

A large fleet of Pegasus Airlines aircraft is parked on a tarmac, viewed from a high angle. The aircraft are white with orange and red accents. The background shows a sunset sky with warm colors and a distant airport terminal.

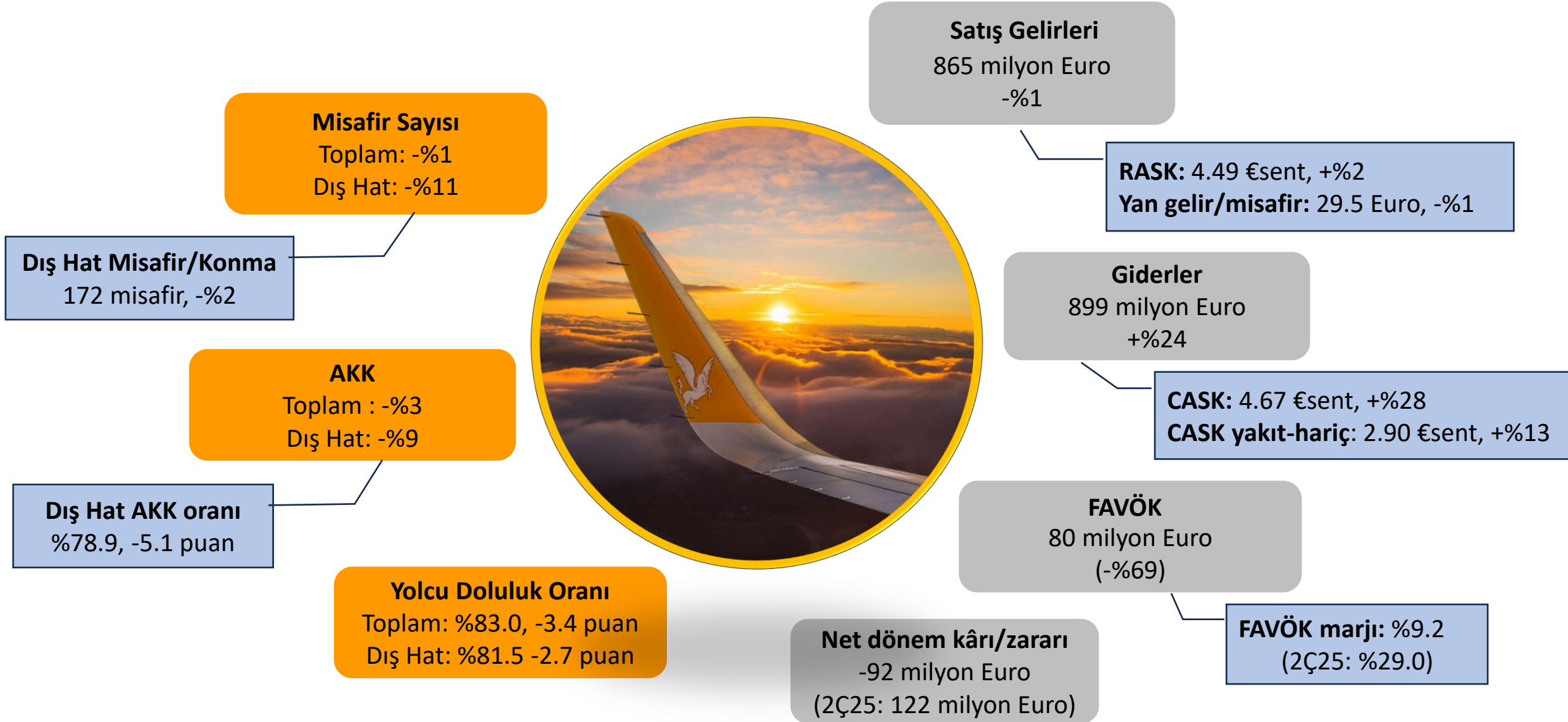
# ***PEGASUS***

**2Ç26**  
**FİNANSAL SONUÇLARI SUNUMU**  
**Ağustos 2026**

- ÖZET VERİLER
- UÇUŞ AĞI ve FİLO



# TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 2Ç 2026



% değişimler 2Ç25'e göredir.

\*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

## 2Ç26 - ÖZET VERİLER

2Ç26'da geçen yıla göre AKK %3, satış gelirleri %1 geriledi.

| Milyon Euro                       | 2025<br>2Ç   | 2026<br>2Ç   | Yıllık<br>% değ. | 2025<br>6A   | 2026<br>6A   | Yıllık<br>% değ. |
|-----------------------------------|--------------|--------------|------------------|--------------|--------------|------------------|
| <b>Toplam Misafir sayısı (mn)</b> | <b>10.7</b>  | <b>10.5</b>  | <b>-1%</b>       | <b>19.7</b>  | <b>20.4</b>  | <b>3%</b>        |
| Dış Hat Misafir (mn)              | 6.9          | 6.1          | -11%             | 12.6         | 12.1         | -4%              |
| <b>Toplam AKK (milyar)</b>        | <b>19.9</b>  | <b>19.3</b>  | <b>-3%</b>       | <b>36.0</b>  | <b>36.8</b>  | <b>2%</b>        |
| Dış Hat AKK (milyar)              | 16.7         | 15.2         | -9%              | 30.0         | 29.5         | -2%              |
| <b>Doluluk Oranı</b>              | <b>86.4%</b> | <b>83.0%</b> |                  | <b>86.3%</b> | <b>84.5%</b> |                  |
| Dış Hat Doluluk                   | 84.2%        | 81.5%        |                  | 84.2%        | 82.7%        |                  |
| <b>Gelirler</b>                   | <b>876</b>   | <b>865</b>   | <b>-1%</b>       | <b>1,498</b> | <b>1,507</b> | <b>1%</b>        |
| <b>Maliyetler</b>                 | <b>725</b>   | <b>899</b>   | <b>24%</b>       | <b>1,402</b> | <b>1,649</b> | <b>18%</b>       |
| Yakıt maliyetleri                 | 215          | 340          | 58%              | 411          | 551          | 34%              |
| <b>FAVÖK</b>                      | <b>254</b>   | <b>80</b>    | <b>-69%</b>      | <b>297</b>   | <b>83</b>    | <b>-72%</b>      |
| FAVÖK Marjı                       | 29.0%        | 9.2%         |                  | 19.8%        | 5.5%         |                  |
| Net kur farkı geliri/gideri       | +45          | -10          |                  | +62          | -26          |                  |
| <b>Net dönem kâr/zararı</b>       | <b>122</b>   | <b>-92</b>   | <b>u.d.</b>      | <b>60</b>    | <b>-245</b>  | <b>u.d.</b>      |
| RASK (Euro sent)                  | <b>4.41</b>  | <b>4.49</b>  | <b>2%</b>        | <b>4.16</b>  | <b>4.09</b>  | <b>-2%</b>       |
| CASK (Euro sent)                  | <b>3.65</b>  | <b>4.67</b>  | <b>28%</b>       | <b>3.90</b>  | <b>4.48</b>  | <b>15%</b>       |
| Yakıt hariç CASK (Euro sent)      | 2.57         | 2.90         | 13%              | 2.75         | 2.99         | 8%               |

### Trafik

- Yüksek jeopolitik tansiyon 2Ç'de yolcu trafiği ve rezervasyon eğilimleri üzerinde olumsuz baskı yaratmaya devam etti. Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı 2Ç26'da yıllık bazda %3 azalırken, Türkiye'nin uluslararası ve toplam hava yolu yolcu trafiği sırasıyla %5 ve %3 geriledi.
- Pegasus'un dış hat operasyonları, Orta Doğu'daki aksaklıklardan olumsuz etkilendi. 2Ç'de **dış hat AKK yıllık bazda %9 düşerken**, dış hat yolcu sayısı %11 geriledi. Nisan ayı özellikle zorlu geçti; ancak talep trendi 2Ç içerisinde kademeli olarak iyileşti. Orta Doğu hatları için planlanmış kapasitenin büyük bölümü iç pazara yönlendirildi: **2Ç'de iç hat AKK %29, iç hat yolcu sayısı ise %16 yıllık bazda arttı.**

