



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
2014 YILINA AİT 31 MART 2015 TARİHLİ
OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

4 MART 2015

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

2014 YILINA AİT 31 MART 2015 TARİHLİ OLAĞAN GENEL KURUL TOPLANTISINA İLİŞKİN BİLGİLENDİRME NOTU

1. 31 Mart 2015 Tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına Davet

2014 yılına ait Şirketimiz Olağan Genel Kurul toplantısı 31 Mart 2015 Salıgünü saat 10:00'da Pendik Green Park Hotel, Kaynarca Mahallesi, Erol Kaya Caddesi No: 204 Pendik, İstanbul adresinde aşağıdaki gündem maddelerini görüşmek üzere yapılacaktır.

2014 Faaliyet Yılına ait Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetim Raporu, Dönem Kârının Kullanımına İlişkin Yönetim Kurulu Teklifi ile Faaliyet Raporu ve ekinde Kurumsal Yönetim ilkeleri Uyum Raporu ve diğer gündem maddelerine ilişkin hazırlanan Bilgilendirme Notu toplantıdan üç hafta önce kanuni süresi içinde Şirket merkezimizde, <http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com> adresindeki Şirket internet sitesinde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun Elektronik Genel Kurul sisteminde Sayın Pay Sahiplerinin incelemelerine hazır bulundurulacaktır.

6102 sayılı Yeni Türk Ticaret Kanunu'nun 415'inci maddesinin 4'üncü fıkrası ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu'nun 30'uncu maddesinin 1'inci fıkrası uyarınca, Genel Kurula katılma ve oy kullanma hakkı, pay senetlerinin depo edilmesi şartına bağlanamayacaktır. Bu çerçevede, Pay Sahiplerimizin Genel Kurul Toplantısı'na katılmak istemeleri durumunda, paylarını bloke ettirmelerine gerek bulunmamaktadır.

Elektronik Genel Kurul Sistemi ile oy kullanacak Pay Sahiplerimizin, ilgili mevzuat kapsamındaki yükümlüklerini yerine getirebilmeleri için Merkezi Kayıt Kuruluşu'ndan (<https://egk.mkk.com.tr/egkweb/> veya 444 0 655) bilgi edinebilirler.

Toplantıda kendilerini vekaleten temsil ettirecek olan Pay Sahiplerimizin vekaletnamelerini, aşağıdaki örneğe uygun olarak düzenlemeleri ve 24.12.2013 tarih ve 28862 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-30.1 sayılı Vekaleten Oy Kullanılması ve Çağrı Yoluyla Vekalet Toplanması Tebliği hükümleri çerçevesinde noterce onaylanmış vekaletnamelerini veya noterce onaylı imza sirküleri eklenmiş vekaletnamelerinin aslını Şirketimize ibraz etmeleri gereklidir. Elektronik Genel Kurul Sistemi üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin bir vekâlet belgesi ibrazı gerekli değildir. Genel Kurul toplantısında elektronik ortamda oy kullanımına ilişkin hükümler saklı kalmak kaydıyla, oylama açık olarak ve el kaldırmak sureti ile yapılacaktır.

Olağan Genel Kurul Toplantısı ile ilgili bilgilere ayrıca <http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com> adresindeki internet sitemizden de ulaşılabilir. Pay Sahiplerimiz Genel Kurul ile ilgili prosedürler hakkında Pegasus Yatırımcı İlişkileri Direktörlüğü'nden gerekli bilgileri alabilir.

Şirketimiz Olağan Genel Kurul Toplantısı Ana Sözleşmemizin 17'nci maddesinin ilk fıkrasının (e) bendi hükmüne uygun olarak söz hakkı olmaksızın menfaat sahipleri ve basın da dâhil olmak üzere kamuya açık olarak düzenlenecektir.

Pay Sahiplerimizin bilgilerine sunar ve katılımlarını rica ederiz.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.

2. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri Kapsamında Ek Açıklamalar

2.1. Pegasus Ortaklık Yapısı, Paylar ve Oy Haklarına İlişkin Bilgiler

Bu Bilgilendirme Dokümanı tarihi itibarıyla Şirketimizin 500.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı içerisinde çıkarılmış sermayesi 102.272.000 TL olup, sermaye ve ortaklık yapısı aşağıda belirtildiği şekildedir:

	4 Mart 2015 itibarıyla	
Pay Sahibi	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding A.Ş.	64.353.570	%62,92
Halka Açık Paylar	35.294.000	%34,51
Emine Kamışlı	874.810	%0,86
Ali İsmail Sabancı	874.810	%0,86
Kazım Köseoğlu	437.405	%0,43
Can Köseoğlu	437.405	%0,43
Toplam	102.272.000	%100

Şirketimiz tarafından ihraç edilmiş imtiyazlı pay bulunmamakta ve her bir Pegasus payı Genel Kurulda pay sahibine bir oy hakkı vermektedir.

2.2. Pegasus ve Bağlı Ortaklıklarının Yönetim ve Faaliyetlerinde Gerçekleşen Önemli Değişiklikler Hakkında Bilgi

Pegasus ve bağlı ortaklıklarının yönetim ve faaliyetlerine ilişkin bilgiler Faaliyet Raporumuzun ilgili bölümlerinde açıklanmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin İzmirli Otelcilik Yatırım Turizm ve Ticaret A.Ş.'de sahip olduğu ve şirket sermayesinin %59,45'ine tekabül eden 2.499.995 TL nominal değerli pay 26 Aralık 2014 tarihinde 750.000 ABD Doları (1.738.275 TL) bedel ile Cemil DİREKÇİ ve Kürşat PEHLİVANLI'ya satılmıştır. Konuya ilişkin detaylı bilgileri içeren özel durum açıklaması Şirketimiz tarafından 29 ve 30 Aralık 2014 tarihlerinde Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden gerçekleştirilmiştir.

