

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

9 KASIM 2026

Genel (Public)

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 30 EYLÜL 2026 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu Faaliyet Raporu T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporunda kullanılan aşağıdaki ifadeler burada kendilerine atfedilen anlamı taşır:

- *"**Pegasus Hava Yolları**" veya "**Şirket**", Raporun 1/A Bölümünde detaylı olarak tanımlanan Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi'ni ifade eder.*
- *"**Esas Holding**" veya "**Esas**", Esas Holding Anonim Şirketi'ni ifade eder.*
- *"**Faaliyet Raporu**" veya "**Rapor**", Yolları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu ifade eder.*
- *"**Hitit Bilgisayar**", Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi'ni ifade eder.*
- *"**İlkeler**" veya "**KYİ**", Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ifade eder.*
- *"**Pegasus Innovation Lab**" Pegasus Innovation Lab, Inc.'i ifade eder.*
- ***"Pegasus Airlines Ventures"** Pegasus Airlines Ventures Limited Partnership'i ifade eder.*
- ***"Pegasus Europe"** Pegasus Europe Besloten Vennootschap'ı ifade eder.*
- *"**Pegasus Havacılık Teknolojileri**", Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret Anonim Şirketi'ni ifade eder.*
- *"**Yönetim Kurulu**", Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulunu ifade eder.*

1- GENEL BİLGİLER

A- PEGASUS HAVA YOLLARI HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem	: 1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026
Ticaret Unvanı	: Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası	: İstanbul Ticaret Sicili / 261186
MERSİS No.	: 0-7230-0470-8500017
Genel Müdürlük Adresi	: Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul
İletişim Bilgileri	: Telefon. +90 216 560 7000 İnternet Sitesi Adresi. http://www.flypgs.com Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi. http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com

B- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN VİZYONU, MİSYONU VE STRATEJİK HEDEFLERİ

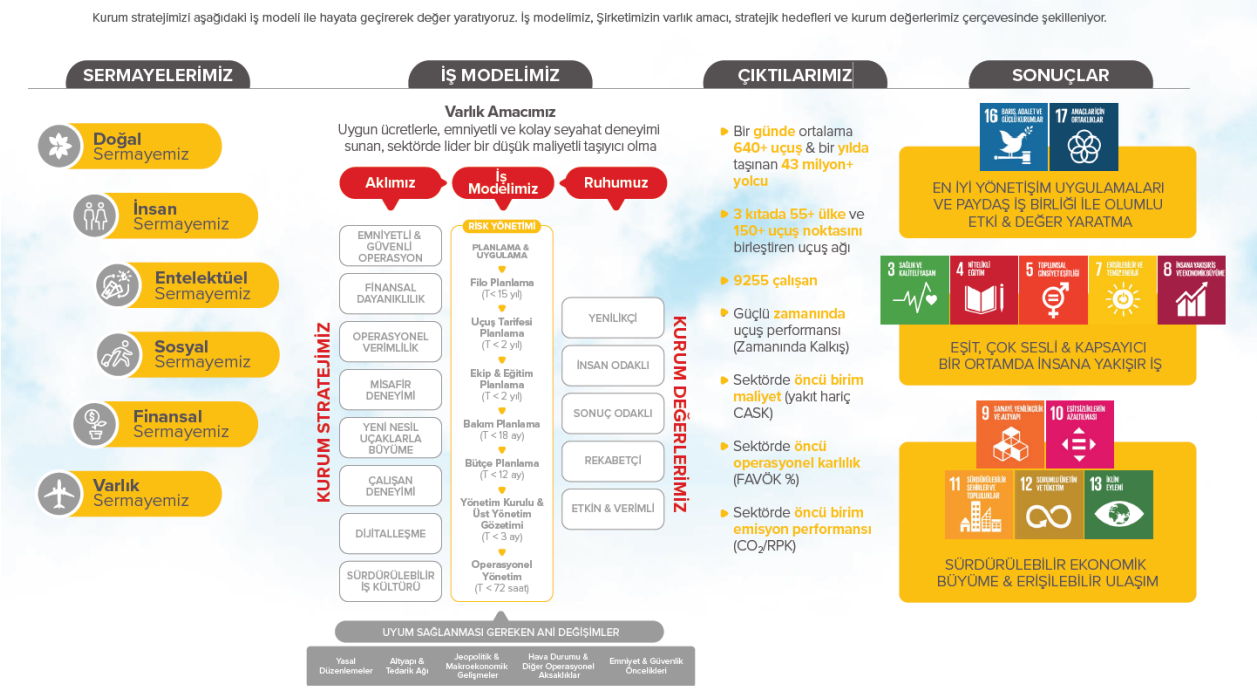
"*Uygun ücretlerle, emniyetli ve kolay seyahat deneyimi sunan, sektörde lider bir düşük maliyetli taşıyıcı olma*" varlık amacımız ve "*Uçmak herkesin hakkı*" sloganımıza uygun olarak, Yönetim Kurulumuzca tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Genel (Public)

Stratejik hedeflerimiz, temel kurumsal değerlerimiz olan Yenilikçilik, İnsan Odaklılık, Rekabetçilik, Sonuç Odaklılık, Etkinlik & Verimlilikten beslenmektedir.