### Finansal Performans

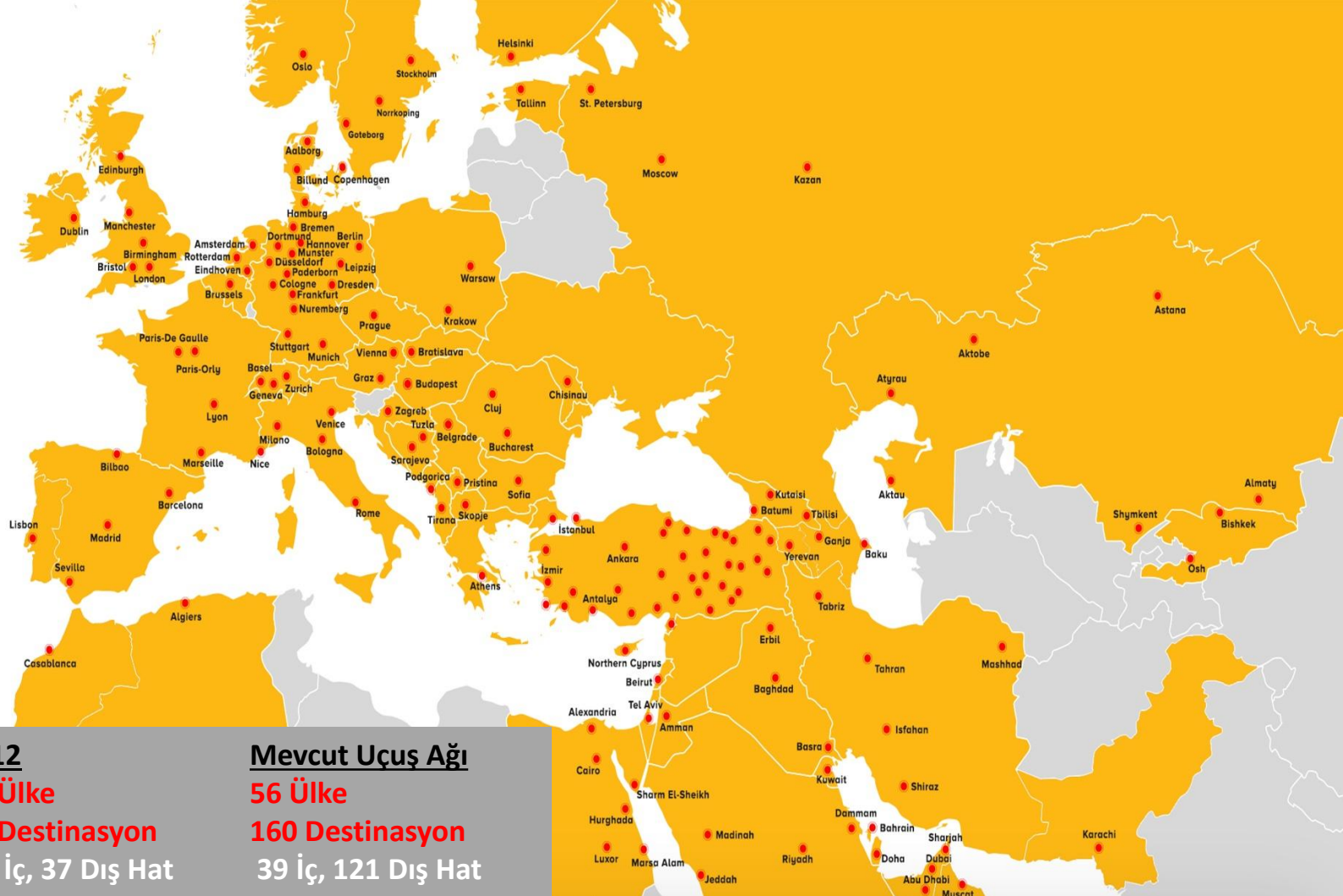
- **Gelirler 2Ç26'da yıllık bazda %1 geriledi.** Artan yakıt maliyetlerine karşısında 2Ç'de fiyat aksiyonları alındı. Dış hat birim bilet geliri 1Ç26'daki %10'luk düşüşün ardından 2Ç26'da %2 arttı. **Toplam birim gelir (RASK) ise 1Ç'deki %5'lik yıllık daralmanın ardından 2Ç26'da %2 artış kaydetti.**
- 2Ç26'da **jet yakıtı fiyatları yıllık bazda yaklaşık %90 yükseldi.** Güçlü hedge pozisyonunun desteğiyle Pegasus, yakıt CASK'ındaki artışı %63 ile sınırlamayı başardı. 2Ç'de **toplam CASK %28, yakıt-hariç CASK %13 arttı.**
- **FAVÖK 2Ç26'da 80 mln Euro olarak gerçekleşti (2Ç25: 254 mln Euro).**
- **2Ç26'da 92 mln Euro zarar oluştu (2Ç25: 122 mln Euro net kâr).** Karlılıktaki bozulmanın ana nedenleri **yakıt giderlerindeki 125 milyon Euro'luk artış** ve 2Ç25'deki 45 milyon Euro net kur farkı gelirin karşılık 2Ç26'da kaydedilen **10 milyon Euro net kur farkı gideridir.**



\* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

# UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 121 noktayı kapsamaktadır.



## Dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler (son 12 ay)

### **İstanbul Sabiha Gökçen**

- |             |           |                  |
|-------------|-----------|------------------|
| → Aktobe    | → Atirau  | → Marsa Alam     |
| → Graz      | → Luxor   | → Alicante       |
| → Bilbao    | → Uralsk  | → Süleymaniye    |
| → Lüblıyana | → Duşanbe | → Londra-Gatwick |
| → Halep     |           |                  |

### **Ankara**

- |          |              |                 |
|----------|--------------|-----------------|
| → Bağdat | → Ş. El-Şeyh | → Istanbul G.A. |
|----------|--------------|-----------------|

### **İzmir**

- |              |             |          |
|--------------|-------------|----------|
| → Madrid     | → Barcelona | → Kahire |
| → Ş. El-Şeyh |             |          |

### **Bodrum**

- |           |          |           |
|-----------|----------|-----------|
| → Kişinev | → Beyrut | → Kişinev |
|-----------|----------|-----------|

### **Trabzon**

- |          |          |          |
|----------|----------|----------|
| → Medine | → Berlin | → Londra |
|----------|----------|----------|

### **Ercan**

- |                 |
|-----------------|
| → Istanbul G.A. |
|-----------------|

### **Dalaman**

- |           |
|-----------|
| → Kişinev |
|-----------|

### **Çukurova**

- |          |          |
|----------|----------|
| → Berlin | → Londra |
|----------|----------|



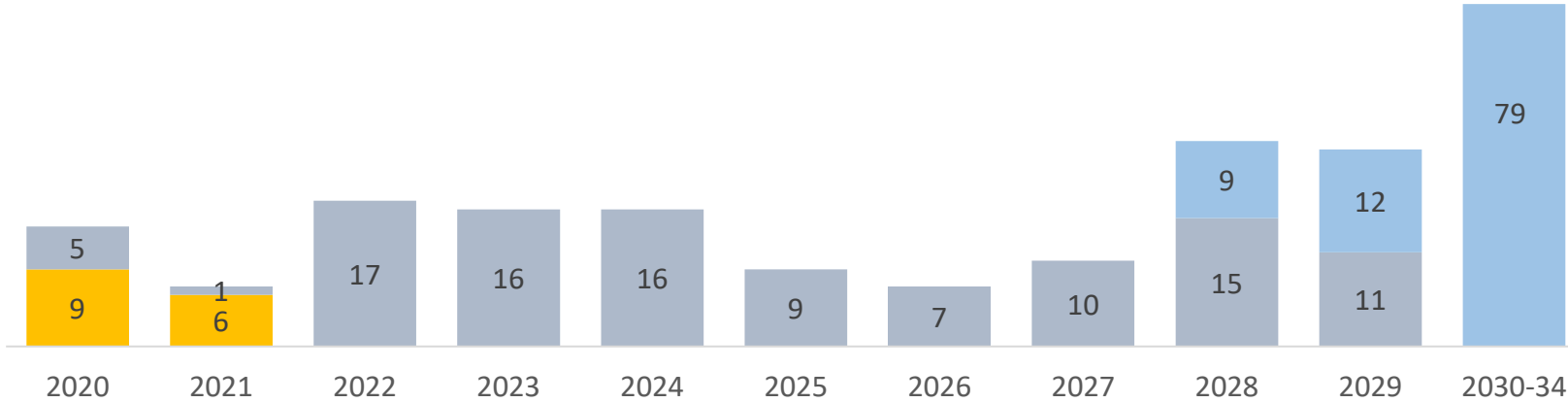
Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %88 seviyesindedir.



Filo (30 Haziran 2026)

|                | Sahip Olunan | Finansal Kiralama | Operasyonel Kiralama | Toplam     |
|----------------|--------------|-------------------|----------------------|------------|
| Boeing 737-800 | 4            | 5                 | 0                    | 9          |
| Airbus A320ceo | -            | -                 | 6                    | 6          |
| Airbus A320neo | -            | 29                | 17                   | 46         |
| Airbus A321neo | -            | 69                | 1                    | 70         |
| <b>Toplam</b>  | <b>4</b>     | <b>103</b>        | <b>24</b>            | <b>131</b> |

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **5,5 yıl ortalama yaş**
- Sipariş planı: **42 A320neo (hepsi teslim alındı), 108 A321neo (69 adet teslim alındı) ve 100 Boeing MAX-10 (teslimatlar henüz başlamadı)**
- Filo büyüklüğü 2026 yılı sonunda **132 uçak olarak planlanmaktadır.**
  - ✓ 2026 yılında 7 A321neo filoya dahil olurken 2 A320neo'nun filodan çıkacağı öngörülmektedir.