Diğer yandan Şirketimiz, faaliyetlerini genişletmeyi hedeflediği coğrafyadaki girişimleri kapsamında, Yönetim Kurulumuzun 18 Aralık 2014 tarihli kararına istinaden Kazakistan merkezli düşük maliyetli tarifeli hava taşımacılığı faaliyetlerinde bulunmak amacıyla 30 Haziran 2015 tarihine kadar bir ortak girişim yatırımı gerçekleştirilmesi için Kazakistan'da kurulu bir yatırım fonu olan JSC Stock Investment Fund of Venture Investments Green Invest ile çalışmalarda bulunmak üzere bir anlaşma imzalamış olup söz konusu gelişme aynı tarihte Kamuyu Aydınlatma Platformu üzerinden gerçekleştirilen özel durum açıklamasıyla ilân edilmiştir

Yukarıda yer alan açıklamalarımız dışında Şirketimiz ve bağlı ortaklıklarımızın yönetim ve faaliyetlerinde 2014 faaliyet yılı içerisinde Şirketimiz faaliyetlerini önemli ölçüde etkileyecek nitelikte bir değişiklik gerçekleşmemiştir.

2.3. Pay Sahiplerimizin Gündeme Madde Konulmasına İlişkin Talepleri Hakkında Bilgi

2014 yılına ait Şirketimiz Olağan Genel Kurul toplantısı için Şirketimize böyle bir talep iletilmemiştir.

3. 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı Gündem Maddelerine İlişkin Açıklamalar

3.1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), "Anonim Şirketlerin Genel Kurul Toplantılarının Usul ve Esasları ile bu Toplantılarda Bulunacak Gümrük ve Ticaret Bakanlığı Temsilcileri Hakkında Yönetmelik ("Yönetmelik") hükümleri ve Şirketimiz Genel Kurulunun Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge'nin ("İç Yönerge") 6 ve 7'nci maddelerinde belirlenen esaslar çerçevesinde toplantı açılır ve Genel Kurul toplantısını yönetecek Toplantı Başkanı ve gerek görülürse Toplantı Başkan Yardımcısı seçimi yapılır.

Toplantı Başkanı tarafından en az bir tutanak yazmanı görevlendirir. Toplantı Başkanı ayrıca gerekli görülürse yeteri kadar oy toplama memuru, ayrıca toplantının elektronik ortamda yapılması nedeniyle teknik işlerin toplantı anında yerine getirilmesi amacıyla uzman kişiler veya müşavirler görevlendirebilir.

3.2. Toplantı tutanağının imzalanması hususunda Toplantı Başkanlığına yetki verilmesi

Söz konusu yetki İç Yönerge'nin 7'nci maddesinde öngörülmektedir.

3.3. 2014 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal Tabloların okunması, görüşülmesi ve onaylanması

TTK, Yönetmelik ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ("Sermaye Piyasası Kanunu") hükümleri uyarınca Genel Kurul toplantısından önceki üç hafta boyunca Şirket Genel Müdürlük binamızda, <http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com> adresindeki Pegasus Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde ve Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş.'nin ("MKK") Elektronik Genel Kurul Portalı'nda pay sahiplerimizin erişimine sunulan 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014 dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ve ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu, Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu hakkında bilgi verilerek söz konusu belgeler pay sahiplerimizin görüş ve onayına sunulacaktır.

3.4. Yıl içinde Yönetim Kurulu üyeliğinden ayrılan üyenin yerine Türk Ticaret Kanunu'nun 363'üncü maddesi uyarınca yapılan yeni üye seçiminin Genel Kurul onayına sunulması

31 Mart 2014 tarihinde düzenlenen Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle yönetim kurulu üyesi olarak göreve getirilen Birleşik Krallık vatandaşı Raymond Douglas WEBSTER'in 25 Nisan 2014 tarihinde görevinden istifası üzerine Yönetim Kurulumuzun aynı tarih ve 440 sayılı kararı ile TTK 363 maddesi hükmü uyarınca Birleşik Krallık vatandaşı Saad Hassan HAMMAD ilk Genel Kurul toplantısında onaya sunulmak şartıyla selefinin görev süresini tamamlamak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmiştir. Söz konusu seçim takip eden ilk Genel Kurul toplantısı olan 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

Saad Hassan HAMMAD'ın son on yıl içerisinde yürüttüğü görevlere ilişkin bilgi Ek-4 kapsamında pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

3.5. Yönetim Kurulu üyelerinin 2014 yılı faaliyetlerinden ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri

TTK ve Yönetmelik hükümleri çerçevesinde Yönetim Kurulu üyelerimizin 2014 yılı faaliyet, işlem ve hesaplarından ötürü ayrı ayrı ibra edilmeleri pay sahiplerimizin onayına sunulacaktır.

3.6. 2014 yılı faaliyet kârının kullanım şekli, dağıtım miktarı ve tarihi hakkındaki Yönetim Kurulu önerisinin görüşülmesi ve karara bağlanması

Yönetim Kurulumuzun 20 Kasım 2013 tarih ve 403 sayılı kararıyla kabul edilerek 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına katılan pay sahiplerince oybirliğiyle kabul edilerek yürürlüğe giren ve Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yayımlanan "Pegasus Kâr Dağıtım Politikası" **EK-1** olarak pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır.

Yönetim Kurulumuzun 4 Mart 2015 tarih ve 483 sayılı kararı ekinde yer alan ve **Ek-2** olarak pay sahiplerimizin incelemesine sunulan kâr dağıtım tablosuna göre Şirketimiz yasal kayıtları uyarınca 31 Aralık 2014 itibarıyla Şirketimizin birikmiş geçmiş yıl zararları toplamı 198.610.068 TL tutarında olup, aynı kayıtlara göre 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014 dönemine ilişkin dönem kârı 212.617.671 TL olarak gerçekleşmiştir. Bu netice doğrultusunda ilgili TTK hükümleri ve Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 21'inci maddesi gereği dönem kârının öncelikle söz konusu birikmiş zararın kapanmasında kullanılması, akabinde bakiye tutardan 502.448 TL genel kanuni yedek akçenin ayrılması sonrasında dağıtılabılır net dönem kârı 9.546.511 TL olarak tespit edilmiştir. Yönetim Kurulumuzun yukarıda belirtilen tarih ve sayılı kararı ile, Şirketimizin büyüme stratejisi doğrultusunda faaliyetlerinin ve bu kapsamda özellikle filo ve uçuş ağının genişletilmesine yönelik yatırımlar nedeniyle 2005 yılından bu 2014 yıl sonuna kadar birikmiş zarar ile faaliyetlerini sürdürmüş olması ve bu doğrultuda gerek devam eden filo yatırımları gerek yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı ve operasyonlara yönelik olarak gerçekleştirilmesi hedeflenen yeni yatırımların finansmanı ve likiditenin güçlendirilerek muhafaza edilmesi ihtiyaçları göz önünde bulundurularak, pay sahiplerine uzun vadede değer sağlanması amacıyla 2014 faaliyet yılına ait net dağıtılabılır kârının olağanüstü yedekler hesabına aktarılması hususunun pay sahiplerimizin onayına sunulmasına karar verilmiştir.

