

A large fleet of Pegasus Airlines aircraft is parked on a tarmac, viewed from a high angle. The aircraft are white with orange and red accents. The background shows a sunset sky with warm orange and yellow hues, and a distant city skyline. The overall scene is hazy and atmospheric.

PEGASUS

4Ç25

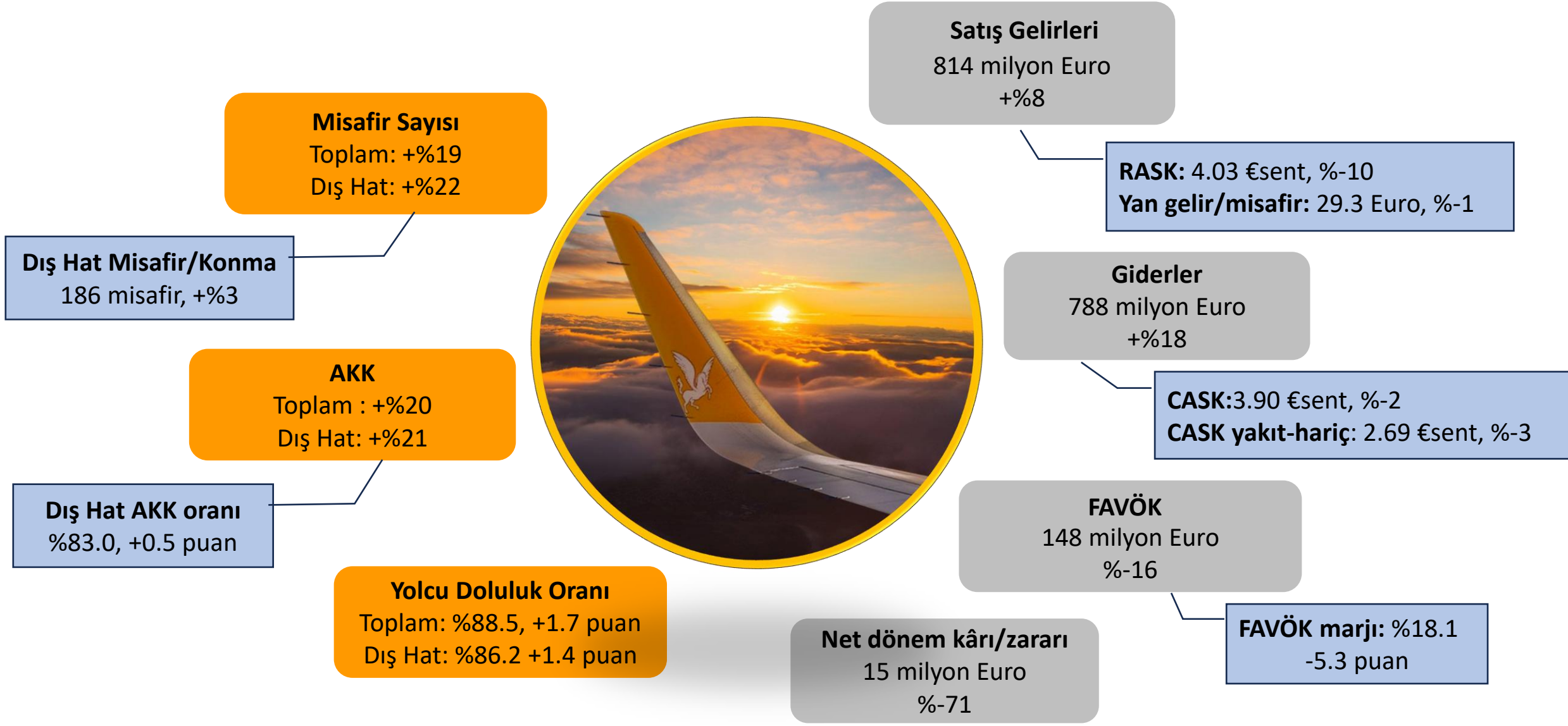
FİNANSAL SONUÇLARI SUNUMU

Mart 2026

- ÖZET VERİLER
- UÇUŞ AĞI ve FİLO



TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 4Ç 2025



% değişimler 4Ç24'e göredir.

*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



4Ç25 ve 2025 - ÖZET VERİLER

2025'de geçen yıla göre AKK %17, satış gelirleri %9 artış gösterdi.

Milyon Euro	2024 4Ç	2025 4Ç	Yıllık % değ.	2024 12A	2025 12A	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	9.5	11.3	19%	37.5	43.3	15%
Dış Hat Misafir (mn)	5.9	7.2	22%	23.4	27.7	18%
Toplam AKK (milyar)	16.8	20.2	20%	66.8	78.3	17%
Dış Hat AKK (milyar)	13.8	18.6	21%	55.4	65.4	18%
Doluluk Oranı	86.7%	88.5%		87.7%	87.7%	
Dış Hat Doluluk	84.9%	86.2%		85.6%	85.4%	
Gelirler	753	814	8%	3,126	3,414	9%
Maliyetler	666	788	18%	2,578	3,014	17%
Yakıt maliyetleri	202	244	21%	873	907	4%
FAVÖK	176	148	-16%	888	840	-5%
FAVÖK Marjı	23.4%	18.1%		28.4%	24.6%	
Net dönem kâr/zararı	51	15	-71%	361	301	-17%
RASK (Euro sent)	4.49	4.03	-10%	4.68	4.36	-7%
CASK (Euro sent)	3.97	3.90	-2%	3.86	3.85	0%
Yakıt hariç CASK (Euro sent)	2.77	2.69	-3%	2.55	2.69	5%

Trafik

- Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı 4Ç'de hız kazandı ve %4 artış gösterdi. Bu performans, 12A25 toplam ziyaretçi sayısının 12A24 ile aynı seviyede gerçekleşmesini sağladı. Türkiye'de toplam hava yolcusu trafiği 4Ç'de %13 artış gösterirken (dış hat +%14), 12A25'te %7 yıllık büyüme kaydedildi (dış hat +%8).
- Pegasus pazarın üzerinde büyüme ivmesini koruyarak toplam misafir sayısını 4Ç'de %19 (dış hat +%22), 12A25'de %15 (dış hat +%18) artırdı. Toplam AKK 4Ç'de %20 (dış hat +%21), 12A25'te %17 (dış hat +%18) arttı. Toplam doluluk oranı 4Ç'de %88,5 olurken (+1,7 puan), dış hat doluluk oranı %86,2 ile (+1,4 puan) Pegasus'un bugüne kadarki en güçlü 4Ç performansına işaret etti.