Sipariş Teslim Takvimi

■ A320neo



■ A321neo

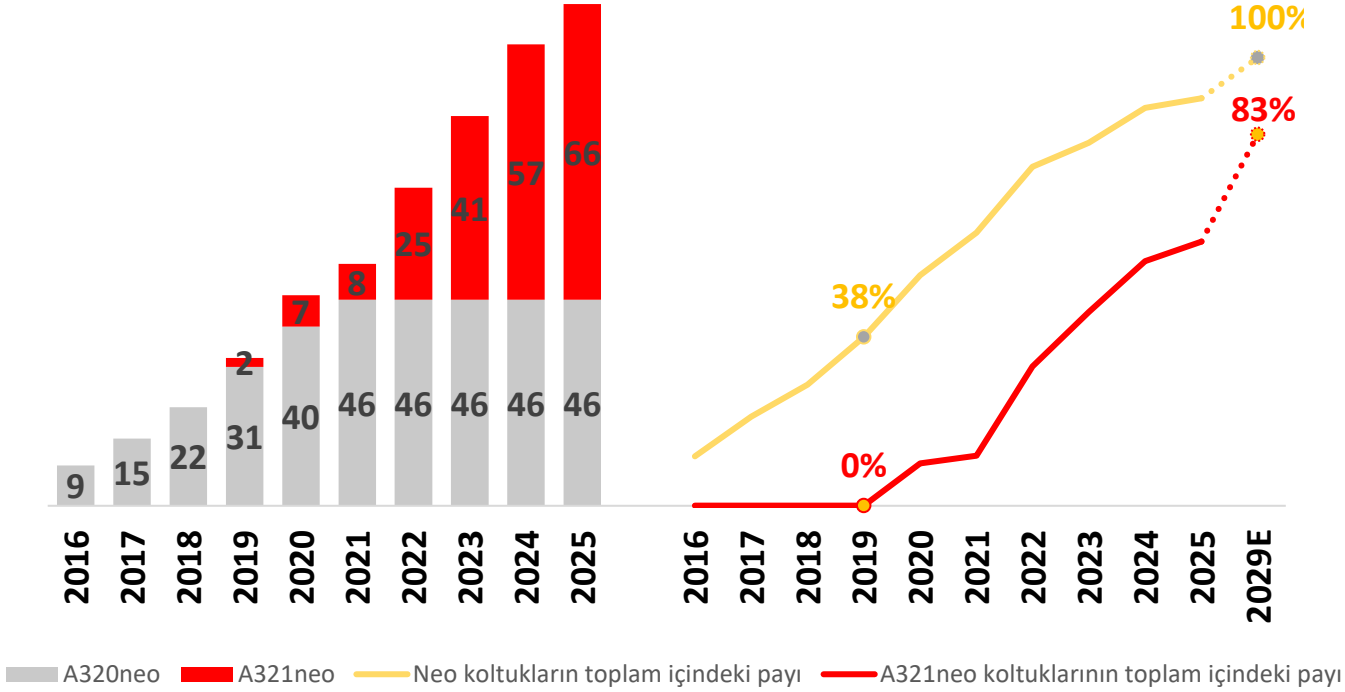


■ 737-10

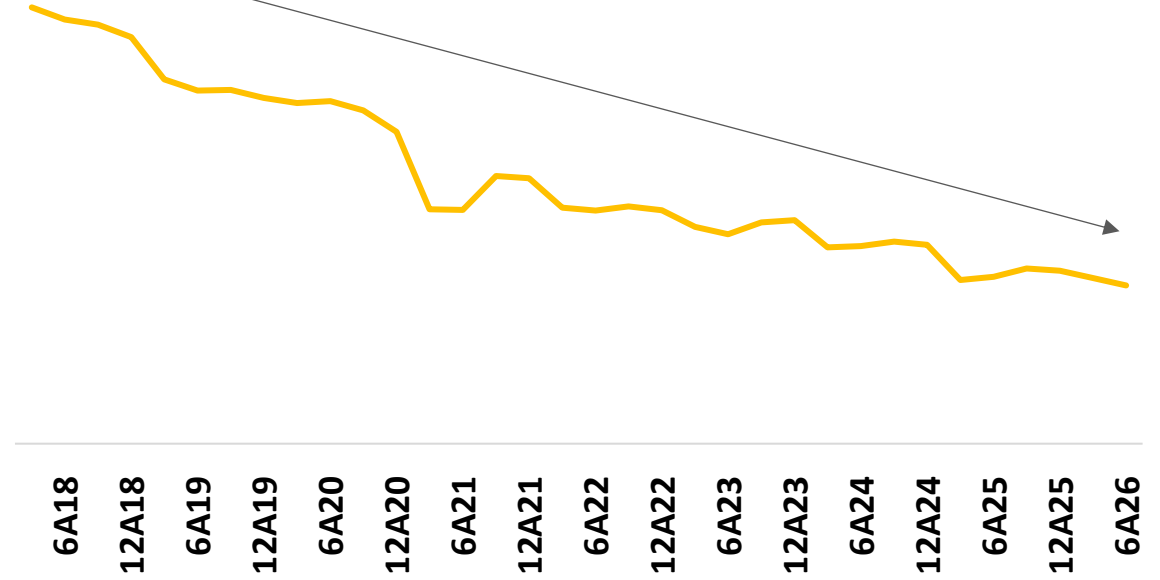


Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



- OPERASYONEL GÖRÜNÜM

TÜM YURT DIŐI  
UÇUŐLARDA

**SADECE 1 €'YA  
ÜCRETSİZ İPTAL**  
ÜRÜNÜNÜ EKLE,  
DAHA ESNEK UÇ!\*

Satış Tarihi: 24 Temmuz – 31 Ağustos 2026

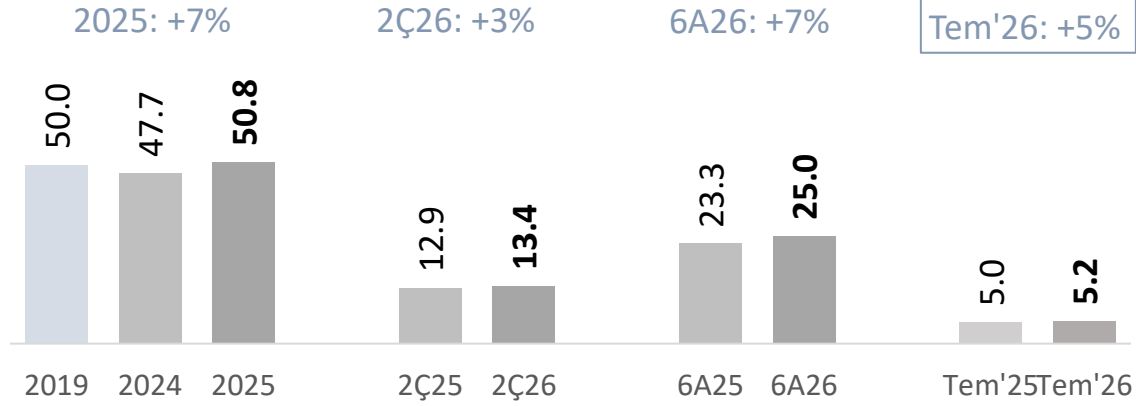
Uçuş Tarihi: 24 Temmuz – 24 Ekim 2026

# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

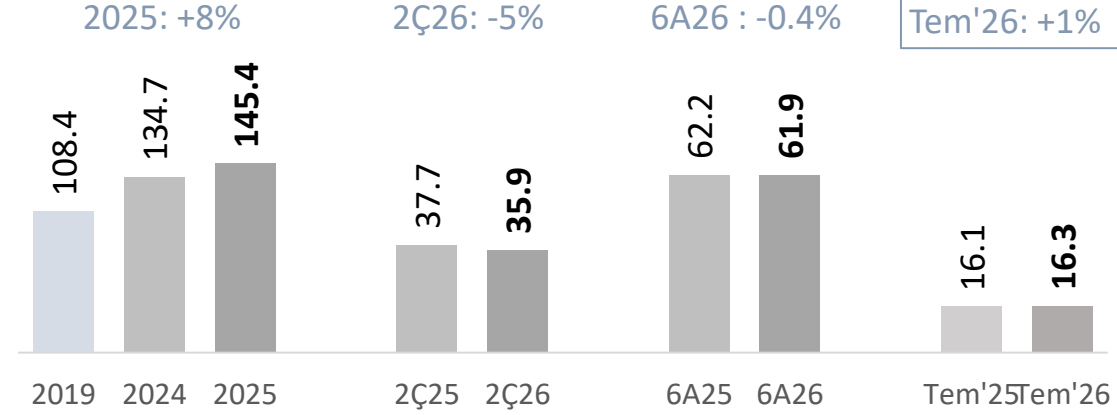
Pegasus'un dış hat misafir sayısı 2Ç26'da %11 geriledi ancak trend yukarı yönlü ilerliyor.

TÜRKİYE (mln ve % değ.)