3.7. Yönetim Kurulu üyelerinin seçilmesi ve görev sürelerinin tespiti

Mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizden Ali İsmail SABANCI, Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU, Sertaç HAYBAT, Mehmet SAĞIROĞLU, Mehmet Cem KOZLU, Şükrü Emre BERKİN ve Conor John McCARTHY Şirketimizin 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında bir yıl süreyle Yönetim Kurulu üyeliğine seçilmiş olup görev süreleri 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı itibarıyla sona ermektedir. Aynı tarihte ve aynı süreyle Yönetim Kurulu üyeliğine seçilen ve 25 Nisan 2014 tarihi itibarıyla görevinden istifa eden Raymond Douglas WEBSTER'in yerine TTK 363 maddesi hükümleri uyarınca Yönetim Kurulu kararıyla seçilen Saad Hassan HAMMAD da Genel Kurul onayının alınması şartıyla selefinin görev süresinin sona ereceği 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına kadar göreve gelmiştir.

Bu doğrultuda 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında TTK ve Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 10'uncu maddesi hükümleri doğrultusunda pay sahiplerimizce önerilerek ve Yönetim Kurulumuz en az beş en çok sekiz kişiden oluşacak şekilde Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleştirilecektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca tanınabilecek istisnalar haricinde Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği Yönetim Kurulu üye tam sayısının üçte birinin bu ilkelerde belirlenen bağımsızlık kriterlerini karşılaması gerekmektedir.

Yukarıdakilere ek olarak, Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.11'nci maddesi ve Komite Görev ve Çalışma Esasları uyarınca Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyeliği için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler geliştirilmesinden sorumludur. Bu doğrultuda Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nce kabul edilen 2015 Yönetim Kurulu Adaylık İlke ve Kriterleri **Ek-3** olarak pay sahiplerimizin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

Yukarıdaki değerlendirmeler ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun 13 Ocak 2015 tarihinde yayımlanan 2015/1 sayılı Bülteninde Tebliğin uygulanmasına yönelik olarak yapılan değerlendirme sonucunda Sermaye Piyasası Kurulu tarafından Şirketimizin "1. Grup Şirketler" arasında tespit edilmesi doğrultusunda Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi kendisine iletilen bağımsız üye adaylarının bağımsızlık kriterlerini değerlendirdiği raporunda 2014 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmak üzere Mehmet Cem KOZLU, Mehmet SAĞIROĞLU ve Saad Hassan HAMMAD'ın aday olarak belirlenmesinin Sermaye Piyasası Kurulu'ndan talep edilmesini önermiş, Yönetim Kurulumuzca kabul edilen bu tespitler doğrultusunda Sermaye Piyasası Kurulu'na 30 Ocak 2015 tarihinde başvuruda bulunulmuştur.

Yeniden seçilmelerinde herhangi bir engel bulunmayan mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin özgeçmişleri ve geçmiş dönem içerisinde yürütmüş oldukları görevler hakkında bilgi **Ek-4** olarak pay sahiplerimizin bilgisine sunulmaktadır.

3.8. Yönetim Kurulu üyelerinin ücretleri ile huzur hakkı, ikramiye ve prim gibi haklarının belirlenmesi

TTK ve Ana Sözleşmemizin 10'uncu maddesi hükümleri doğrultusunda Yönetim Kurulu üyeleri pay sahiplerimizin Genel Kurul toplantılarında tespit edeceği aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için muayyen bir ödenek alırlar. Bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'nca uyulması zorunlu tutulan kurumsal yönetim ilkelerine uyulur. Dolayısıyla, Yönetim Kurulu üyelerimize görev süreleri boyunca yapılacak ödemeler pay sahiplerimizin görüş ve kararı doğrultusunda belirlenecektir.

Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin 4.5.11'nci maddesi ve Komite Görev ve Çalışma Esasları uyarınca Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi, Yönetim Kurulu üyelerimizin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaları Şirketimizin uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek, bunların gözetimini yapmak ve bu kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak Yönetim Kurulu üyelerine verilecek ücretlere ilişkin önerilerini Yönetim Kuruluna sunmaktan sorumludur. Bu doğrultuda Şirketimiz Kurumsal Yönetim Komitesi'nce kabul edilen 2015 Yönetim Kurulu Ücretlendirme İlke ve Kriterleri **Ek-3** olarak pay sahiplerimizin değerlendirilmesine sunulmaktadır.

3.9. Yönetim Kurulu üyelerine TTK 395 ve 396'ncı maddeler kapsamında şirketle işlem yapma ve şirketle rekabet etme konularında izin verilmesinin görüşülmesi ve karara bağlanması

Yönetim Kurulu üyelerimizin TTK 395 maddesi kapsamında Şirketimiz ile işlem yapabilmeleri ve TTK 396 maddesi hükümleri doğrultusunda Şirketimizin işletme konusuna giren ticari iş türünden işlemleri gerçekleştirebilmeleri pay sahiplerimiz tarafından Genel Kurulda verilecek izne bağlıdır. Bu doğrultuda Yönetim Kurulu üyelerimize söz konusu maddeler kapsamında

belirtilen hususlarla ilgili olarak izin ve yetki verilmesi pay sahiplerimizin görüş ve onayına sunulmaktadır.

3.10. Sermaye Piyasası Kurulu Kurumsal Yönetim Tebliği hükümleri uyarınca 2013 yılı içerisinde 1.3.6 numaralı Kurumsal Yönetim İlkesi kapsamında gerçekleştirilen işlemler hakkında pay sahiplerine bilgi verilmesi

Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ekinde yer alan Kurumsal Yönetim İlkelerinin 1.3.6'ncı maddesi uyarınca yönetim kontrolüne sahip pay sahiplerimiz, Yönetim Kurulu üyelerimiz ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerimiz ile bunların eş ve ikinci dereceye kadar akrabalarının Şirketimiz veya bağlı ortaklıklarımız ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli nitelikte işlem yapması ve/veya Pegasus veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapması durumunda söz konusu işlemler hakkında pay sahiplerimiz yıllık olağan Genel Kurul toplantısında bilgilendirilir.

Şirketimizin bu husus ile ilgili açıklamalarına 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014 dönemine ilişkin Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporunun (1/G) Bölümünde yer verilmektedir.