Finansal Performans

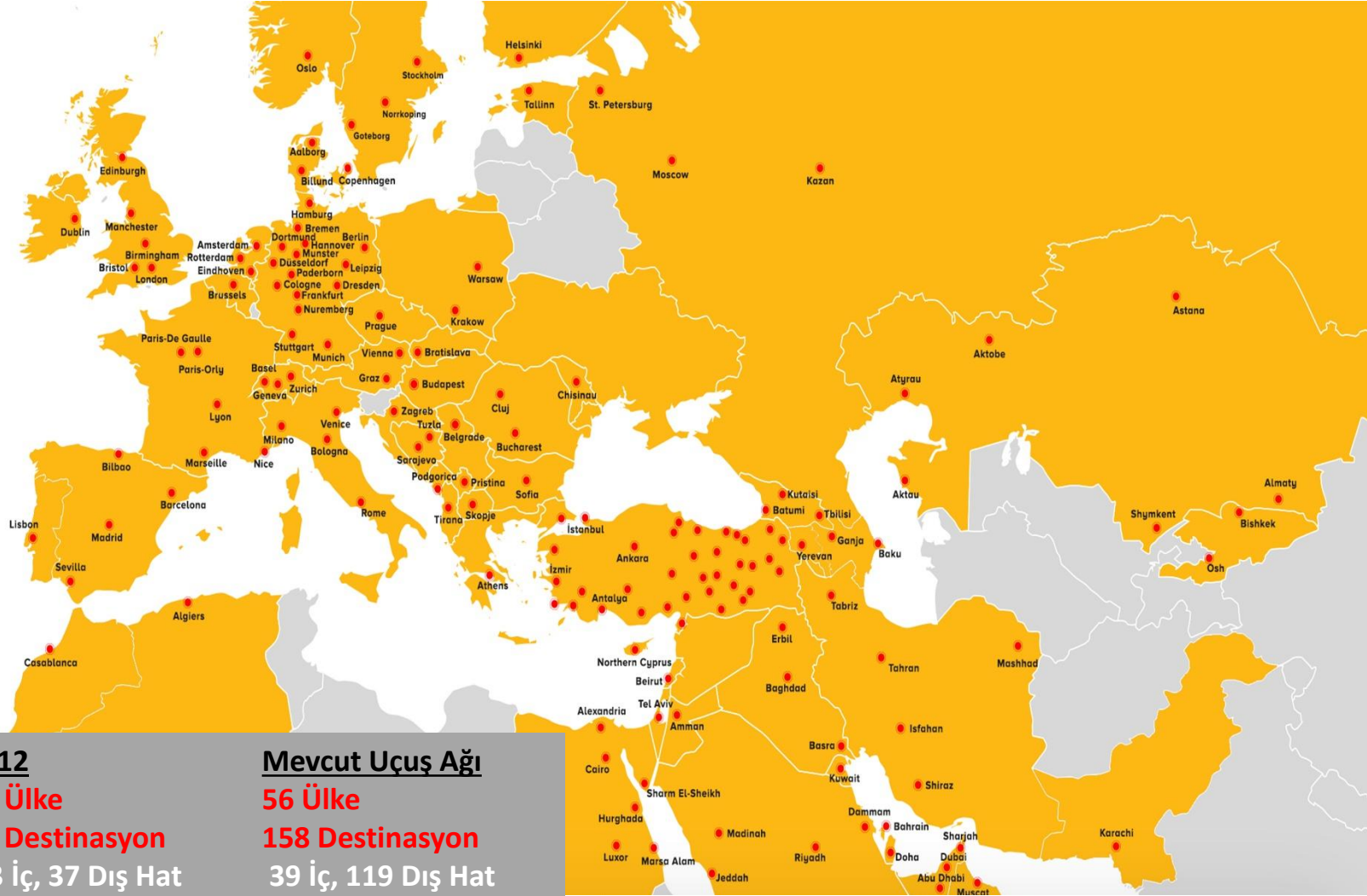
- Gelirler 4Ç25'te %8, 12A25'de %9 artış kaydetti. Özellikle 2. yarıyıldaki talebi desteklemeye yönelik alınan aksiyonlar ortalama bilet fiyatları üzerinde baskı yarattı. Yan gelirler 4Ç'de %18, 12A25'de %20 arttı. Toplam birim gelir (RASK), şirket yönetiminin öngörülerine paralel, 4Ç'de %10, 12A25'de %7 gerileme gösterdi.
- 4Ç'de toplam birim gider (CASK) ve yakıt-hariç birim gider %2 ve %3 geriledi. 12A25'de, şirket yönetiminin öngörülerine paralel, CASK yatay seyrederken yakıt-hariç CASK %5 artış gösterdi.
- FAVÖK 4Ç'de %17, 12A25'de %5 gerileme kaydetti. FAVÖK marjı 4Ç'de %18,1, 12A25'de %24,6 seviyelerinde gerçekleşti.
- Net kâr 4Ç'de €15mn, 12A25'de €301mn olarak gerçekleşti.



* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 119 noktayı kapsamaktadır.



Dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler (son 12 ay)

İstanbul Sabiha Gökçen

- | | | |
|-------------|-----------|---------------|
| → Cezayir | → Atirau | → Marsa Alam |
| → Graz | → Bristol | → Aktobe |
| → Luxor | → Bilbao | → Süleymaniye |
| → Lüblıyana | → Duşanbe | |

Ankara

- | | | |
|----------|---------|----------------|
| → Basel | → Bakü | → Şarm El-Şeyh |
| → Bağdat | → Dubai | |

Antalya

- | | | |
|--------|----------|-------------|
| → Bakü | → Madrid | → Barcelona |
|--------|----------|-------------|

Bodrum

- | | | |
|-----------|----------|-----------|
| → Kışinev | → Beyrut | → Kışinev |
|-----------|----------|-----------|

Trabzon

- | | | |
|----------|----------|----------|
| → Medine | → Berlin | → Londra |
|----------|----------|----------|

Çukurova

- | | | |
|----------|----------|----------|
| → Berlin | → Beyrut | → Londra |
|----------|----------|----------|

Ercan

- | | | |
|-----------------|----------|----------|
| → İstanbul G.A. | → Londra | → Berlin |
|-----------------|----------|----------|

İzmir

- | | |
|----------|--|
| → Madrid | |
|----------|--|

Dalaman

- | | |
|-----------|--|
| → Kışinev | |
|-----------|--|

Gaziantep

- | | |
|----------|----------|
| → Berlin | → Londra |
|----------|----------|

Kayseri

- | | |
|----------|----------|
| → Londra | → Berlin |
|----------|----------|



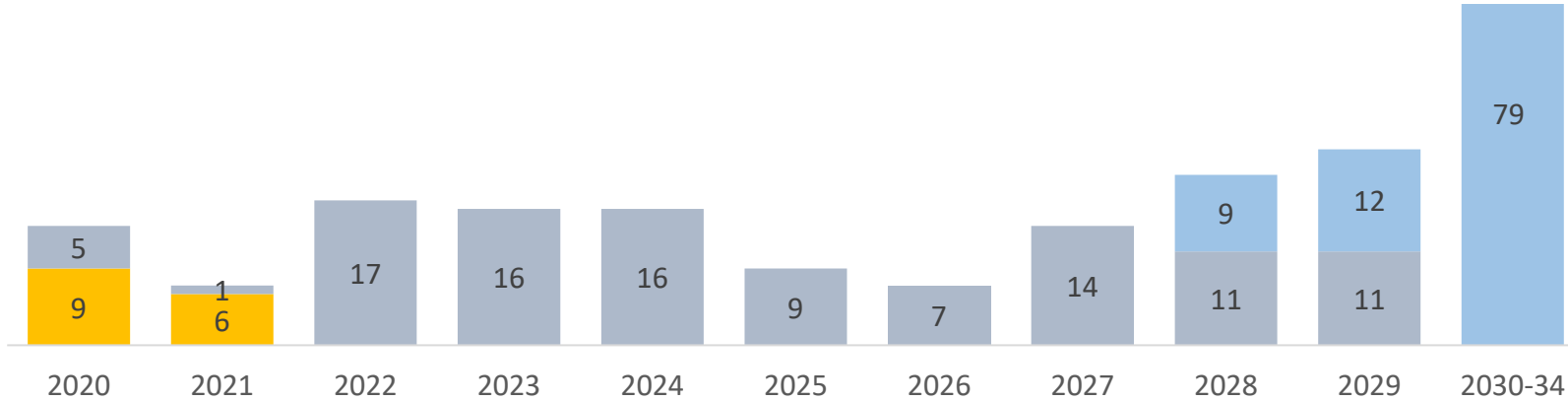
Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %88 seviyesindedir.