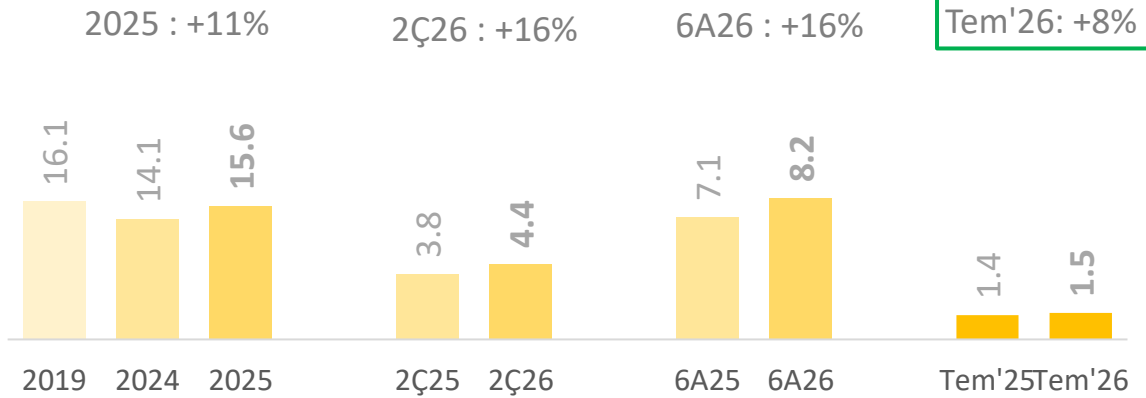
## İç Hat



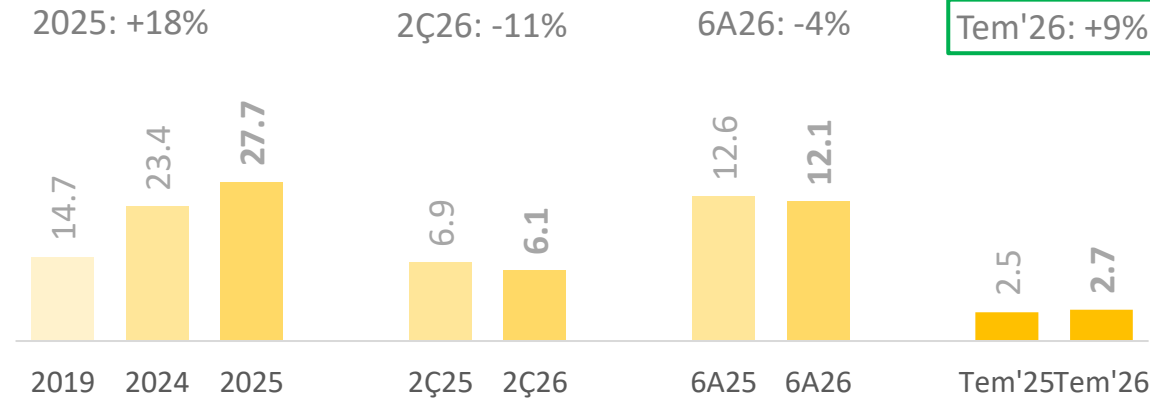
## Dış Hat



## İç Hat



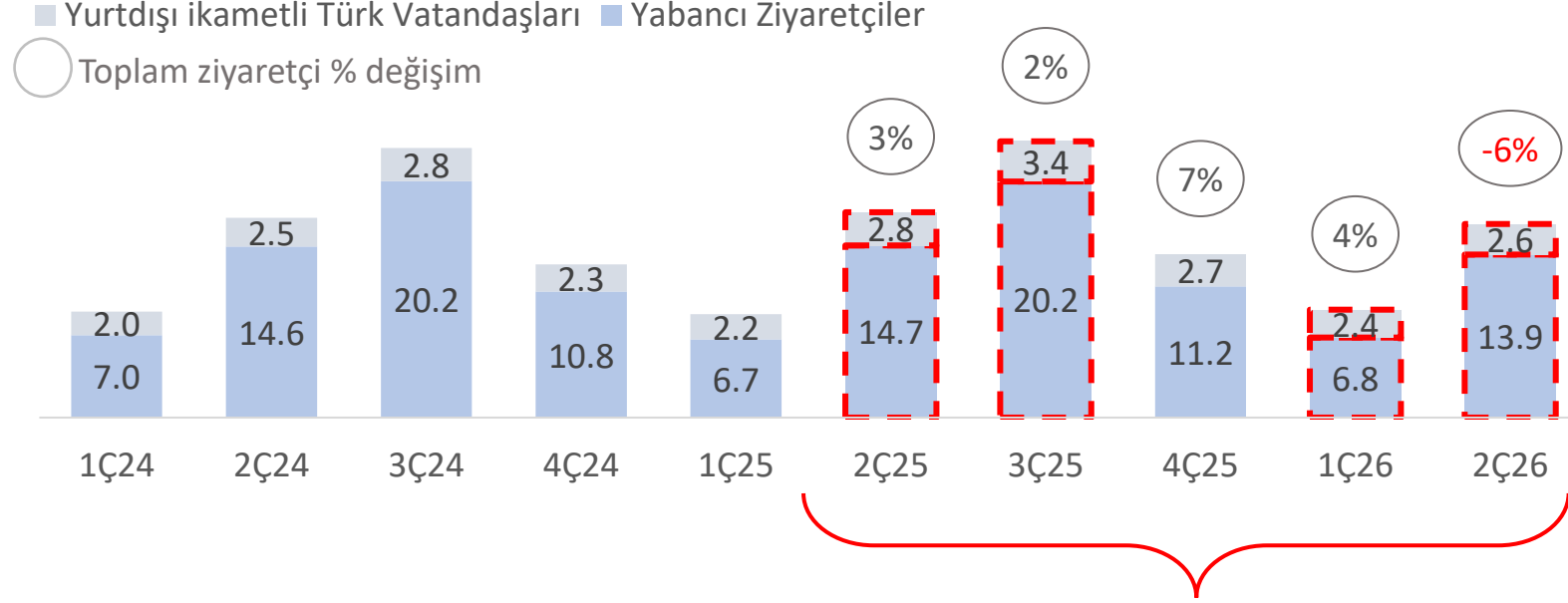
## Dış Hat



Kaynak: DHMİ, Pegasus  
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

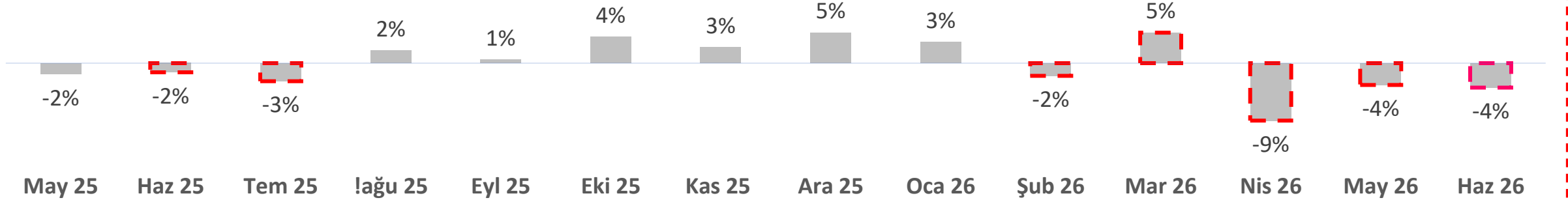
# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

## Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı (mln)



Orta Doğu'daki yüksek jeopolitik tansiyon, 2025 ve 2026 yıllarında Türkiye'nin turizm sektörü üzerinde baskı yarattı. Bu etkinin 2026 yılında daha belirgin hale gelmesiyle birlikte, yabancı ziyaretçi sayısı Şubat-Haziran döneminde yıllık bazda %4 azaldı. Türkiye'ye gelen toplam ziyaretçi sayısı ise 1Ç26'daki %4'lük yıllık büyümenin ardından 2Ç26'da yıllık bazda %6 daralma gösterdi.

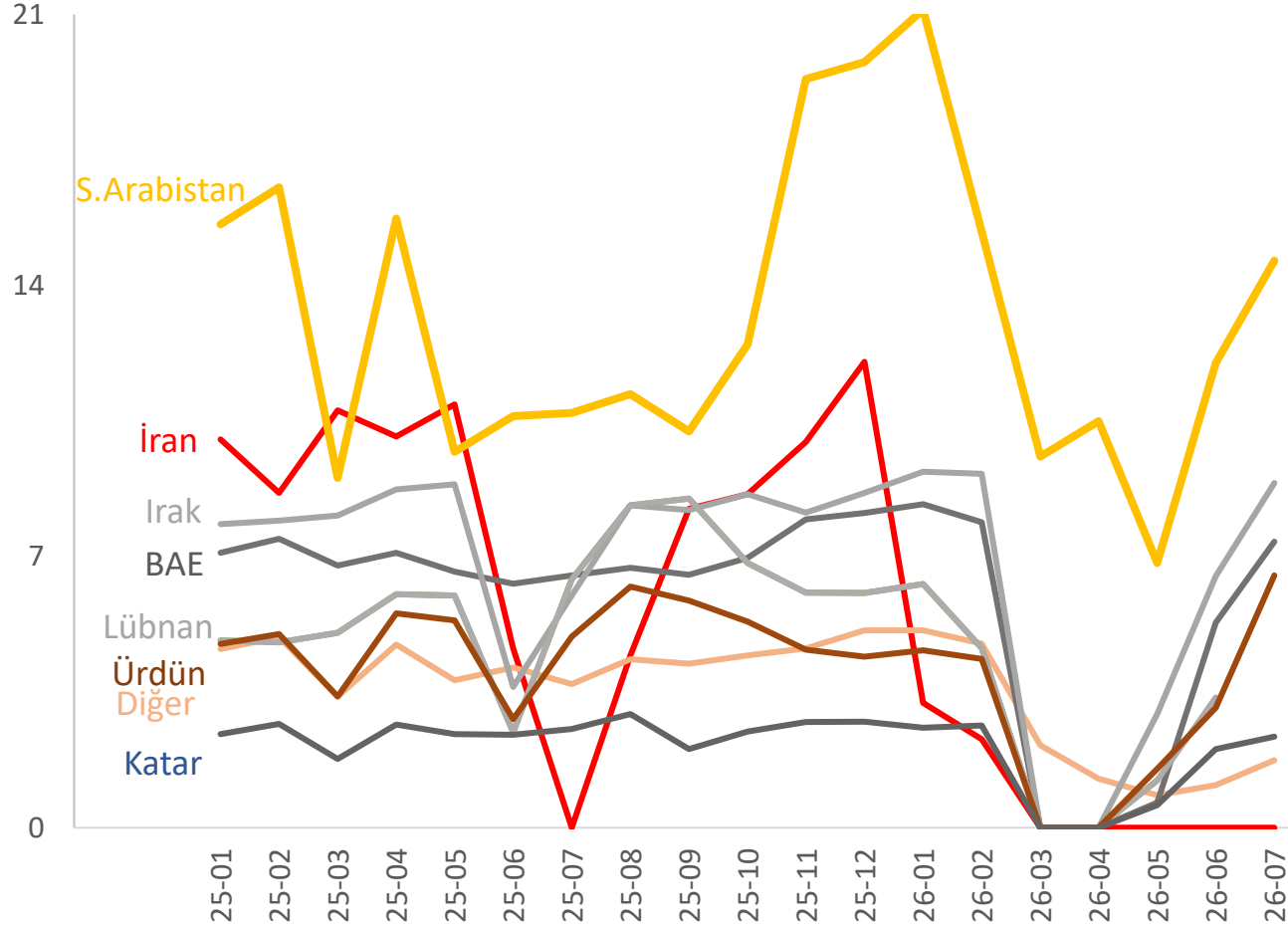
## Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçiler, yıllık değişim



Kaynak: DHMİ, Türkiye sınır istatistikleri  
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

# OPERASYONEL GÖRÜNÜM

## Orta Doğu uçuşları: günlük gerçekleştirilen ortalama uçuş sayısı



- 2025 yılında Pegasus Orta Doğu'da 10 ülkeye uçuş gerçekleştirdi: Lübnan, Irak, İran, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Kuveyt, Bahreyn, Suudi Arabistan, Ürdün, Umman. **2025'de Orta Doğu segmenti toplam AKK içinde %12 paya sahipti (Dış hat AKK'da 15% pay).**
- Orta Doğu uçuşlarımız **Şubat ayı sonunda** üç destinasyon dışında **durduruldu**. Uçuşlar **Mayıs ayının ilk haftasından itibaren** kademeli olarak **yeniden başlatıldı** ve hızlı bir artış gösterdi.
- **Temmuz ayında Orta Doğu'da işletilen kapasitemiz geçen yılın aynı döneminin %18 üzerinde gerçekleşmiştir** (birebir bazda karşılaştırma).
- 2Ç26'da **bölge uçuş ağına Halep-Suriye de eklenmiştir**. Halep uçuşları 9 Haziran 2026 tarihinde başlamıştır.