3.11. Bağımsız denetçinin seçiminin görüşülmesi ve karara bağlanması

TTK ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri: X, No: 22 sayılı "Sermaye Piyasasında Bağımsız Denetim Standartları Hakkında Tebliğ" hükümleri uyarınca 2015 faaliyet yılına ilişkin Şirketimizin mevzuattan doğan bağımsız finansal denetim yükümlülüklerinin karşılanması için gerekli hizmetin alınması için Şirketimiz Denetim Komitesi'nin görüşü doğrultusunda bağımsız denetçi olarak DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.'nin seçimine ilişkin teklif Şirketimiz pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

3.12. 2014 yılı içerisinde Şirket tarafından yapılan bağış ve yardımlar hakkında pay sahiplerinin bilgilendirilmesi, 2014 yılı bağış ve yardım limiti üzerinde gerçekleşen işlemlerin görüşülmesi ve karara bağlanması ve 2015 yılında Şirket tarafından yapılabilecek bağış ve yardımlar için üst limit belirlenmesi

Yönetim Kurulumuzun 20 Kasım 2013 tarih ve 403 sayılı kararıyla kabul edilerek 31 Mart 2014 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısına katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla kabul edilerek yürürlüğe giren ve Yatırımcı İlişkileri internet sitemizde yayımlanan "Pegasus Bağış ve Yardım Politikası" EK-5 olarak pay sahiplerimizin dikkatine sunulmaktadır.

Şirketimizin 31 Mart 2014 tarihinde gerçekleşen 2013 yılına ilişkin olağan Genel Kurul toplantısında Sermaye Piyasası Kanunu'nun 19'uncu maddesi ve Ana Sözleşmemizin 11'inci maddesi uyarınca 2014 yılı içerisinde Şirket adına yapılacak bağışlar için üst sınırın 250.000 TL olarak belirlenmesine karar verilmiştir. Bununla birlikte Şirketimizce 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardımların toplam tutarı 408.295 TL seviyesindedir. Yönetim Kurulumuzca, 2014 yılının Mayıs ayında Manisa ilinin Soma ilçesinde yaşanan maden kazasında ebeveynlerini kaybeden çocukların eğitim ihtiyacına destek olmak amacıyla Darüşşafaka Eğitim Kurumları ve Türk Eğitim Vakfı'na gerçekleştirilen her biri 127.647,50 TL, toplam 255.295 TL tutarındaki bağış nedeniyle Genel Kurul tarafından tespit edilen üst limit aşımının pay sahiplerinin bilgisine ve icazetine sunulmasına karar verilmiştir.

Ayrıca, 31 Mart 2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında, Şirketimiz tarafından 2014 yılı içerisinde gerçekleştirilen bağış ve yardımlar hakkında bilgi verilecek, diğer yandan Sermaye

Piyasası Kanunu'nun 19'ncu maddesi ve Şirketimiz Ana Sözleşmesinin 11'nci maddesi uyarınca 2015 yılı içerisinde Şirketimiz adına yapılacak bağışlar için üst sınır belirlenmesi hususu pay sahiplerimiz tarafından belirlenecektir.

3.13. Şirket tarafından üçüncü kişiler lehine verilen Teminat, Rehin, İpotek ve Kefaletler ile elde edilen gelir ve menfaatlerin Genel Kurulun bilgisine sunulması

Pay sahiplerimiz, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nin 12'nci maddesi hükümleri çerçevesinde 1 Ocak 2014 - 31 Aralık 2014 Hesap Dönemine Ait Konsolide Finansal Tablolarımızın 26 numaralı dipnotunda (*Taahhütler – Teminat, Rehin, İpotekler*) yer alan teminat, rehin ve ipotekler hakkında bilgilendirilecektir.

3.14. Dilek ve görüşler ve kapanış

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. KÂR DAĞITIM POLİTİKASI

Şirketimizce kârın dağıtımına ilişkin temel esaslar Ana Sözleşmemizin 21'inci maddesinde detaylı olarak belirtilmiştir.

Bu çerçevede, herhangi bir mali yıla ilişkin olarak net dönem kârından geçmiş yıl zararlarının düşülmesinden sonra dağıtılabılır kâr bulunması durumunda, Şirketimizin hedeflerine yönelik olarak büyümesi ve finansman ihtiyaçları da göz önünde bulundurularak dağıtılacak kâr payının nakden ödenmesi veya sermayeye eklenmesi ve bu suretle ihraç edilecek payların bedelsiz olarak ortaklara dağıtılması veya her iki yöntemin belirli oranlarda birlikte kullanılması şeklinde gerçekleştirilmesi ve dağıtım işlemlerinin mevzuatta öngörülen yasal sürelerde tamamlanması konularında karar vermeye Şirketimiz Genel Kurulu yetkilidir.

Kârın dağıtımına ilişkin teklif yukarıdaki ihtiyaçlar çerçevesinde yapılan değerlendirme neticesinde Şirketimizin yıllık Olağan Genel Kurul toplantısında görüşülmek üzere Yönetim Kurulu kararı ile Şirketimiz pay sahiplerinin incelemesine sunulur. Yönetim Kurulu, kâr payı dağıtımını yapılamadığı hallerde kârın neden dağıtılamadığı ve dağıtılamayan kârın nerede kullanılacağına ilişkin bilgiyi Genel Kurulda pay sahiplerinin bilgisine sunar.

Şirket Ana Sözleşmemizde kâr payı hakkına ilişkin herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

Kâr payı hakkına ve kârın dağıtımına ilişkin duyurular konusunda 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu, 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca belirlenen Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin ilgili hükümlerine uyulur.

Bu Kâr Dağıtım Politikası 20 Kasım 2013 tarih ve 403 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup Şirketimizin gerçekleştirilecek ilk olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin görüşüne sunulur ve Genel Kurul kararı ile yürürlüğe girerek Pegasus yatırımcı ilişkileri internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır. Kâr Dağıtım Politikasında yapılacak değişiklikler için de aynı usul uygulanır.