FİLO (31 Aralık 2025)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	4	5	0	9
Airbus A320ceo	-	-	6	6
Airbus A320neo	-	29	17	46
Airbus A321neo	-	65	1	66
Toplam	4	99	24	127

SİPARİŞ TESLİM TAKVİMİ



■ A320neo



■ A321neo



■ 737-10



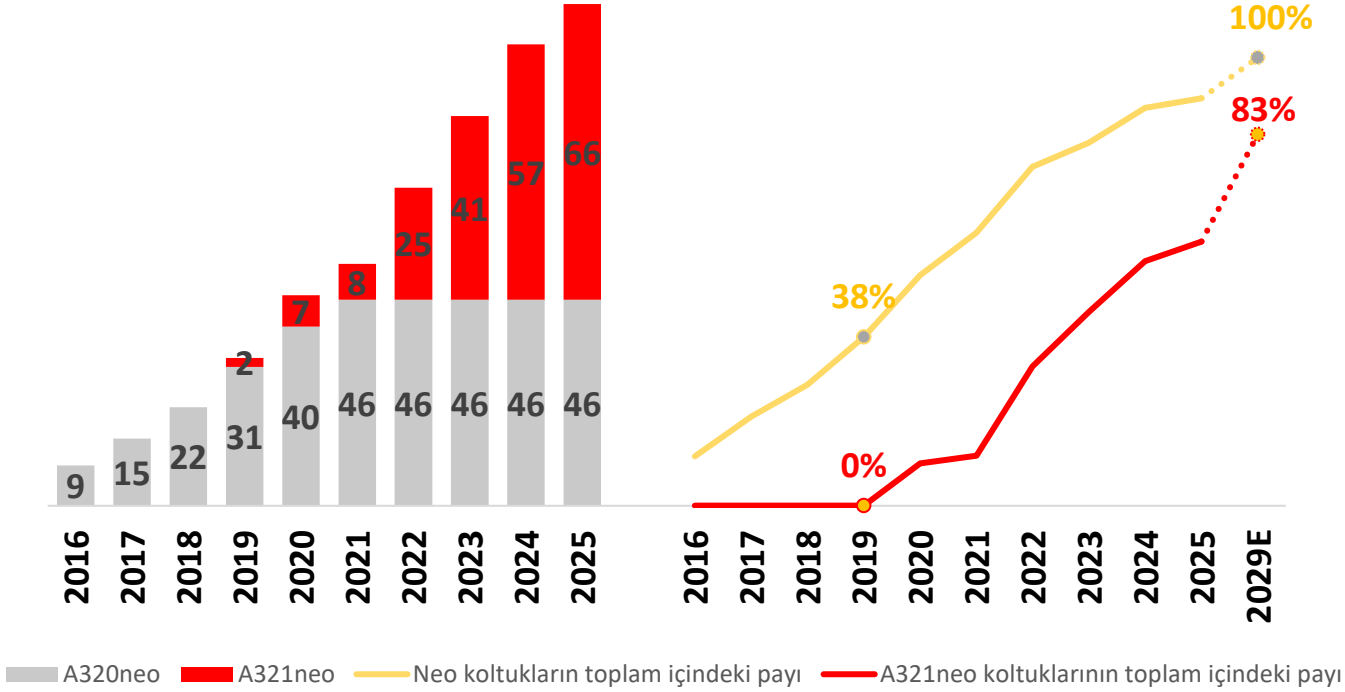
FİLO BİLGİSİ

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **5,1 yıl ortalama yaş**
- **42 A320neo (hepsi teslim alındı) ve 108 A321neo (65 adet teslim alındı)** siparişi teslim planına göre devam ediyor.
- Filo büyüklüğü 2026 yılı sonunda **132 uçak olarak planlanmaktadır**.
 - ✓ 2026 yılında 7 A321neo filoya dahil olurken 2 A320neo'nun filodan çıkacağı öngörülmektedir.
- 2022 itibariyle Airbus siparişindeki teslim alımlar **A321neo** tipindedir.
 - ✓ **Ortalama koltuk sayısı** 2021'deki 191'den 2029'da 228'e yükselecektir.