Diğer: Kuveyt, Bahreyn, Umman

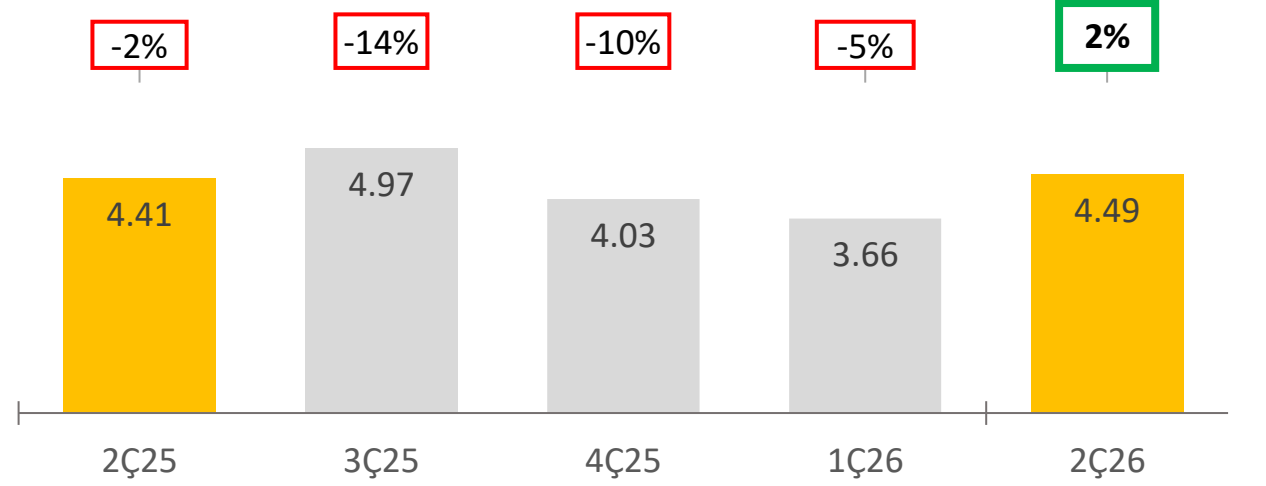
# GELİRLER

Toplam RASK, 2Ç26'da dört çeyrek dönem sonra artıya geçerek geçen yıla göre %2 artış göstermiştir.

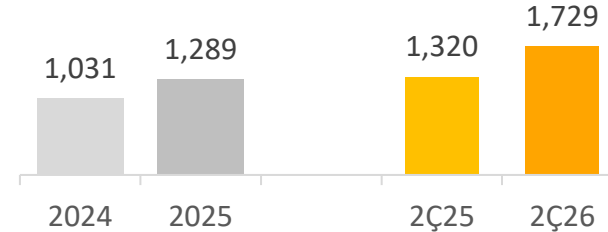
| Milyon Euro      | 2025<br>2Ç | 2026<br>2Ç | %<br>değ. |
|------------------|------------|------------|-----------|
| TOPLAM GELİRLER  | 876        | 865        | -1%       |
| İç Hat Tarifeli  | 115        | 145        | 26%       |
| Dış Hat Tarifeli | 430        | 392        | -9%       |
| Yan Gelirler     | 317        | 311        | -2%       |
| Charter ve Diğer | 14         | 17         | 20%       |
| RASK (Euro sent) | 4.41       | 4.49       | 2%        |

| Milyon Euro      | 2025<br>6A | 2026<br>6A | YoY<br>chg. |
|------------------|------------|------------|-------------|
| TOPLAM GELİRLER  | 1,498      | 1,507      | 1%          |
| İç Hat Tarifeli  | 200        | 238        | 19%         |
| Dış Hat Tarifeli | 697        | 648        | -7%         |
| Yan Gelirler     | 580        | 598        | 3%          |
| Charter ve Diğer | 21         | 22         | 6%          |
| RASK (Euro sent) | 4.16       | 4.09       | -2%         |

RASK, Euro sent ve % değ.

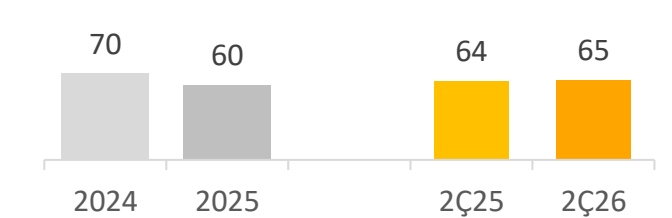


İç Hat Tarifeli  
Birim gelir (TL)



TL: +31%  
(EUR: +9%)

Dış Hat Tarifeli  
Birim gelir (Euro)



EUR: +2%

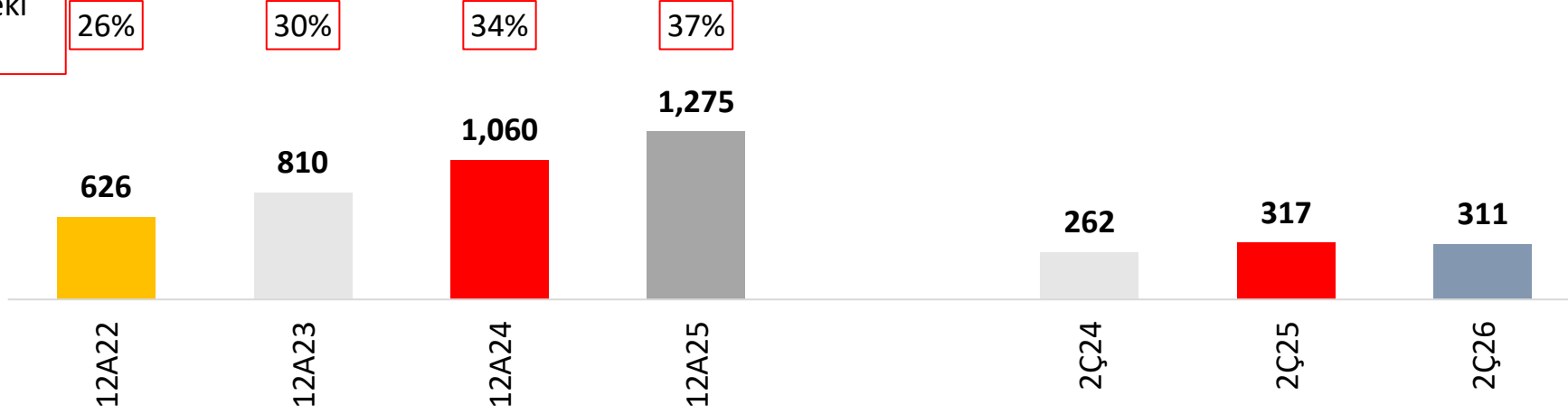


# YAN GELİRLER

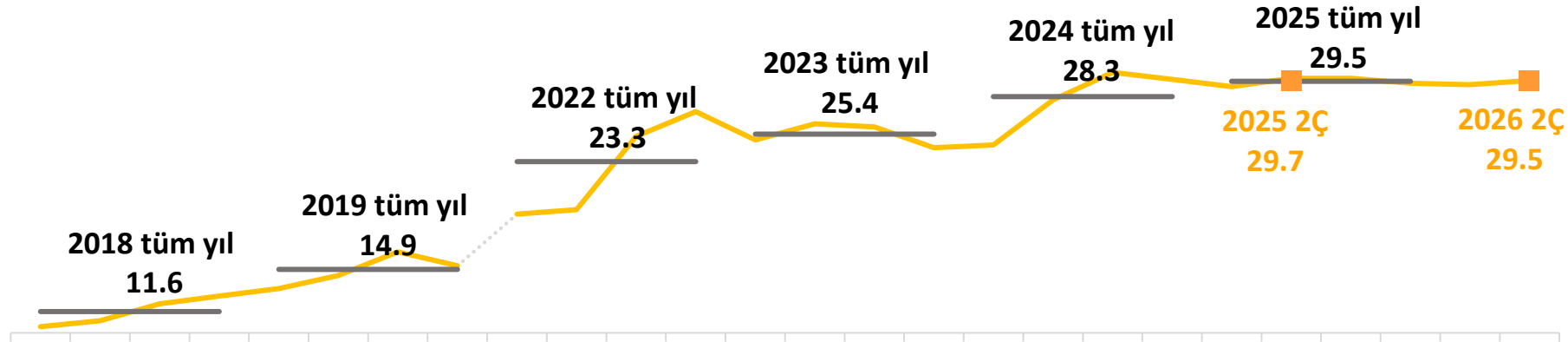
Misafir başına yan gelir 2Ç26'da 29.5 Euro/misafir seviyesinde gerçekleşti.