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. 2014 Yılı Kâr Payı Dağıtım Tablosu (TL)			
1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		102.272.000	102.272.000
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		-	-
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi			
		SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3.	Dönem Kârı	131.426.627	212.617.671
4.	Vergiler (-)	8.507.112	(3.958.644)
5.	Net Dönem Kârı (=)	139.968.977	208.659.027
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	(198.610.068)
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	(502.448)	(502.448)
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	139.466.529	9.546.511
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	408.295	-
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	139.874.824	-
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	-
- Nakit			
- Bedelsiz			
- Toplam			
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı - Yönetim Kurulu Üyelerine, - Çalışanlara - Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	-
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	-
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	-
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	-	-
17.	Statü Yedekleri	-	-
18.	Özel Yedekler	-	-
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	139.874.819	139.874.819
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-

PEGASUS YÖNETİM KURULU ÜYELİĞİ 2015 ADAYLIK VE ÜCRETLENDİRME İLKE VE KRİTERLERİ

1. Pegasus Yönetim Kurulu Üyeliği Adaylık Kriterleri

- 1.1. Yönetim Kurulu en az beş en çok sekiz üyeden oluşur (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.1, Ana Sözleşme Madde 10*).
- 1.2. Yönetim Kurulu üyelerinin (tüzel kişi Yönetim Kurulu üyesi aday gösterilmesi durumunda tüzel kişiyi temsil edecek gerçek kişi dahil) tam ehliyetli olması gerekir (*TTK 359/2-3*)
- 1.3. Yönetim Kurulu üyelerinin çoğunluğu icrada görevli olmayan üyelerden oluşur (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.2*).
- 1.4. Yönetim Kurulu üye tamsayısının en az üçte biri Sermaye Piyasası Kurulu'nun belirlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri gereği bağımsızlık kriterlerini karşılamak durumundadır. Sermaye Piyasası Kurulu tarafından izin verilecek haller saklıdır (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.3 - 4.3.6*).
- 1.5. Yönetim Kurulu üyesinin görevini yerine getirmek için gerekli zamanı ayırabilecek, yılda en az dört adet Yönetim Kurulu toplantısına ve üye olunan Komite toplantılarına katılabilecek ve gerekli hazırlık ve çalışmaları yürütebilecek zamanı ayırabilecek durumda olması gerekir (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.4.1, Ana Sözleşme Madde 12*)
- 1.6. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden en az birinin Denetim Komitesi'nde görev yapabilmesi için denetim/muhasebe ve finans konusunda beş yıllık tecrübeye sahip olması gerekir (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.3.10*).
- 1.7. Yönetim Kurulu üyelerinin, Yönetim Kurulu'nca:
 - Risklerin değerlendirilmesi ve yönetimine izin veren ihtiyatlı ve etkin kontrol mekanizması çerçevesinde Şirket'in girişimci nitelikte liderliğini sağlaması;
 - Şirketin stratejik hedeflerinin belirlenmesi, Şirket'in amaçlarına ulaşabilmesi için gerekli mali ve insan kaynaklarının bulunmasının sağlanması ve yönetimin performansının gözden geçirilmesi;
 - Şirket'in değer ve standartlarının belirlenmesi ve ortakları ile diğer menfaat sahiplerine karşı yükümlülüklerinin anlaşılması ve yerine getirilmesini sağlayacak yetkinlikte olması beklenmektedir
- 1.8. İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerinin ayrıca aşağıdaki sorumlulukları üstlenebilecek nitelikte olması gerekir:
 - **Strateji:** İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri Şirket stratejisini yapıcı bir şekilde sorgulamalı ve stratejinin gelişimine katkıda bulunmalıdır;
 - **Performans:** İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri yönetimin belirlenen amaç ve hedeflere ulaşması konusundaki performansını gözetmeli ve performansa ilişkin raporlamaları takip etmelidirler;
 - **Risk:** İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri mali bilginin doğruluğu ve mali kontrol ile risk yönetim sistemlerinin sağlık ve korunabilirliğinin yeterliliği konusunda tatmin olmalıdırlar;
 - **İnsan Kaynakları:** İcrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyeleri, icracı Yönetim Kurulu üyeleri için uygun ücret ve ödeme seviyelerinin belirlenmesinden sorumlu olup üst yönetimin göreve getirilmesi ve gerektiğinde görevden alınması ile halefiyet planlaması konularında öncelikli bir rol üstlenmeleri gerekmektedir
- 1.9. Prensipten Yönetim Kurulu üyelerinin görev ve sorumluluklarını etkileyecek ölçüde çıkar çatışması oluşturan ve sorumluluklarını yerine getirmesini engelleyen görev ve sorumluluklarının bulunmaması beklenmektedir.
- 1.10. Yukarıda yer alan ilke ve kriterler ile ilgili yasal düzenlemelerdeki değişiklikler gerekli hâllerde Yönetim Kurulu'nca değerlendirilir.

2. Pegasus Yönetim Kurulu Üyeliği Ücretlendirme Kriterleri

- 2.1. Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek aylık veya yıllık ücret veya her toplantı için ödenecek belirli ödenek Genel Kurul tarafından belirlenir (*TTK 394, Ana Sözleşme Madde 10/4*)
- 2.2. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlendirilmesinde hisse senedi opsiyonları veya Pegasus'un performansına dayalı ödeme planları kullanılmaz (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.6.3*)
- 2.3. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin ücretlerinin bağımsızlıklarını koruyacak düzeyde olması gerekir (*Kurumsal Yönetim İlkeleri 4.6.3*)
- 2.4. Yukarıdaki değerlendirmeler ve Yönetim Kurulunca kabul edilen Ücret ve Tazminat Politikası'nda belirlenen esaslar doğrultusunda 2015 yılı için aşağıdaki esasların pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulması kabul edilmiştir:
 - icrada görevli olmayan Yönetim Kurulu üyelerine toplantı başına azami brüt 15.000 Avro tutarında huzur hakkı ödenmesi,
 - icrada görevli olmayan üyelere ayrıca üstlendikleri her bir Komite Başkanlığı görevi için yıllık brüt 10.000 Avro ve her bir Komite Üyeliği için yıllık brüt 5.000 Avro ödenmesi,
 - icrada görevli Yönetim Kurulu üyelerine Yönetim Kurulu veya Yönetim Kurulu Komitelerindeki üyelikleri sıfatıyla herhangi bir ödeme yapılmaması,
 - Yönetim Kurulu üyelerinin görevleriyle ilgili olarak yapmak zorunda kaldıkları masrafların Şirketimiz düzenlemeleri çerçevesinde Şirketimizce karşılanması.