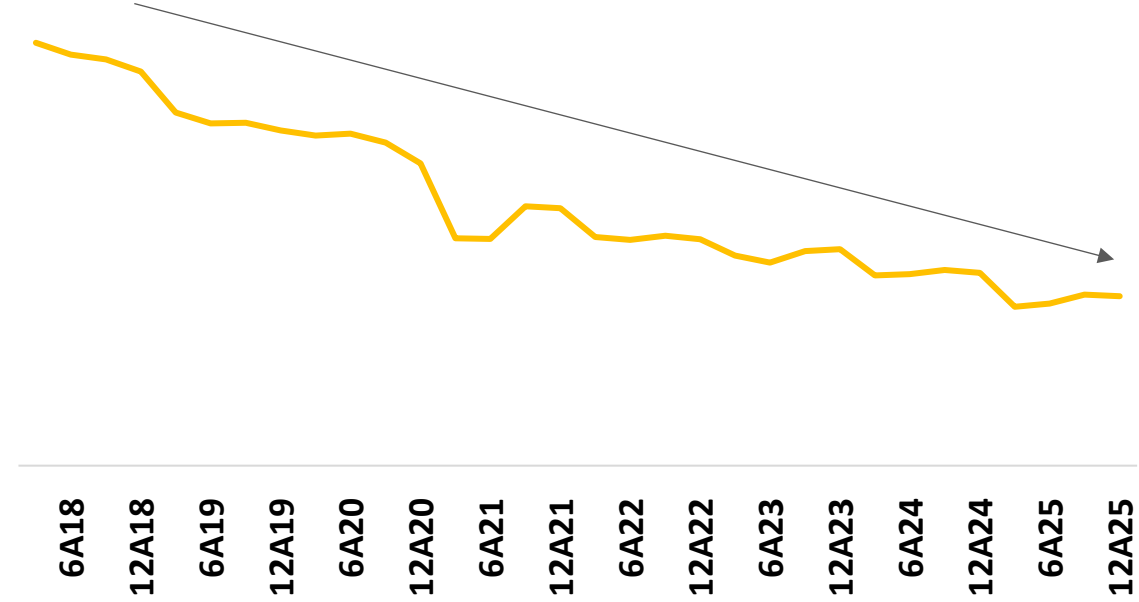


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi

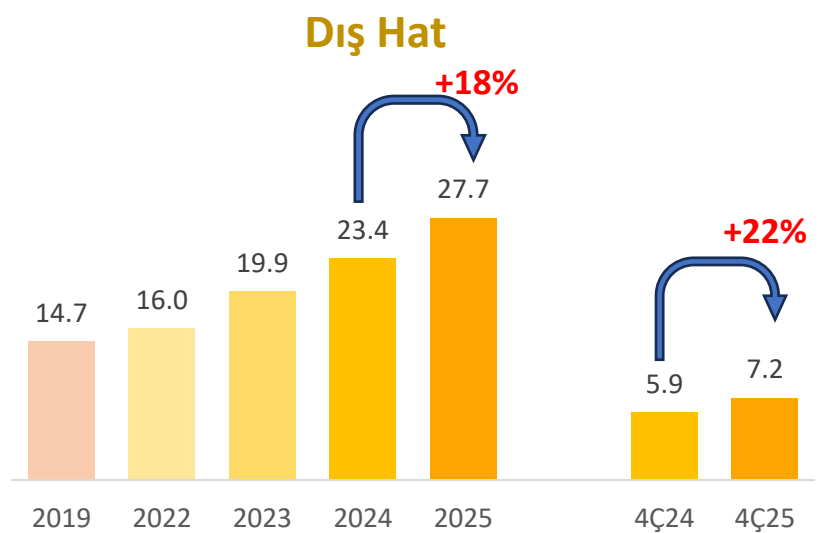
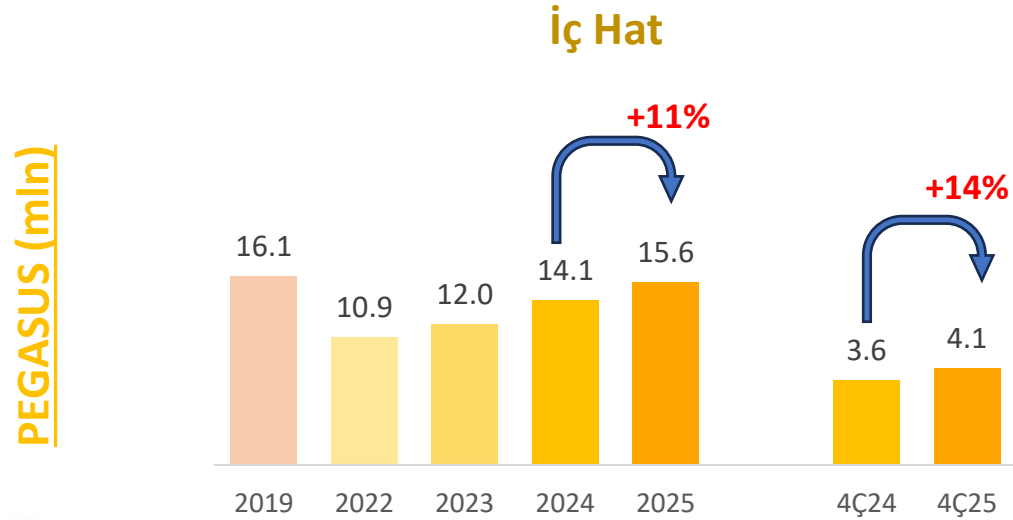
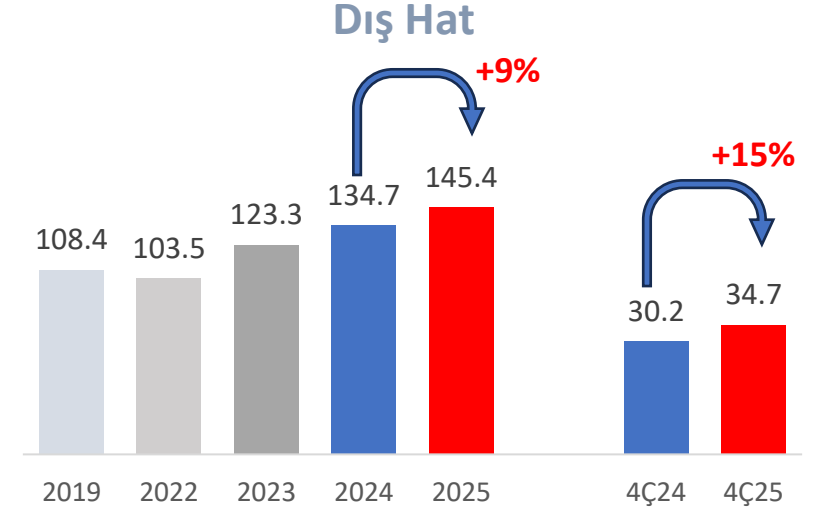
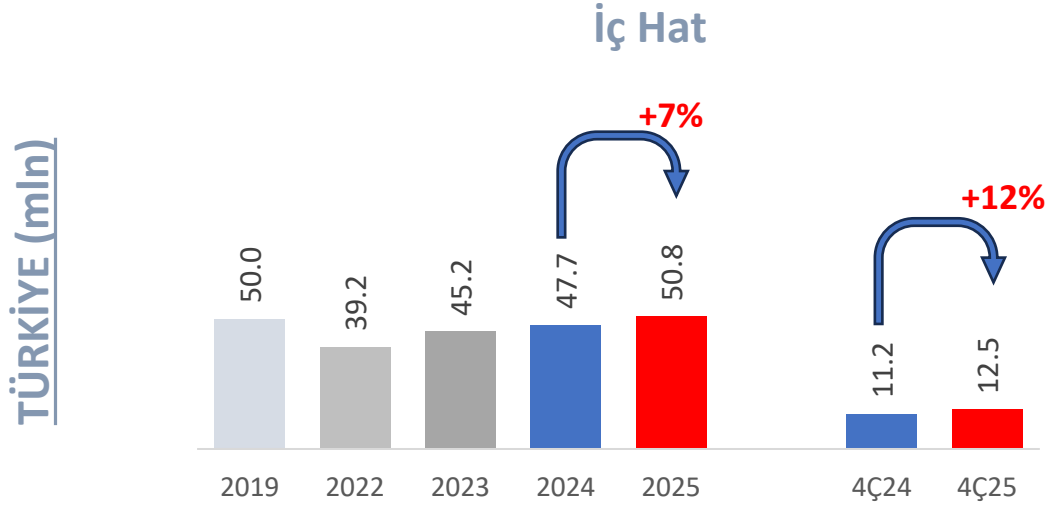


- OPERASYONEL GÖRÜNÜM



YOLCU TRAFİĞİ – TÜRKİYE & PEGASUS

Pegasus'un dış hat misafir sayısı pazar büyümesini belirgin şekilde aşarak 4Ç25'de %22, 12A25'de %18 artış kaydetti.

