1%	-1.1pp
ASK (mlr)	47.6	58.2	66.8	15%	8.4	11.9	14.8	12.5	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	16.8	16.1	14%
Ort. Filo büyüklüğü	93	102	109	8%	90	93	93	94	98	99	103	107	107	106	110	115	118	10%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,479	1,546	1,563	1%	1,399	1,443	1,540	1,501	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1,530	1,538	0%
RASK, (€c)	10.05	4.59	4.68	2%	11.90	5.65	17.99	3.55	8.78	4.01	17.91	3.55	3.66	4.51	5.76	4.49	3.86	5%
CASK, (€c)	7.76	3.69	3.86	4%	7.09	4.22	14.49	3.60	5.73	3.71	14.77	3.86	3.97	3.64	3.87	3.97	4.20	6%
Yakıt Hariç CASK, (€c)	4.60	2.26	2.55	13%	3.64	2.39	8.87	2.30	3.39	2.21	9.77	2.49	2.56	2.29	2.59	2.77	2.98	16%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	51.0	25.4	28.3	11%	44.1	29.5	95.5	22.1	40.0	25.2	109.6	24.3	24.5	28.0	30.2	29.6	29.1	18%
EUR/US\$ (ort.)	1.05	1.08	1.08	0%	1.12	1.07	1.01	1.02	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1.07	1.05	-3%
EUR/TRY (ort.)	17.34	25.65	35.47	38%	15.60	16.77	18.04	18.97	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	36.82	38.04	13%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



PEGASUS

GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2024 3A	2025 3A
Hasılat	519	622
Satışların maliyeti	-532	-636
Brüt Kar	-13	-14
Genel Yönetim giderleri	-18	-24
Pazarlama giderleri	-14	-17
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	9	0.3
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-2	-40
Esas faaliyet karı	-37	-94
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	16	26
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.4	0.6
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	-20	-67
Finansman gelirleri	11	68
Finansman giderleri	-97	-69
Vergi öncesi kar/zarar	-107	-68
Dönem vergi geliri/gideri	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	4	6
Dönem karı	-103	-62



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2024 12A	2025 3A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2024 12A	2025 3A
Dönen Varlıklar	1,892	1,640	Kısa vadeli yükümlülükler	1,482	1,541
Nakit ve nakit benzerleri	1,259	768	Kısa vadeli borçlanmalar	796	700
Finansal varlıklar	302	480	Ticari borçlar	216	247
Ticari alacaklar	73	71	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	334	436
Diğer alacaklar	3	9	Türev araçlar	5	4
Türev araçlar	4	0	Kısa vadeli karşılıklar	64	68
Stoklar	42	42	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	67	86
Peşin ödenmiş giderler	202	265	Uzun vadeli yükümlülükler	4,190	4,097
Diğer dönen varlıklar	7	5	Uzun vadeli borçlanmalar	3,730	3,633
Duran varlıklar	5,819	5,973	Türev araçlar	0	1
Finansal varlıklar	126	187	Ertelenmiş gelirler	203	218
Diğer alacaklar	85	83	Uzun vadeli karşılıklar	256	245
Türev araçlar	0	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	21	21	ÖZKAYNAKLAR	2,039	1,976
Maddi duran varlıklar	471	502	Ödenmiş sermaye	230	230
Maddi olmayan duran varlıklar	24	29	Paylara ilişkin primler	25	25
Kullanım hakkı varlıkları	4,172	4,131	Diğer	6	5
Peşin ödenmiş giderler	493	570	Geçmiş yıllar kârları	1,417	1,778
Ertelenmiş vergi varlığı	427	450	Dönem kârı	361	-62
TOPLAM	7,711	7,613	TOPLAM	7,711	7,613



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2024 3A	2025 3A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	157	115
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	48	40
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	109	75
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	218	-351
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	55	-80
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	43	13
Alınan faiz	16	8
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-44	-131
Diğer nakit giriş/çıkışları *	147	-162
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-46	-249
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	93	23
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-15	-117
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-84	-100
Ödenen faiz ve komisyon	-51	-58
Alınan faiz	10	3
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	-8	-6
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	320	-491
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	494	1,259
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	813	768

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