EK-4 YÖNETİM KURULU ÜYELERİ ÖZGEÇMİŞLERİ VE GEÇMİŞ DÖNEM GÖREVLERİ

Ali İsmail SABANCI - Yönetim Kurulu Başkanı

Ali İsmail SABANCI Ocak 2005'ten beri Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmaktadır. 1991 ile 1997 yılları arasında Morgan Stanley & Co. Incorporated ve Akbank T.A.Ş.'de çeşitli görevlerde bulunmuştur. Kendisi aynı zamanda 1997 ile 2001 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'de Projelerden Sorumlu Yönetici 2001 ile 2004 yılları arasında ise aynı şirkette Strateji ve İş Geliştirmeden Sorumlu İcracı Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Ali SABANCI, 2004 yılından bu yana Esas Holding A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Ali SABANCI, 2004 yılından bu yana Şirketimiz ve Esas Holding A.Ş.'nin çeşitli iştiraklerinin yönetim kurullarında da çeşitli görevler üstlenmiştir. Ali SABANCI, Tufts Üniversitesi'nden Ekonomi ve Politika dalında Yüksek Lisans Derecesi ve Columbia Üniversitesi, İşletme Fakültesi'nden Uluslararası Finans dalında Lisans Derecesi almıştır. TOBB bünyesinde Genç Girişimciler Kurulu Başkanı ve aynı zamanda İSO ve TAIK üyesidir.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler

1.	Esas Holding A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
2.	Mars Entertainment Group A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
3.	Mars Sinema Turizm ve Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
4.	Mars Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
5.	Air Berlin plc		Yönetim Kurulu Üyesi
6.	Callpex Çağrı Merkezi ve Müşteri Hizmetleri A.Ş.		Yönetim Kurulu Üyesi
7.	RM Arşiv Yönetim Hizmetleri A.Ş.		Yönetim Kurulu Üyesi
8.	Saray Bahçe Alışveriş Merkezi Ticaret A.Ş.		Yönetim Kurulu Üyesi
9.	U.N. RO-RO İşletmeleri A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
10.	Ayakkabı Dünyası Kundura Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı
11.	Ayakkabı Dünyası Mağazacılık ve İnşaat A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkan Yardımcısı

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU - Yönetim Kurulu Başkan Vekili

Hüseyin Çağatay ÖZDOĞRU, Şubat 2007'den beri Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmakta olup Mart 2010'dan bu yana Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevini üstlenmektedir. Çağatay ÖZDOĞRU, 1991 ile 2002 yılları arasında, Türkiye ve Amerika Birleşik Devletleri'nde Koç Unisys, IBM Türk ve Global One Corporation kuruluşları da dahil olmak üzere bilgi teknolojileri sektöründe faaliyet gösteren birçok şirkette görev yapmış ve bu kuruluşlarda çeşitli mühendislik ve satış pozisyonlarında bulunmuştur. 2002 ile 2005 yılları arasında Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'de Bilgi Teknolojileri ve Telekomünikasyon Endüstrileri Yöneticisi olarak görev yaptığı süre içinde Turk.Net, Akinternet, I-BimSA ve Sabancı Telekom gibi grup şirketlerinde Genel Müdür, Genel Müdür Yardımcısı ve Yönetim Kurulu İcracı Üyesi gibi görevlerde bulunmuştur. Çağatay ÖZDOĞRU, Haziran 2005'te İcra Komitesi Üyesi olarak Esas Holding A.Ş.'ye geçmiştir. Çağatay ÖZDOĞRU, halihazırda Esas Holding A.Ş. Genel Müdürü olarak görev yapmakta ve çeşitli Esas Holding A.Ş. grup şirketlerinde Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Çağatay ÖZDOĞRU, George Washington Üniversitesi'nden Telekomünikasyon dalında Yüksek Lisans Derecesi ve İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Elektronik ve Telekomünikasyon dalında lisans derecesi almıştır.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler

1.	Esas Holding A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
----	-------------------	--------------	-------------------------------------

2.	Mars Entertainment Group A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
3.	Mars Sinema Turizm ve Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
4.	Mars Sportif Tesisler İşletmeciliği A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
5.	Esaslıgrup Gıda San. ve Tic. A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
6.	Esas Hava Taşımacılık Turizm ve Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
7.	Acil Yardım Akademisi A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
8.	Odea İnşaat Turizm Yatırımları ve Dış Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
9.	Kiraz 1 Gayrimenkul ve Yatırım Danışmanlığı A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
10.	Kiraz 2 Gayrimenkul ve Yatırım Danışmanlığı A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
11.	Peyman Kuruyemiş Gıda Ak. Kimyevi Madde Tarım Ürünleri Sanayi Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı
12.	Esbon Süt Ürünleri San. Tic. A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
13.	Esom Mağazacılık Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
14.	Kiraz 4 LLC A.B.D.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
15.	Kauçuk Yiyecek İçecek Hizmetleri Tic. A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
16.	Kron Telekomünikasyon A.Ş.		Yönetim Kurulu Üyesi
17.	U.N. RO-RO İşletmeleri A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
18.	Denkar Denizcilik A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
19.	Ayakkabı Dünyası Kundura Sanayi ve Ticaret A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
20.	Ayakkabı Dünyası Mağazacılık ve İnşaat A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Üyesi
21.	Muti Marka A.Ş.	Grup Şirketi	Yönetim Kurulu Başkanı