## Yan Gelirler (Milyon Euro)

Toplam gelirdeki  
% pay



## Misafir başına Yan Gelir (Euro)



**Uçak İçi Eğlence Sistemi**  
Uçak içi eğlence ile yolculuğunuzu daha keyifli hale getirin

**Yemek**  
Önceden seçin, birbirinden lezzetli yemekler uçarken önünüze gelsin.

**Pegasus Cafe Uçak İçi Menüsü**  
Uçak içindeki lezzetli alternatifleri görün.

**Koltuk**  
Uçuş boyunca hangi koltukta oturacağınızı seçin

**Ek Bagaj**  
Düşük ücretlerle ek bagaj talebinde bulunun



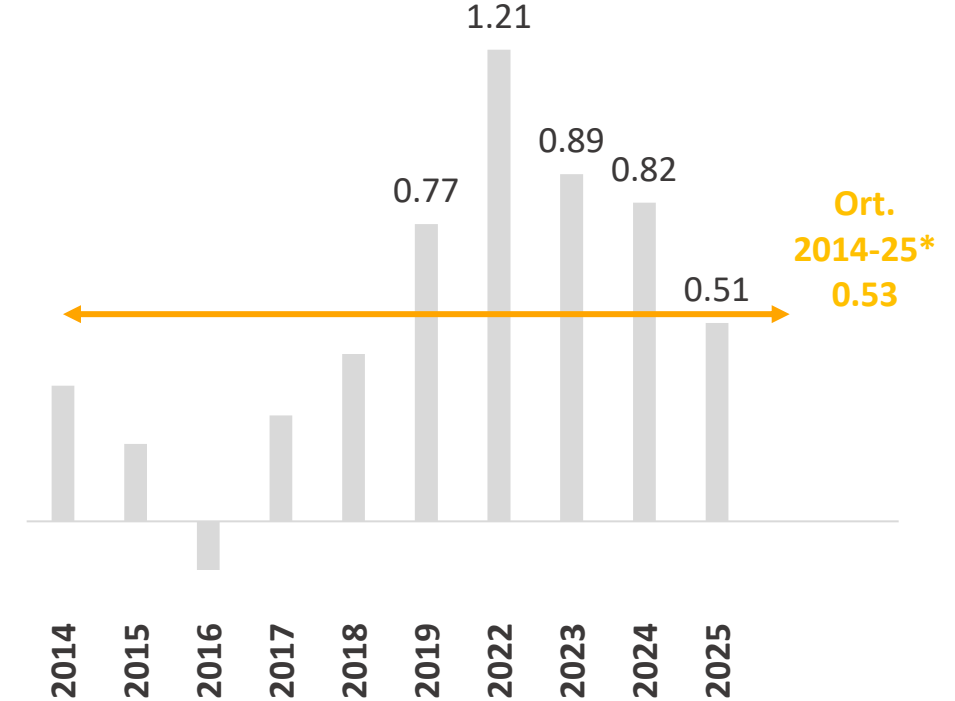
# GİDERLER

Jet yakıtı fiyatı 2Ç'de ~%90 arttı, ancak güçlü hedge pozisyonu yardımıyla yakıt CASK'ındaki artış %63 ile sınırlı kaldı.

| Maliyetler<br>(mln Euro) | 2025<br>2Ç | 2026<br>2Ç | %<br>değ:. | 2025<br>6A   | 2026<br>6A   | %<br>değ:. |
|--------------------------|------------|------------|------------|--------------|--------------|------------|
| Yakıt Giderleri          | 215        | 340        | 58%        | 411          | 550          | 34%        |
| Personel Giderleri       | 149        | 170        | 14%        | 296          | 333          | 12%        |
| Amortisman               | 101        | 114        | 12%        | 199          | 225          | 13%        |
| Bakım Giderleri          | 30         | 37         | 22%        | 59           | 76           | 30%        |
| Diğer DOG                | 167        | 171        | 2%         | 306          | 325          | 6%         |
| Diğer                    | 63         | 68         | 8%         | 131          | 140          | 7%         |
| <b>TOPLAM GİDERLER</b>   | <b>725</b> | <b>899</b> | <b>24%</b> | <b>1,402</b> | <b>1,649</b> | <b>18%</b> |

| Maliyetler<br>(AKK başına, Euro cent) | 2025<br>2Ç  | 2026<br>2Ç  | %<br>değ:. | 2025<br>6A  | 2026<br>6A  | %<br>değ:. |
|---------------------------------------|-------------|-------------|------------|-------------|-------------|------------|
| Yakıt Giderleri                       | 1.08        | 1.77        | 63%        | 1.14        | 1.50        | 31%        |
| Personel Giderleri                    | 0.75        | 0.88        | 18%        | 0.82        | 0.90        | 10%        |
| Amortisman                            | 0.51        | 0.59        | 16%        | 0.55        | 0.61        | 11%        |
| Bakım Giderleri                       | 0.15        | 0.19        | 26%        | 0.16        | 0.21        | 27%        |
| Diğer DOG                             | 0.84        | 0.89        | 6%         | 0.85        | 0.88        | 4%         |
| Diğer                                 | 0.32        | 0.35        | 11%        | 0.36        | 0.38        | 4%         |
| <b>CASK</b>                           | <b>3.65</b> | <b>4.67</b> | <b>28%</b> | <b>3.90</b> | <b>4.48</b> | <b>15%</b> |
| <b>Yakıt-hariç CASK</b>               | <b>2.57</b> | <b>2.90</b> | <b>13%</b> | <b>2.75</b> | <b>2.99</b> | <b>8%</b>  |

RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



\*2020-2021 yılları hesaplama dahil edilmemiştir.



CASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gider

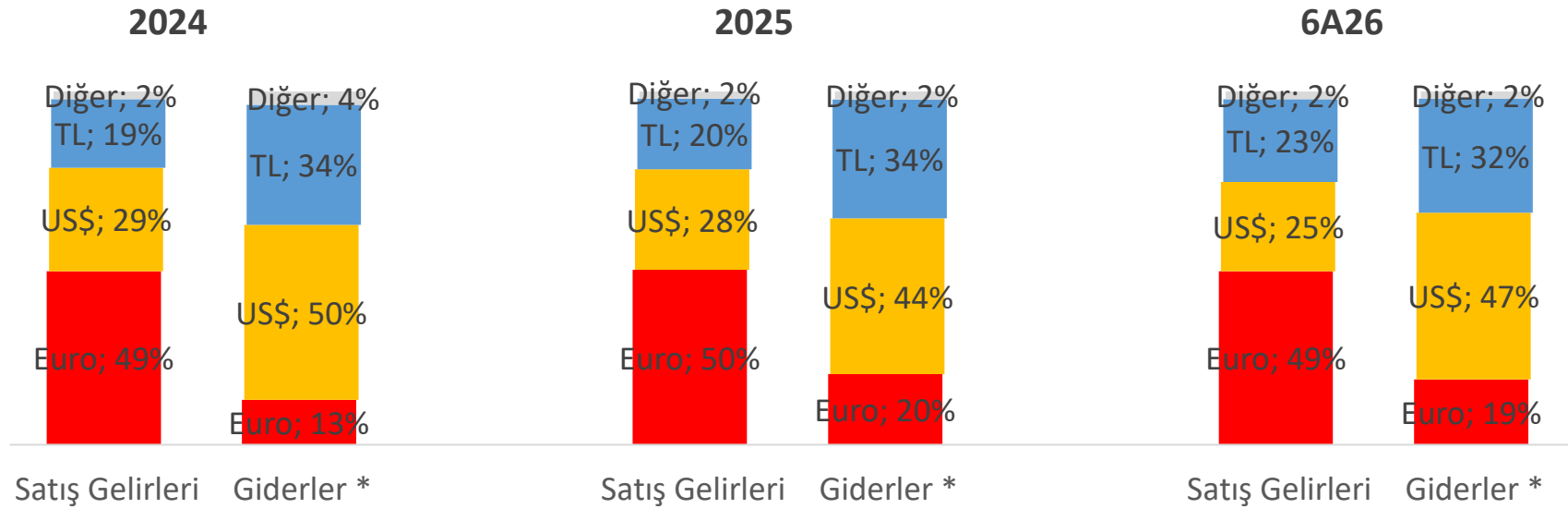
15

Genel (Public)

flypgs.com

# GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



\* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

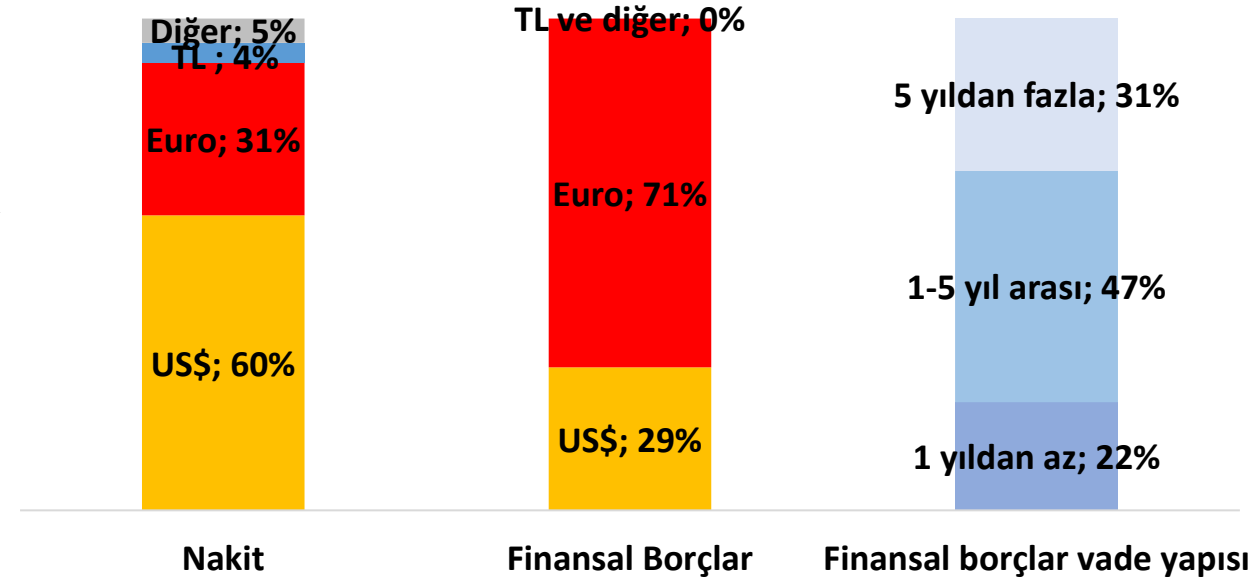


# BİLANÇO YAPISI

Haziran 2026 sonu itibariyle net borç 3.16 milyar Euro seviyesindedir.