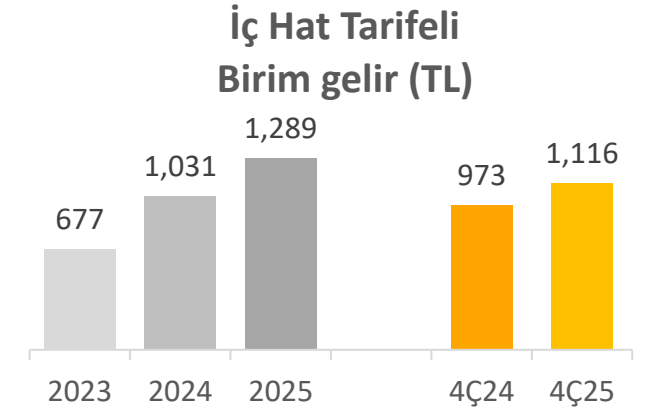
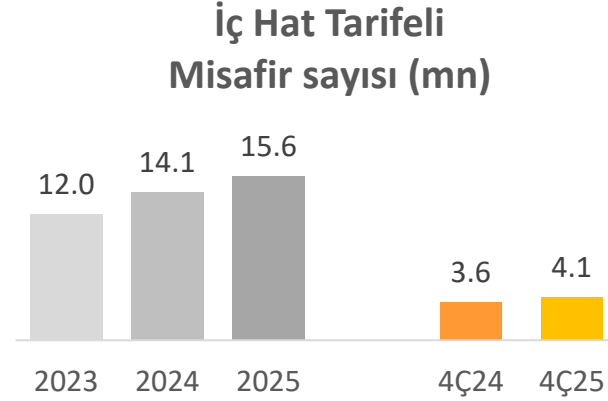


Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

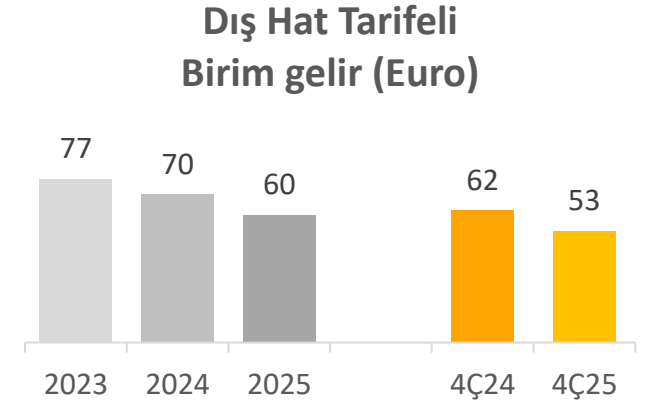
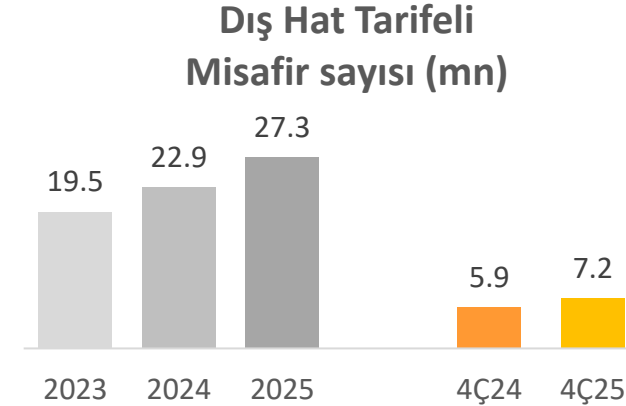
GELİRLER

Toplam RASK, şirket yönetiminin öngörülerine paralel olarak, 12A25'de geçen yıla göre %7 gerileme göstermiştir.

Milyon Euro	4Ç24	4Ç25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	753	814	8%
İç Hat Tarifeli	95	93	-1%
Dış Hat Tarifeli	365	378	4%
Yan Gelirler	281	332	18%
Charter ve Diğer	11	10	-8%
RASK (Euro sent)	4.49	4.03	-10%



Milyon Euro	12A24	12A25	% değ.
TOPLAM GELİRLER	3,126	3,414	9%
İç Hat Tarifeli	405	445	10%
Dış Hat Tarifeli	1,606	1,646	3%
Yan Gelirler	1,060	1,275	20%
Charter ve Diğer	55	49	-12%
RASK (Euro sent)	4.68	4.36	-7%



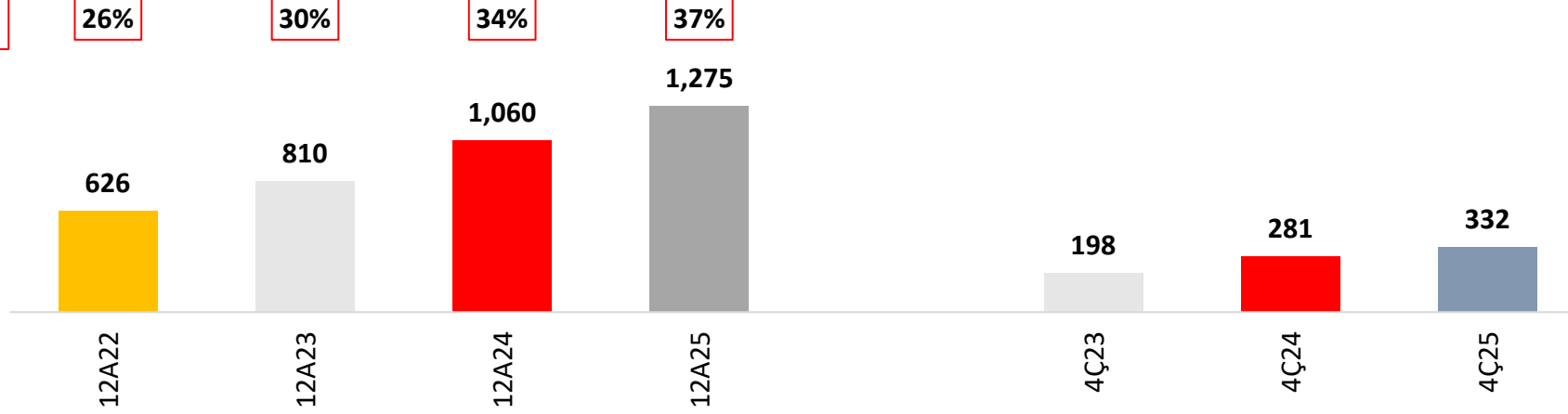
RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