Mehmet Cem KOZLU - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet Cem KOZLU Nisan 2013'ten beri Şirketimiz bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Cem Kozlu, 1988 ile 1991 yılları arasında Türk Hava Yolları A.O. Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmış, bu süre içerisinde 1990 yılında Avrupa Havayolları Birliği başkanı olarak görev almıştır. 1991 ile 1995 yılları arasında milletvekilliği yapmış, 1997 ile 2003 yılları arasında tekrar Türk Hava Yolları Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı üstlenmiştir. Cem KOZLU, 1996 ile 2006 yılları arasında The Coca-Cola Company bünyesinde farklı görevlerde bulunmuş ve son olarak Orta Avrupa, Avrasya ve Orta Doğu Grubu Başkanlığı görevini yürütmüştür. 2006 yılından beri Coca-Cola'nın Avrasya ve Afrika Grubu'nda danışman olarak faaliyet gösteren Cem KOZLU, 2008 ila 2010 yılları arasında Uluslararası Havayolu Eğitim Fonu (IATF) Yönetim Kurulu Başkanlığı'nı yürütmüş olup ayrıca halen çeşitli şirketlerde yönetim kurulu üyesi ve yönetim kurulu danışmanı olarak görev yapmaktadır. Cem KOZLU, Denison Üniversitesi'nden lisans ve Stanford Üniversitesi'nden yüksek lisans dereceleri almış, Boğaziçi Üniversitesi'nde ise işletme doktorası yapmıştır.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler		
1.	Anadolu Endüstri Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
2.	Evyap Holding A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
3.	Evyap Asya	Yönetim Kurulu Başkanı
4.	Coca-Cola Satış ve Dağıtım A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
5.	Noktacom Medya İnternet Hizmetleri San. ve Tic. A.Ş.	Yönetim Kurulu Başkanı
6.	Kamil Yazıcı Yönetim ve Danışma A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
7.	Anadolu Kafkasya Enerji Yatırımları A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
8.	Yazıcılar Holding A.Ş.	Danışman
9.	Anadolu Termik Santralleri Elektrik Üretim A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
10.	Anadolu Efes Biracılık Malt Sanayii A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
11.	Coca-Cola Avrasya & Afrika	Danışman
12.	The Marmara Hotels & Residences	Yönetim Kurulu Üyesi

Mehmet SAĞIROĞLU - **Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi**

Mehmet SAĞIROĞLU Nisan 2013'ten beri Şirketimiz bağımsız Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Mehmet SAĞIROĞLU, 1976 ile 1980 arasında Türk Demirdöküm Fabrikaları A.Ş.'de, 1980 ve 1999 yılları arasında Türkiye Sınai Kalkınma Bankası'nda farklı görevlerde çalışmış ve son olarak kurumsal finansmandan sorumlu müdür olarak görev yapmıştır. Mehmet SAĞIROĞLU, 2001 ve 2006 arasında ise Global Yatırım Menkul Değerler A.Ş.'de yönetici ve daha sonra yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmış, 2005 yılında ayrıca Türkiye Petrol Rafinerileri A.Ş. yönetim kurulu üyeliğinde bulunmuştur. 2011 ve 2012 yıllarında IEG Global Kurumsal Finansman A.Ş. Genel Müdürlüğü görevini üstlenen Mehmet SAĞIROĞLU, aynı zamanda Mayıs 2012 ve Ekim 2013 arasında Borsaya Kote Ortaklık Yöneticileri Derneği'nin (Koteder) Başkanlığını yürütmüştür. Halihazırda, Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.'de Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Mehmet SAĞIROĞLU, Boğaziçi Üniversitesi'nden işletme - finans alanında lisans derecesi almıştır.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler

1.	Alarko Gayrimenkul Yatırım Ortaklığı A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
----	---	----------------------

Saad Hassan HAMMAD - **İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi**

Saad Hassan HAMMAD 25 Nisan 2014 tarihinde İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak Şirketimize katılmıştır. Ağustos 2013'ten bu yana İngiliz Flybe Group plc şirketinin Genel Müdürlüğünü yürüten Saad HAMMAD havacılık sektöründe yönetici ve yönetim kurulu üyesi olarak önemli tecrübeye sahiptir. Saad HAMMAD 2005 ila 2009 yıllarında easyJet plc'nin Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak, Mayıs 2011 ilâ Eylül 2012 arasında ise Air Berlin plc'de İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi ve Finans Komitesi Üyesi olarak görev yapmıştır. Havacılık sektörü dışında ise 2009 ilâ 2013 yıllarında Saad HAMMAD yaklaşık 4 milyar ABD Doları tutarında portföyü yöneten The Gores Group özel girişim sermaye şirketinde İcracı Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmış, ayrıca Procter & Gamble, Thorn-EMI, Vision Express, the Minit Group ve the Boston Consulting Group gibi şirketlerde marka yönetimi, satış, pazarlama, perakende ve yönetim görevlerinde bulunmuş, Tibbett & Britten firmasında İcradan Sorumlu Yönetim Kurulu Üyesi olarak, kurucusu olduğu Avrupa çapında otomotiv sektöründe faaliyet gösteren internet tabanlı gelir yönetim firması Autocascade'de Genel Müdür, Optos plc şirketinde ise İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi, denetim ve ücret komiteleri üyesi olarak görev üstlenmiştir. Saad HAMMAD Oxford Üniversitesi'nden Siyaset, Felsefe ve Ekonomi dallarında lisans ve Fransa INSEAD'dan işletme alanında yüksek lisans dereceleri almıştır.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler

1.	Flybe Group Plc	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür
----	-----------------	-------------------------------------

Son 10 Yıl İçerisinde Aldığı Diğer Görevler

1.	easyJet plc	2005-2009	Ticaretten Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı, CCO
2.	The Gores Group	2009-2013	İcracı Yönetim Kurulu Üyesi
3.	Flybe Group Plc	2013	Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Conor John McCARTHY - **İcrada Görevli Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi**

Conor John McCARTHY, Şubat 2012'den beri Şirketimiz Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Conor McCARTHY 1978 yılında Aer Lingus şirketinde çalışmaya başlamış ve

mühendislik, uçuş operasyon ve bakım hizmetlerinden ticari planlama, pazarlama, hat ekonomisi, finans, stratejik yönetim, filo planlaması ve genel yönetime kadar havayolu işletmesinin bütün alanlarında toplam 18 yıl boyunca bu şirkette çalışmıştır. Conor McCARTHY, 1996 yılında Aer Lingus Commuter Genel Müdürlüğü görevinden ayrıldıktan sonra Ryanair kuruluşunda işe başlamış ve 2000 yılına kadar Grup Operasyonları Yöneticisi olarak görev yapmıştır. Conor McCARTHY kurulmasına katkıda bulunduğu Air Asia şirketinde İcracı Olmayan Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Conor McCARTHY halen Dublin Aerospace Ltd. kuruluşunun İcracı Başkanı olarak, ve ayrıca kurucusu olduğu Plane Consult firmasının genel müdürü olarak görev yapmaktadır. Conor McCARTHY, Trinity College Dublin'den Mühendislik derecesi almıştır.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler		
1.	Wordison Limited Trading (PlaneConsult) İrlanda	Kurucu ve Genel Müdür
2.	Dublin Aerospace Ltd. İrlanda	Yönetim Kurulu Başkanı