| Milyon Euro                           | 31 Aralık 2024 | 31 Aralık 2025 | 30 Haziran 2026 |
|---------------------------------------|----------------|----------------|-----------------|
| Nakit ve Benzerleri                   | 1,687          | 1,562          | 1,546           |
| Diğer Varlıklar                       | 208            | 267            | 338             |
| Uçak Ön Ödemeleri                     | 180            | 237            | 204             |
| Sabit Kıymetler                       | 5,636          | 6,064          | 6,206           |
| <b>TOPLAM VARLIKLAR</b>               | <b>7,711</b>   | <b>8,130</b>   | <b>8,294</b>    |
| Yükümlülükler                         | 1,146          | 1,192          | 1,368           |
| Finansal borçlar (banka) ve tahviller | 860            | 965            | 1,116           |
| Finansal borçlar (kira)               | 3,666          | 3,657          | 3,688           |
| <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                    | <b>2,039</b>   | <b>2,316</b>   | <b>2,122</b>    |
| <b>TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER</b>           | <b>7,711</b>   | <b>8,130</b>   | <b>8,294</b>    |
| <b>Net Borç, mn Euro</b>              | <b>2,749</b>   | <b>2,942</b>   | <b>3,156</b>    |

## Nakit pozisyonu ve finansal borçların kırılımı



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)  
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.

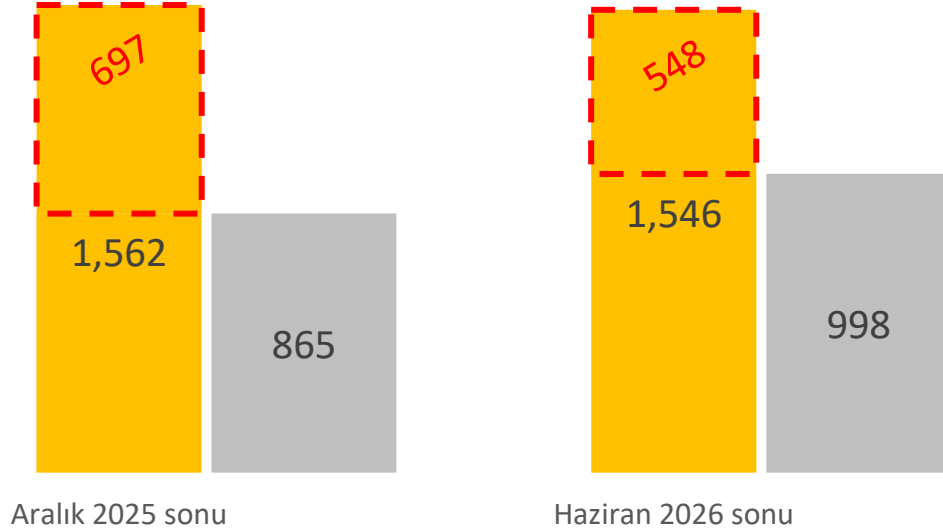


# NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu Haziran 2026 sonunda 548 milyon Euro'dur.

## Nakit rezervler ve Kredi Borçları

- Artı nakit pozisyonu (banka kredileri düşüldükten sonra)
- Nakit rezervler
- Banka Kredileri ve ihraç edilen tahviller (toplam)



- Toplam nakit ve nakit benzerleri Haziran 2026 sonu itibariyle 1,546 milyon Euro seviyesindedir.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar - hangar yatırımı için kullanılan proje finansmanı borcu ve yedek motor satın alımı ile ilgili kullanılan ifnansman hariç tutulmuştur) Haziran 2026 sonunda 548 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir.

- Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.



# HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2026 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %67'si hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

## HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

|              | 2026  | 2027  |
|--------------|-------|-------|
| Hedge Oranı  | 67%   | 30%   |
| Brent Fiyatı | 64-71 | 61-69 |

30 Haziran 2026 itibariyle

## HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

## RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD\$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilebilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD\$'ına çevrililmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD\$ alınabilmektedir.



# SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız  
temiz  
bir gelecek



2030 emisyon yoğunluğumuzu 2019 yılına (65.1) oranla %20 (52.1) azaltma hedefimize odağımız devam ediyor. **2026 yılının ilk yedi ayındaki 57.6 grCO2/RPK performansımız** Mart ila Mayıs aylarında etkisini gösteren Orta Doğu'daki savaş kaynaklı zorluklara rağmen Haziran ve Temmuz aylarında güçlü bir azalım ivmesi yakaladı.



2022 yılında oluşturduğumuz [Sürdürülebilirlik Çalışma Gruplarımız](#) çalışmalarını etkin bir şekilde sürdürerek uzun vadeli sürdürülebilirlik hedeflerimize katkıda bulunuyor. Bu çeyrekte gerçekleştirdiğimiz çalıştaylarda **emisyon azaltımı, enerji stratejisi ve dönüşümü, değer zinciri odağında misafir ve paydaş etkileşimi ve inovasyon** alanlarında sürdürülebilirlik hedeflerimizi destekleyebilecek, **iş etkisi yüksek ve uygulanabilir** projelerden oluşan öncelikli bir portföy oluşturulmuştur. Çalışma gruplarımızda geliştirilen fikirler düzenli olarak yol haritamıza entegre edilmektedir.

Rotamız  
eşit ve çok sesli  
bir gelecek



2025 yılında **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi** kapsamında taahhüt ettiğimiz «**Cinsiyet Eşitliğinde 2030 İçin Daha Hızlı İleri**» hedeflerimiz kapsamında ilk yıllık beyanımızı [yayımladık](#). 2026 Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Beyanımız ile eş zamanlı olarak yayımlanan raporumuz «İşyerinde Kadın Liderliği» ve «Eşit Değerde İşe Eşit Ücret» başlıklarında uygulamalarımız ve performansımıza dair bilgiler içeriyor.

Rotamız  
birlikte daha iyi  
bir gelecek



2025 yılını BIST Kurumsal Yönetim Endeksinde en yüksek Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notuyla kapatmıştık. **2026 Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notumuz artış eğilimini koruyarak %98.4'e yükseldi.**



**Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitemizi** yeni bir ana sayfa ara yüzü ve menü kurgusuyla [yeniledik](#). Gerçekleştirdiğimiz değişiklikler ile amacımız paydaşlarımıza ihtiyaç duydukları içeriğe daha kolay ve hızlı erişim sağlamak ve aynı zamanda son dönemde faaliyetlerimizde önemi giderek artan sürdürülebilirlik çalışmalarımızın görünürlüğünü ve erişilebilirliğini artırmak.

- OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER
- MALİ TABLOLAR



# OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

|                                   | 2024<br>12A  | 2025<br>12A  | 12A/12A<br>% değ. | 2024<br>1Ç   | 2024<br>2Ç   | 2024<br>3Ç   | 2024<br>4Ç   | 2025<br>1Ç   | 2025<br>2Ç   | 2025<br>3Ç   | 2025<br>4Ç   | 2026<br>1Ç   | 2026<br>2Ç   | 2Ç/2Ç<br>% değ. | 2025<br>6A   | 2026<br>6A   | 6A/6A<br>% değ. |
|-----------------------------------|--------------|--------------|-------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|--------------|-----------------|--------------|--------------|-----------------|
| <b>Toplam Gelirler (mln Euro)</b> | <b>3,126</b> | <b>3,414</b> | <b>9%</b>         | <b>519</b>   | <b>763</b>   | <b>1,091</b> | <b>753</b>   | <b>622</b>   | <b>876</b>   | <b>1,103</b> | <b>814</b>   | <b>642</b>   | <b>865</b>   | <b>-1%</b>      | <b>1,498</b> | <b>1,507</b> | <b>1%</b>       |
| Yan Gelirler (mln Euro)           | 1,060        | 1,275        | 20%               | 198          | 262          | 318          | 281          | 262          | 317          | 363          | 332          | 287          | 311          | -2%             | 580          | 598          | 3%              |
| <b>FAVÖK (mln Euro)*</b>          | <b>888</b>   | <b>840</b>   | <b>-5%</b>        | <b>39</b>    | <b>230</b>   | <b>443</b>   | <b>176</b>   | <b>42</b>    | <b>254</b>   | <b>395</b>   | <b>148</b>   | <b>3</b>     | <b>80</b>    | <b>-69%</b>     | <b>297</b>   | <b>83</b>    | <b>-72%</b>     |
| <b>FAVÖK Marjı</b>                | <b>28.4%</b> | <b>24.6%</b> | <b>-3.8p</b>      | <b>7.4%</b>  | <b>30.1%</b> | <b>40.6%</b> | <b>23.4%</b> | <b>6.8%</b>  | <b>29.0%</b> | <b>35.9%</b> | <b>18.1%</b> | <b>0.5%</b>  | <b>9.2%</b>  | <b>-19.8pp</b>  | <b>19.8%</b> | <b>5.5%</b>  | <b>-14.3pp</b>  |
| Net kar/zarar                     | 361          | 302          | -17%              | -103         | 112          | 301          | 51           | -62          | 122          | 227          | 15           | -153         | -92          | u.d.            | 60           | -245         | u.d.            |
| <b>Misafir Sayısı (mln)</b>       | <b>37.5</b>  | <b>43.3</b>  | <b>15%</b>        | <b>8.06</b>  | <b>9.4</b>   | <b>10.5</b>  | <b>9.51</b>  | <b>9.02</b>  | <b>10.7</b>  | <b>12.2</b>  | <b>11.32</b> | <b>9.83</b>  | <b>10.5</b>  | <b>-1%</b>      | <b>19.7</b>  | <b>20.4</b>  | <b>3%</b>       |
| <b>Yolcu Doluluk Oranı</b>        | <b>87.7%</b> | <b>87.7%</b> | <b>0 pp</b>       | <b>87.2%</b> | <b>87.5%</b> | <b>89.1%</b> | <b>86.7%</b> | <b>86.1%</b> | <b>86.4%</b> | <b>89.2%</b> | <b>88.5%</b> | <b>86.3%</b> | <b>83.0%</b> | <b>-3.5pp</b>   | <b>86.3%</b> | <b>84.5%</b> | <b>-1.7pp</b>   |
| ASK (mlr)                         | 66.8         | 78.3         | 17%               | 14.2         | 16.9         | 19.0         | 16.8         | 16.1         | 19.9         | 22.2         | 20.2         | 17.5         | 19.3         | -3%             | 36.0         | 36.8         | 2%              |
| Ort. Filo büyüklüğü               | 109          | 124          | 13%               | 107          | 106          | 110          | 115          | 118          | 121          | 129          | 128          | 127          | 130          | 8%              | 119.4        | 128.7        | 8%              |
| Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)      | 1,563        | 1,587        | 2%                | 1,533        | 1,580        | 1,601        | 1,530        | 1,538        | 1,606        | 1,617        | 1,578        | 1,540        | 1,516        | -6%             | 1,575        | 1,527        | -3%             |
| <b>RASK, (€c)</b>                 | <b>4.68</b>  | <b>4.36</b>  | <b>-7%</b>        | <b>3.66</b>  | <b>4.51</b>  | <b>5.76</b>  | <b>4.49</b>  | <b>3.86</b>  | <b>4.41</b>  | <b>4.97</b>  | <b>4.03</b>  | <b>3.66</b>  | <b>4.49</b>  | <b>2%</b>       | <b>4.16</b>  | <b>4.09</b>  | <b>-2%</b>      |
| <b>CASK, (€c)</b>                 | <b>3.86</b>  | <b>3.85</b>  | <b>0%</b>         | <b>3.97</b>  | <b>3.64</b>  | <b>3.87</b>  | <b>3.97</b>  | <b>4.20</b>  | <b>3.65</b>  | <b>3.72</b>  | <b>3.90</b>  | <b>4.28</b>  | <b>4.67</b>  | <b>28%</b>      | <b>3.90</b>  | <b>4.48</b>  | <b>15%</b>      |
| Yakıt Hariç CASK, (€c)            | 2.55         | 2.69         | 5%                | 2.56         | 2.29         | 2.59         | 2.77         | 2.98         | 2.57         | 2.58         | 2.69         | 3.08         | 2.90         | 13%             | 2.75         | 2.99         | 8%              |
| Misafir Başına Yan Gelir (€)      | 28.3         | 29.5         | 4%                | 24.5         | 28.0         | 30.2         | 29.6         | 29.1         | 29.7         | 29.7         | 29.3         | 29.2         | 29.5         | -1%             | 29.4         | 29.4         | 0%              |
| EUR/US\$ (ort.)                   | 1.08         | 1.13         | 4%                | 1.09         | 1.08         | 1.10         | 1.07         | 1.05         | 1.13         | 1.17         | 1.16         | 1.17         | 1.16         | 3%              | 1.09         | 1.17         | 7%              |
| EUR/TRY (ort.)                    | 35.47        | 44.62        | 26%               | 33.52        | 34.79        | 36.75        | 36.82        | 38.04        | 43.84        | 47.52        | 49.07        | 51.02        | 52.76        | 20%             | 40.94        | 51.89        | 27%             |

\* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i



# GELİR TABLOSU

| Gelir Tablosu, milyon Euro                     | 2025 2Ç    | 2026 2Ç    | 2025 6A    | 2026 6A     |
|------------------------------------------------|------------|------------|------------|-------------|
| Hasılat                                        | 876        | 865        | 1,498      | 1,507       |
| Satışların maliyeti                            | -682       | -847       | -1,317     | -1,550      |
| <b>Brüt Kar</b>                                | <b>195</b> | <b>18</b>  | <b>180</b> | <b>-44</b>  |
| Genel Yönetim giderleri                        | -25        | -32        | -49        | -63         |
| Pazarlama giderleri                            | -19        | -20        | -35        | -36         |
| Esas faaliyetlerden diğer gelirler             | 0.2        | 6          | 0.4        | 23          |
| Esas faaliyetlerden diğer giderler             | -87        | -6         | -127       | -7          |
| <b>Esas faaliyet karı</b>                      | <b>64</b>  | <b>-34</b> | <b>-31</b> | <b>-127</b> |
| Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler     | 19         | 7          | 45         | 14          |
| Özkaynak yöntemiyle yatırım kârlarından paylar | 0.9        | 0.8        | 2          | 1           |
| <b>Finansman gideri öncesi faaliyet karı</b>   | <b>83</b>  | <b>-26</b> | <b>16</b>  | <b>-112</b> |
| Finansman gelirleri                            | 146        | 11         | 214        | 27          |
| Finansman giderleri                            | -60        | -81        | -129       | -177        |
| <b>Vergi öncesi kar/zarar</b>                  | <b>169</b> | <b>-96</b> | <b>101</b> | <b>-261</b> |
| Dönem vergi geliri/gideri                      | 0          | 0          | 0          | 0           |
| Ertelenmiş vergi geliri/gideri                 | -48        | 4          | -41        | 17          |
| <b>Dönem karı</b>                              | <b>122</b> | <b>-92</b> | <b>60</b>  | <b>-245</b> |



# BİLANÇO

| VARLIKLAR, milyon Euro              | 2025 12A     | 2026 6A      | YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro            | 2025 12A     | 2026 6A      |
|-------------------------------------|--------------|--------------|---------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>Dönen Varlıklar</b>              | <b>1,788</b> | <b>1,722</b> | <b>Kısa vadeli yükümlülükler</b>      | <b>1,745</b> | <b>2,039</b> |
| Nakit ve nakit benzerleri           | 1,087        | 1,134        | Kısa vadeli borçlanmalar              | 930          | 1,055        |
| Finansal varlıklar                  | 337          | 183          | Ticari borçlar                        | 288          | 309          |
| Ticari alacaklar                    | 73           | 120          | Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm. | 334          | 455          |
| Diğer alacaklar                     | 28           | 5            | Türev araçlar                         | 28           | 0            |
| Türev araçlar                       | 0            | 28           | Kısa vadeli karşılıklar               | 84           | 67           |
| Stoklar                             | 46           | 48           | Diğer kısa vadeli yükümlülükler       | 80           | 153          |
| Peşin ödenmiş giderler              | 206          | 194          | <b>Uzun vadeli yükümlülükler</b>      | <b>4,069</b> | <b>4,135</b> |
| Diğer dönen varlıklar               | 11           | 9            | Uzun vadeli borçlanmalar              | 3,692        | 3,748        |
| <b>Duran varlıklar</b>              | <b>6,341</b> | <b>6,574</b> | Türev araçlar                         | 5            | 0            |
| Finansal varlıklar                  | 138          | 229          | Ertelenmiş gelirler                   | 201          | 215          |
| Diğer alacaklar                     | 155          | 144          | Uzun vadeli karşılıklar               | 171          | 172          |
| Türev araçlar                       | 0            | 5            | Ertelenmiş vergi yükümlülüğü          | 0            | 0            |
| Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar | 21           | 23           | <b>ÖZKAYNAKLAR</b>                    | <b>2,316</b> | <b>2,122</b> |
| Maddi duran varlıklar               | 513          | 537          | Ödenmiş sermaye                       | 230          | 230          |
| Maddi olmayan duran varlıklar       | 40           | 41           | Paylara ilişkin primler               | 25           | 25           |
| Kullanım hakkı varlıkları           | 4,377        | 4,414        | Diğer                                 | -18          | 33           |
| Peşin ödenmiş giderler              | 687          | 772          | Geçmiş yıllar kârları                 | 1,778        | 2,079        |
| Ertelenmiş vergi varlığı            | 410          | 410          | Dönem kârı                            | 301          | -245         |
| <b>TOPLAM</b>                       | <b>8,130</b> | <b>8,296</b> | <b>TOPLAM</b>                         | <b>8,130</b> | <b>8,296</b> |



# NAKİT AKIM TABLOSU

| NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro                                                        | 2025 6A      | 2026 6A      |
|----------------------------------------------------------------------------------------|--------------|--------------|
| <b>A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                      | <b>405</b>   | <b>208</b>   |
| Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları                                              | 326          | 54           |
| İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler                                            | 78           | 154          |
| <b>B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI</b>                          | <b>-210</b>  | <b>8</b>     |
| Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları          | -106         | 25           |
| Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri        | -27          | -17          |
| Alınan faiz                                                                            | 39           | 16           |
| Nakit avans ve borçlardaki değişim                                                     | -136         | -59          |
| Diğer nakit giriş/çıkışları *                                                          | 20           | 43           |
| <b>C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>                                    | <b>-461</b>  | <b>-204</b>  |
| Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri                                               | 118          | 166          |
| Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları                                               | -308         | -46          |
| Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları             | -196         | -220         |
| Ödenen faiz ve komisyon                                                                | -107         | -130         |
| Alınan faiz                                                                            | 32           | 26           |
| <b>D. YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ</b> | <b>-144</b>  | <b>36</b>    |
| <b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)</b>                              | <b>-410</b>  | <b>47</b>    |
| <b>E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>                                         | <b>1,259</b> | <b>1,087</b> |
| <b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)</b>                                | <b>849</b>   | <b>1,134</b> |

\*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.



# UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından [Pegasus Bilgilendirme Politikası](#) uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirim konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınızı ve kabul ettiğinizi varsayılmaktadır.