YAN GELİRLER

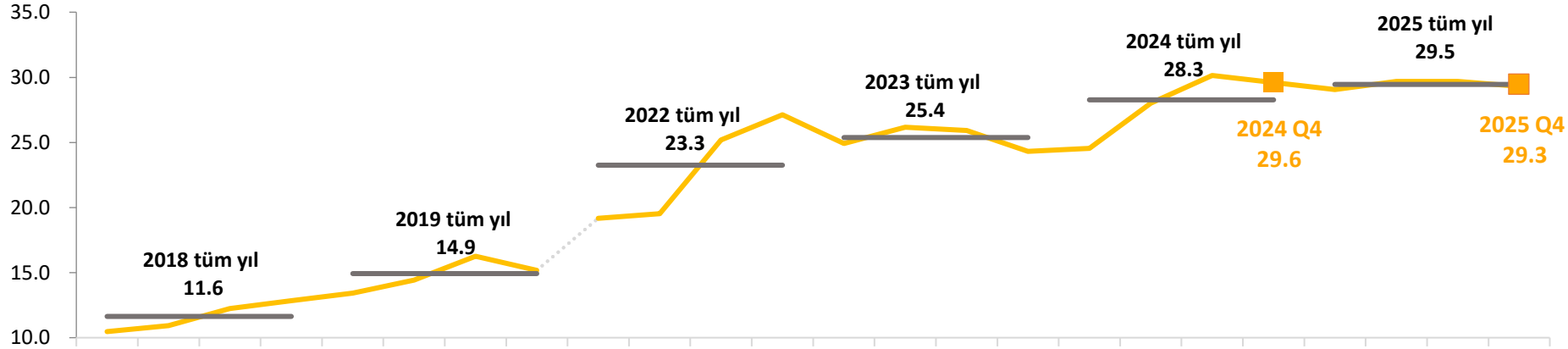
Misafir başına yan gelir 12A25'de 29.5 Euro/misafir seviyesinde gerçekleşti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirlerdeki
% pay



Misafir başına Yan Gelir (Euro)



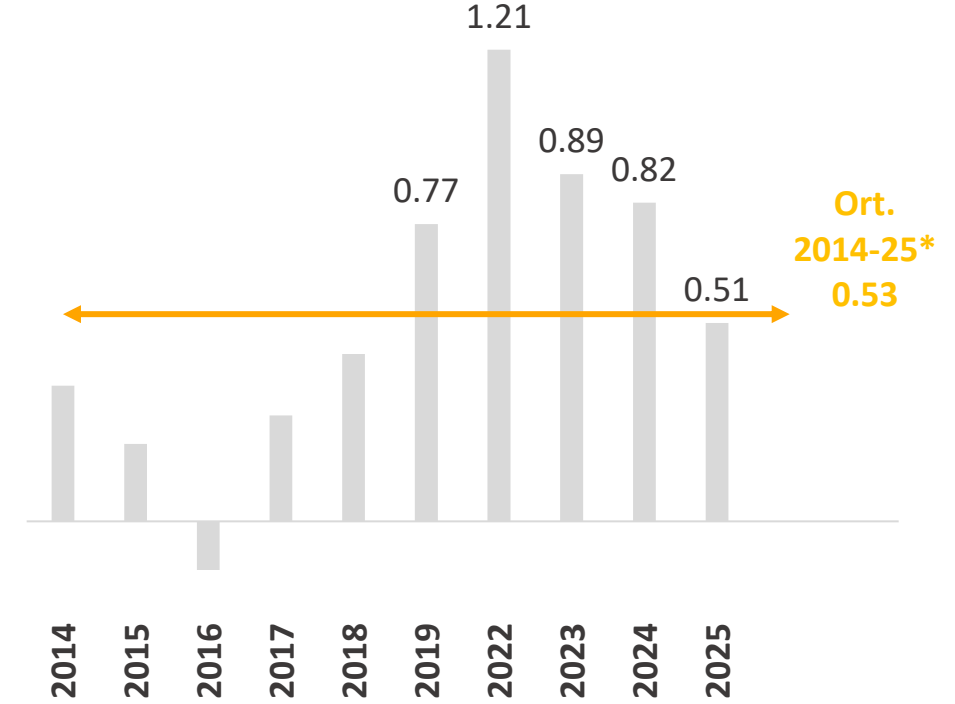
GİDERLER

2025’de, yönetimin öngörülleri paralelinde, yakıt CASK’ı %11 gerilerken, yakıt-hariç CASK 5% artış gösterdi.

Maliyetler (mln Euro)	2024 4Ç	2025 4Ç	% değ.	2024 12A	2025 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	202	244	21%	873	907	4%
Personel Giderleri	153	160	5%	505	618	22%
Amortisman	89	118	33%	339	425	26%
Bakım Giderleri	28	30	6%	109	121	11%
Diğer DOG	132	169	27%	532	681	28%
Diğer	61	66	9%	220	263	19%
TOPLAM GİDERLER	666	788	18%	2,578	3,014	17%

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2024 4Ç	2025 4Ç	% değ.	2024 12A	2025 12A	% değ.
Yakıt Giderleri	1.20	1.21	1%	1.31	1.16	-11%
Personel Giderleri	0.91	0.79	-13%	0.76	0.79	4%
Amortisman	0.53	0.59	10%	0.51	0.54	7%
Bakım Giderleri	0.17	0.15	-12%	0.16	0.15	-6%
Diğer DOG	0.79	0.84	6%	0.80	0.87	9%
Diğer	0.36	0.33	-10%	0.33	0.34	2%
CASK	3.97	3.90	-2%	3.86	3.85	0%
Yakıt-hariç CASK	2.77	2.69	-3%	2.55	2.69	5%

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)

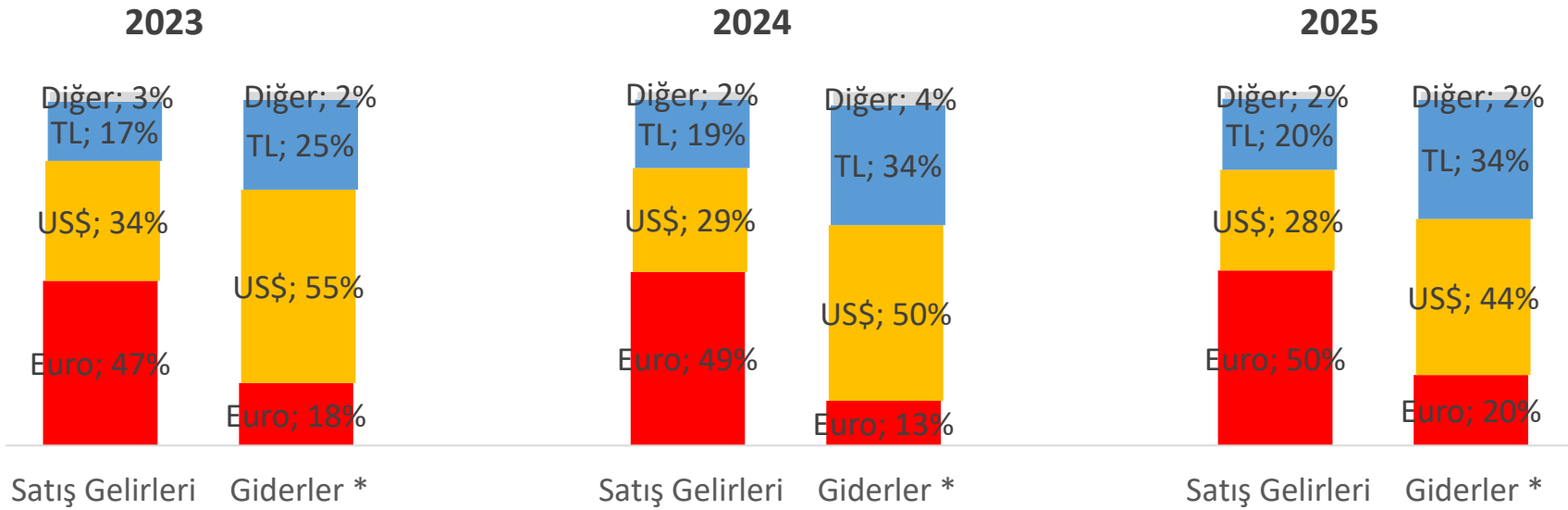


*2020-2021 yılları hesaplama dahil edilmemiştir.



GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

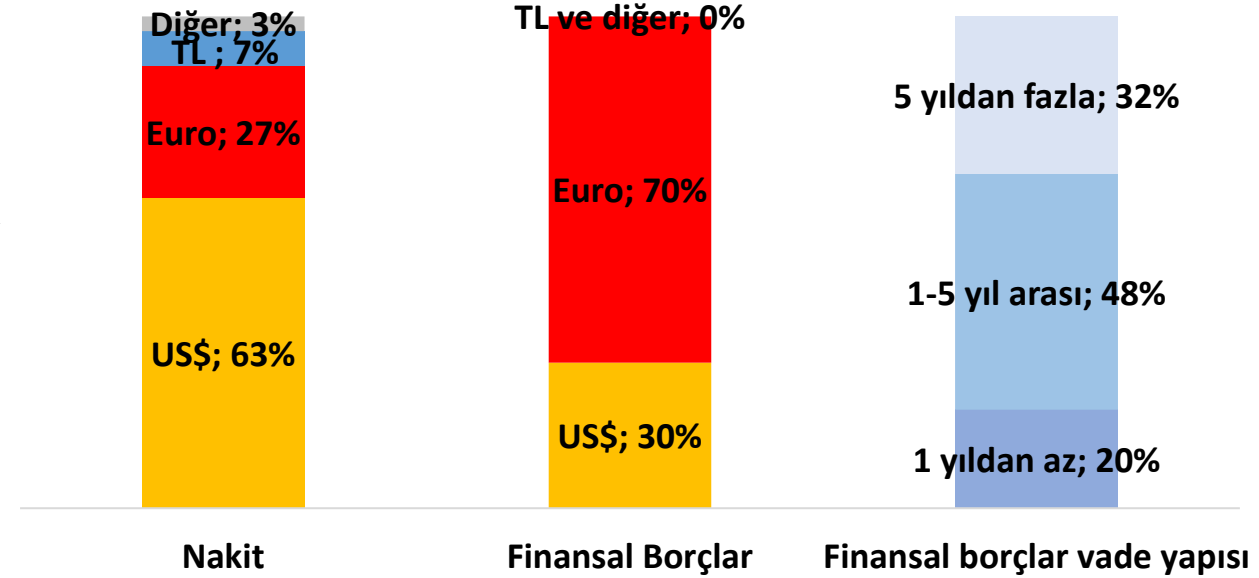


BİLANÇO YAPISI

Aralık 2025 sonu itibariyle net borç 2.94 milyar Euro seviyesindedir.

Milyon Euro	31 Aralık 2023	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025
Nakit ve Benzerleri	1,114	1,687	1,562
Diğer Varlıklar	194	208	267
Uçak Ön Ödemeleri	274	180	237
Sabit Kıymetler	4,617	5,636	6,064
TOPLAM VARLIKLAR	6,200	7,711	8,130
Yükümlülükler	852	1,146	1,192
Finansal borçlar (banka) ve tahviller	602	860	965
Finansal borçlar (kira)	3,067	3,666	3,657
ÖZKAYNAKLAR	1,678	2,039	2,316
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	6,200	7,711	8,130
Net Borç, mn Euro	2,418	2,749	2,942

Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

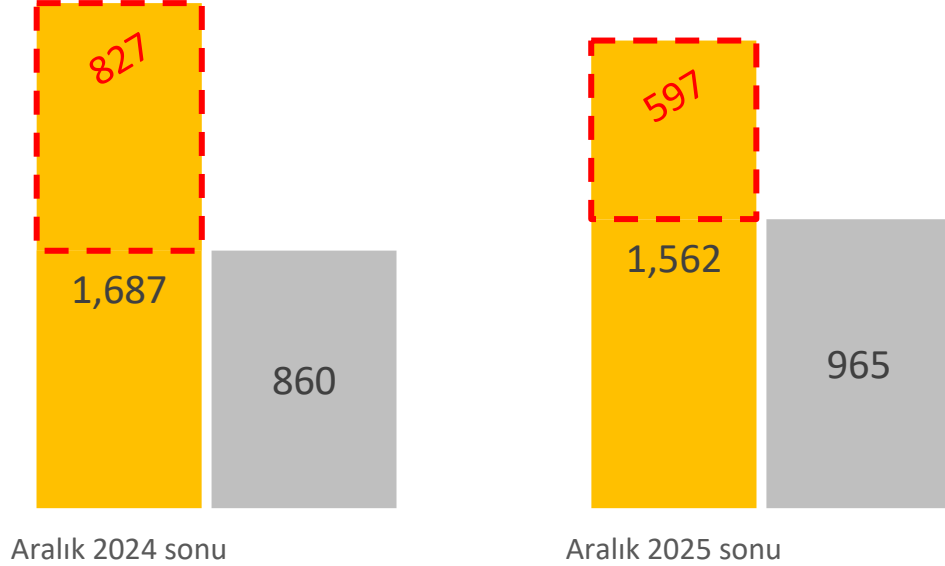


NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu Aralık 2025 sonunda 597 milyon Euro'dur.

Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam **nakit ve nakit benzerleri** Aralık 2025 sonu itibarıyla **1,562 milyon Euro** seviyesindedir.
- **Artı nakit pozisyonu** (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar) Aralık 2025 **sonunda 597 milyon Euro** olarak gerçekleşmiştir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2026 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %61'i hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2025	2026
Hedge Oranı	64%	61%
Hedge Fiyatı, \$/mt*	744-850	710-780
Brent Fiyatı	68-77	65-71

Fiyat aralığı 31 Aralık 2025 itibariyle piyasa verilerine göre hesaplanmıştır.