Şükrü Emre BERKİN - Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

Şükrü Emre BERKİN Mart 2010'dan beri Şirketimiz Yönetim Kurulu üyesi olarak görev yapmaktadır. Emre BERKİN, 1983 yılında Digital Equipment Corporation kuruluşunda çalışmaya başlamış ve Amerika Birleşik Devletleri ve Türkiye'de satış, danışmanlık, destek ve hizmet pozisyonlarında görev yapmıştır. Emre BERKİN, 1993 ile 2006 yılları arasında Microsoft Corporation kuruluşunda çalışmış ve Avrupa, Ortadoğu ve Afrika bölgeleri Başkan Yardımcılığı, Ortadoğu ve Afrika Operasyonları Başkanlığı da dahil olmak üzere çeşitli görevlerde bulunmuştur. Ayrıca Microsoft Türkiye'nin ilk Genel Müdürü olmuştur. Emre BERKİN halen uluslararası iş geliştirme, birleşmeler ve satın almalar, fonlama ve yatırımlar konularında danışmanlık vermektedir. Emre BERKİN ayrıca yurt içinde ve yurt dışında çeşitli şirketlerin yönetim kurullarında da görev yapmaktadır. Emre BERKİN, bilgisayar mühendisliği dalında DePaul Üniversitesi'nden yüksek lisans derecesi ve Ortadoğu Teknik Üniversitesi'nden lisans derecesi almıştır.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler		
1.	Anadolu Bilişim Hizmetleri A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
2.	Garanti Bilişim Teknoloji ve Ticaret Türk A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
3.	BASE Gayrimenkul Turizm ve Ticaret A.Ş.	Yönetim Kurulu Üyesi
4.	Thomas Cook Group plc Birleşik Krallık	Yönetim Kurulu Üyesi

Sertaç HAYBAT - Yönetim Kurulu Üyesi ve Genel Müdür

Sertaç HAYBAT 2005 yılından beri Şirketimiz Genel Müdürü ve Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmaktadır. Sertaç HAYBAT 1979 yılında Bursa Havayolları'nda Bakım Müdürü olarak havayolu sanayinde iş hayatına başlamıştır. 1982 ile 1987 yıllarında mühendislik ekibinin bir üyesi olarak, 1989 ile 1993 yılları arasında Singapur, Malezya ve Endonezya için Stratejik Planlama ve Yatırımlar Müdürü, Pazarlama Direktörü ve Satış Direktörü olarak ve 1997 ile 2003 yılları arasında Finans ve Kurumsal Planlamadan Sorumlu İcra Takımının bir üyesi olarak olmak üzere Türk Havayolları'nda görev yapmıştır. Sertaç HAYBAT ayrıca bir dönem SunExpress Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Sertaç HAYBAT 1976 yılında Manchester Üniversitesi'nden havacılık mühendisliği dalında lisans derecesi almıştır. Aralık 2012'de Türkiye Özel Sektör Havacılık İşletmeleri Derneği (TÖSHİD) Başkanlığı'na seçilmiş olup, bu görevini de yürütmeye devam etmektedir.

2014 Yılında Şirket Dışında Aldığı Görevler			
1.	IHY İzmir Havayolları A.Ş.	Bağlı Ortaklık	Yönetim Kurulu Başkanı
2.	Pegasus Uçuş Eğitim Merkezi A.Ş.	İştirak	Yönetim Kurulu Başkanı

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş. BAĞIŞ VE YARDIM POLİTİKASI

Pegasus Ana Sözleşmesi'nin 11/2'nci maddesi çerçevesinde Yönetim Kurulumuz, Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimiz tarafından belirlenecek üst sınır dâhilinde şirketimiz adına bağışta bulunulması konusunda yetkilidir. Bu hususta Yönetim Kurulumuz Bağış ve Yardım Politikası'nda belirlenen esaslara ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun konuya ilişkin yapacağı düzenlemelere uygun şekilde hareket eder.

Bağış ve Yardımlara İlişkin Esaslar:

Pegasus, eğitim ve sağlık alanında veya faaliyet konusu ile ilgili faaliyet gösteren kişilere, dernek ve vakıflara, sivil toplum kuruluşlarına ve kamu kurum ve kuruluşlarına bağış ve yardım yapabilir.

- Pegasus tarafından her bir mali yılda yapılabilecek bağış ve yardımların toplamı için geçerli olacak üst limit Yönetim Kurulu tarafından bir önceki mali yıla ilişkin olarak düzenlenecek olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin onayına sunulur.
- Pegasus tarafından yapılacak bağış ve yardımlar Yönetim Kurulu kararına istinaden gerçekleştirilir. Yönetim Kurulu, olağan Genel Kurul toplantısında belirlenen üst limit dâhilinde bağış ve yardım yapılması hakkında karar vermeye yetkilidir.
- Pegasus tarafından yapılacak bağış ve yardımların emniyet, güvenilirlik, yenilikçilik, yaratıcılık ve girişimcilik stratejimiz, temel kurumsal değerlerimiz ve etik standartlarımızla uyumlu bir şekilde yürütülmesi ve toplumsal gelişime katkı sağlaması esastır.
- Her bir mali yıl içerisinde yapılan tüm bağış ve yardımların tutarı ve bunlardan yararlanan kişilere ilişkin bilgiler Genel Kurul toplantısında ayrı bir gündem maddesi altında pay sahiplerimizin bilgisine sunulur.
- Yönetim Kurulumuz tarafından Bağış ve Yardım Politikası'nda yapılması önerilen değişiklikler ayrıca Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin bilgisine sunulur ve Genel Kurul kararı ile yürürlüğe girer.
- Pegasus Ana Sözleşmesi'nin 21'inci maddesi hükümleri doğrultusunda Şirketimizin ilgili mali yıl içinde yapmış olduğu bağışlar dağıtılabılır kâr matrahına eklenir.
- Pegasus tarafından ticari saik ile Kurumsal Sosyal Sorumluluk Politikası kapsamında yürütülen faaliyetler ve sponsorluk faaliyetleri Bağış ve Yardım Politikasından bağımsız olarak Yönetim Kurulumuzca belirlenen genel yetkilendirme çerçevesinde yürütülür.

Bu Bağış ve Yardım Politikası 20 Kasım 2013 tarih ve 403 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile kabul edilmiş olup Şirketimizin gerçekleştirilecek ilk olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerinin görüşüne sunulur ve Genel Kurul kararı ile yürürlüğe girerek Pegasus yatırımcı ilişkileri internet sitesi üzerinden kamuya açıklanır.