* Brent Fiyatı *11

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız
temiz
bir gelecek

PEGASUS
Net Sıfır
Yolculuk

CAPA 2023
AVRUPA ÇEVRESEL
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
HAVAYOLU ŞİRKETİ



CAPA 2024
KÜRESEL ÇEVRESEL
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
HAVAYOLU ŞİRKETİ



2025 AIRLINE ECONOMICS
AVIATION 100
YILIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK
EKİBİ



2025 YILI
EMİSYON YOĞUNLUĞU

56,9
grCO₂/RPK

Rotamız
eşit ve çok sesli
bir gelecek

PEGASUS
#harmoni

2025 ULUSLARARASI STEVIE
ÖDÜLLERİ "HAVACILIK &
SAVUNMA" KATEGORİSİNDE
YILIN İŞVERENİ



2025 ULUSLARARASI STEVIE
ÖDÜLLERİ "ÇEŞİTLİLİK &
KAPSAYICILIK İNİSİYATİFİ"
GÜMÜŞ ÖDÜL



2025 BRANDON HALL HCM
MÜKEMMELİYET ÖDÜLLERİ
"EN İYİ ÇALIŞAN DENEYİMİ"
ALTIN ÖDÜL



2025 SÜRDÜRÜLEBİLİR İŞ
ÖDÜLLERİ "ÇEŞİTLİLİK,
EŞİTLİK & KAPSAYICILIK
İNİSİYATİFİ" ÖDÜLÜ



2025 YILI
ORTA VE ÜST DÜZEY
YÖNETİCİLER ARASINDA
KADIN ÇALIŞAN ORANI

%33,2

Rotamız
birlikte daha iyi
bir gelecek

PEGASUS
#Buradayız

2025 BIST KURUMSAL
YÖNETİM ENDEKSİ EN
YÜKSEK DERECELENDİRME
NOTUNA SAHİP ŞİRKET



2025 BIST KURUMSAL
YÖNETİM UYUM
DERECELENDİRME NOTU

%98,2

Rotamız
sürdürülebilir
bir gelecek



- OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER
- MALİ TABLOLAR



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2023	2023	2023	2023	2024	2024	2024	2024	2025	2025	2025	2025	4Ç/4Ç	2023	2024	2025	12A/12A
	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	1Ç	2Ç	3Ç	4Ç	% değ.	12A	12A	12A	% değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	442	657	962	609	519	763	1,091	753	622	876	1,103	814	8%	2,670	3,126	3,414	9%
Yan Gelirler (mln Euro)	156	206	251	198	198	262	318	281	262	317	363	332	18%	810	1,060	1,275	20%
FAVÖK (mln Euro)*	69	221	418	131	39	230	443	176	42	254	395	148	-16%	838	888	840	-5%
FAVÖK Marjı	15.5%	33.6%	43.4%	21.5%	7.4%	30.1%	40.6%	23.4%	6.8%	29.0%	35.9%	18.1%	-5.3pp	31.4%	28.4%	24.6%	-3.8pp
Net kar/zarar	-22	91	253	469	-103	112	301	51	-62	122	227	15	-71%	321	310	301	-3%
Misafir Sayısı (mln)	6.27	7.85	9.67	8.13	8.06	9.4	10.5	9.51	9.02	10.7	12.2	11.3	19%	31.9	37.5	43.3	15%
Yolcu Doluluk Oranı	84.4%	81.3%	87.7%	85.2%	87.2%	87.5%	89.1%	86.7%	86.1%	86.4%	89.2%	88.5%	1.7pp	84.8%	87.7%	87.7%	0.0pp
ASK (mlr)	11.0	15.2	17.5	14.6	14.2	16.9	19.0	16.8	16.1	19.9	22.2	20.2	20%	58.2	66.8	78.3	17%
Ort. Filo büyüklüğü	98	99	103	107	107	106	110	115	118	121	129	128	12%	101.5	109.3	124.0	13%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,473	1,574	1,583	1,531	1,533	1,580	1,601	1,530	1,538	1,606	1,617	1,578	3%	1,546	1,563	1,587	2%
RASK, (€c)	4.04	4.32	5.51	4.17	3.66	4.51	5.76	4.49	3.86	4.41	4.97	4.03	-10%	4.59	4.68	4.36	-7%
CASK, (€c)	4.10	3.36	3.60	3.86	3.97	3.64	3.87	3.97	4.20	3.65	3.72	3.90	-2%	3.69	3.86	3.85	0%
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.61	2.13	2.13	2.30	2.56	2.29	2.59	2.77	2.98	2.57	2.58	2.69	-3%	2.26	2.55	2.69	5%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	24.9	26.2	25.9	24.3	24.5	28.0	30.2	29.6	29.1	29.7	29.7	29.3	-1%	25.4	28.3	29.5	4%
EUR/US\$ (ort.)	1.07	1.09	1.09	1.08	1.09	1.08	1.10	1.07	1.05	1.13	1.17	1.16	8%	1.08	1.08	1.13	4%
EUR/TRY (ort.)	20.21	22.64	29.12	30.63	33.52	34.79	36.75	36.82	38.04	43.84	47.52	49.07	33%	25.65	35.47	44.62	26%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2024 4Ç	2025 4Ç	2024 12A	2025 12A
Hasılat	753	814	3,126	3,414
Satışların maliyeti	-626	-737	-2,432	-2,833
Brüt Kar	127	77	694	581
Genel Yönetim giderleri	-27	-35	-84	-109
Pazarlama giderleri	-13	-16	-61	-72
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	38	0.1	39	0.5
Esas faaliyetlerden diğer giderler	10	-1	-9	-143
Esas faaliyet karı	136	25	578	258
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	15	5	48	64
Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.8	0.7	3	3
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	151	31	629	326
Finansman gelirleri	13	13	60	253
Finansman giderleri	-164	-63	-365	-253
Vergi öncesi kar/zarar	1	-19	323	325
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	51	34	38	-24
Dönem karı	51	15	361	301



BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2024 12A	2025 12A	YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2024 12A	2025 12A
Dönen Varlıklar	1,896	1,788	Kısa vadeli yükümlülükler	1,506	1,752
Nakit ve nakit benzerleri	1,259	1,087	Kısa vadeli borçlanmalar	796	930
Finansal varlıklar	302	337	Ticari borçlar	216	288
Ticari alacaklar	73	73	Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	334	334
Diğer alacaklar	7	28	Türev araçlar	5	28
Türev araçlar	4	0	Kısa vadeli karşılıklar	88	91
Stoklar	42	46	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	67	80
Peşin ödenmiş giderler	202	206	Uzun vadeli yükümlülükler	4,173	4,062
Diğer dönen varlıklar	7	11	Uzun vadeli borçlanmalar	3,730	3,692
Duran varlıklar	5,822	6,341	Türev araçlar	0	5
Finansal varlıklar	126	138	Ertelenmiş gelirler	203	201
Diğer alacaklar	135	155	Uzun vadeli karşılıklar	239	164
Türev araçlar	0	0	Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	21	21	ÖZKAYNAKLAR	2,039	2,316
Maddi duran varlıklar	471	513	Ödenmiş sermaye	230	230
Maddi olmayan duran varlıklar	24	40	Paylara ilişkin primler	25	25
Kullanım hakkı varlıkları	4,172	4,377	Diğer	6	-18
Peşin ödenmiş giderler	446	687	Geçmiş yıllar kârları	1,417	1,778
Ertelenmiş vergi varlığı	427	410	Dönem kârı	361	301
TOPLAM	7,718	8,130	TOPLAM	7,718	8,130



NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2024 12M	2025 12M
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	810	767
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	862	861
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-52	-95
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	209	-357
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-49	-69
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	69	-46
Alınan faiz	40	53
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-110	-270
Diğer nakit giriş/çıkışları *	258	-24
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-336	-415
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	761	507
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-536	-338
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-356	-402
Ödenen faiz ve komisyon	-260	-248
Alınan faiz	54	66
D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	82	-167
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	765	-172
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	494	1,259
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	1,259	1,087

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.



UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