Şirketimizin yıllık bütçesi, her mali yıl öncesi Yönetim Kurulumuzca onaylanır. Operasyonel ve finansal sonuçlarımız Yönetim Kurulumuzca düzenli olarak bütçe hedefleriyle karşılaştırmalı olarak takip edilir. Şirketimizin stratejik hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik stratejik kilit performans göstergeleri Yönetim Kurulumuz tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Değer modelimiz, ilk olarak 2024 yılında geliştirilmiş olup aşağıdaki şekilde faaliyetlerimizin değer etkisine daha bütünsel bir yaklaşım sunmaktadır. Değer modelimiz hakkında daha fazla bilgiye **2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzdan** ulaşabilirsiniz.



C- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Çıkarılmış sermayemiz 500.000.000 ₺, kayıtlı sermaye tavanımız 2.500.000.000 ₺ seviyesindedir. 1 Ocak ve 30 Eylül 2026 itibarıyla sermaye ve ortaklık yapımız aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

	1 Ocak 2026 itibarıyla		30 Eylül 2026 itibarıyla	
Pay Sahibi	***Pay Adedi***	***Pay Oranı***	***Pay Adedi***	***Pay Oranı***
Esas Holding	264.056.018	52,81%	264.056.018	52,81%
Halka Açık Paylar	226.866.830	45,37%	226.866.830	45,37%
Emine KAMIŞLI	3.025.717	0,61%	3.025.717	0,61%
Ali İsmail SABANCI	3.025.717	0,61%	3.025.717	0,61%
Kazım KÖSEOĞLU	1.512.859	0,30%	1.512.859	0,30%
Can KÖSEOĞLU	1.512.859	0,30%	1.512.859	0,30%
Toplam	**500.000.000**	**100,00%**	**500.000.000**	**100,00%**

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus Hava Yolları'nın hâkim şirketi konumundadır. 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding Türkiye'nin en büyük aile yatırım şirketidir ve Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.'nin beş kurucu ortağından biri olan Şevket

Genel (Public)

SABANCI'nın birinci ve ikinci kuşak aile üyeleri tarafından desteklenmektedir. İstanbul ve Londra'da ofisleri bulunan Esas, özel sermaye, gayrimenkul, risk sermayesi ve halka açık piyasalar dahil olmak üzere küresel olarak çeşitli varlık sınıflarına yatırım yapmaktadır.

30 Eylül 2026 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/F Bölümünde yer verilmektedir.

D- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) hava yolu taşıyıcısıyız. 1990 yılından itibaren *charter* uçuşlarla havacılık sektöründe faaliyet gösteriyoruz. 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınmamız sonrasında iş modelimizi değiştirdik ve düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) iş modelini ilk kez uygulayarak genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklandık.

Düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak hem yurt içi hem de yurt dışı hatlarda yürütülen faaliyetlerimiz hızlı bir şekilde büyüdü. 2009 ila 2019 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %9 olarak gerçekleşirken, Şirketimizin toplam yolcu sayısındaki artış oranı %18'e ulaşmıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla yaş ortalaması 5.63 olan 133 uçaktan oluşan büyüyen, genç ve modern filomuz ile faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssümüz ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunuyoruz. 30 Eylül 2026 itibarıyla, misafirlerimize Türkiye'de 39, yurt dışında, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika 'da ise 122 uçuş noktasına tarifeli seferler sunduk ve böylece 57 ülkede 161 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağında hizmet verdik.

İş modelimiz, verimli bir operasyon ve etkin maliyet kontrolü ile yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı çeşitli yan ürün ve hizmetlerden sağlanan gelire dayanıyor. 2026 yılının ilk dokuz ayında yakıt hariç birim maliyetimiz (CASK) 2,85 €c olarak gerçekleşirken, yan ürün hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirin %36'sı olarak gerçekleşti. 2026 yılının ilk dokuz ayında yukarıda sayılanlara ek olarak toplam gelirin %2'sini ise başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli charter ve split charter seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden elde ettik.

E- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz imtiyazlı pay ihraç etmemiştir. Bu doğrultuda Pegasus Hava Yolları paylarına bağlı herhangi bir oy imtiyazı, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı veya Şirketin elde ettiği kârdan yapılacak ödemelere yönelik herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

F- YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PEGASUS HAVA YOLLARI PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı Yönetim Kuruludur. Ana Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az beş üyeden oluşur. 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz üyeden oluşmuştur.

Genel (Public)

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama (1)	Komite Görevleri
Mehmet Tevfik NANE	Yönetim Kurulu Başkanı	2022	Üye, Teknoloji Komitesi
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	2005	-
Mehmet Cem KOZLU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2013	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Stephen Mark GRIFFITHS	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2019	Üye, Risk Komitesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Denetim Komitesi, Kur. Yön. Komitesi Üye, Teknoloji Komitesi
Neyran ARSLANTÜRK	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026	Üye, Denetim Komitesi
Alejandro CRUZ DE LLANO	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026	Başkan, Risk Komitesi

(1) Yönetim Kurulu atamaları pay sahiplerimizin kararı doğrultusunda her yıl yenilenmektedir ve mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı 31 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

b)- Üst Düzey Yöneticiler: Şirketimizin üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan departman yöneticilerinden oluşmaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla Pegasus üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

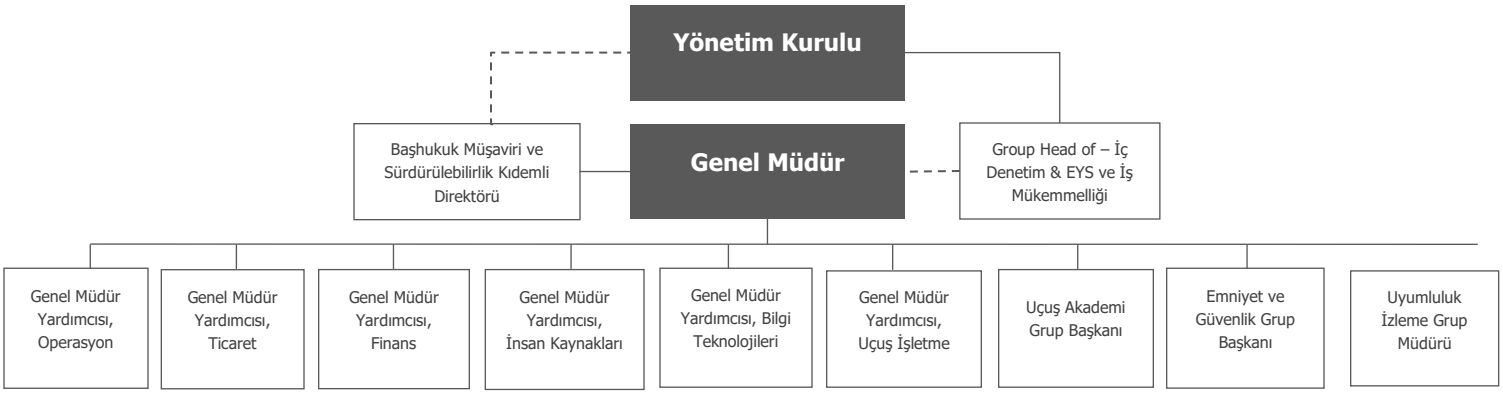
Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama (1)	Pozisyonda Göreve Başlama (2)
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür (CEO)	2005	2022
M. Barbaros KUBATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	2007	2018
Onur DEDEKÖYLÜ	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret	2010	2022
Ergün DEMİRCİ	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	2013	2022
Gençer KARATEPE	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme	2018	2020
Dilara OĞUR	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları	2015	2015
Barış FINDIK	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri	2017	2017
Murat TÜNAY	Emniyet ve Güvenlik Grup Başkanı	2011	2020
Yavuz Selim ÖZMEN	Uçuş Akademi Grup Başkanı	2016	2020
Ali UZUN	Başhukuk Müşaviri ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Direktörü	2013	2022
Sinan Onur ÖZTUNA	Uyumluluk İzleme Grup Müdürü	2016	2020
Ayşe Naz ÇAĞIL	Group Head of – İç Denetim & Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmelliği	2023	2023

(1) Pegasus Hava Yolları Grup Şirketlerinde çalışmaya başladığı tarihi ifade etmektedir.

(2) Belirtilen göreve başladığı tarihi ifade etmektedir.

Genel (Public)

Yönetim organizasyonu şemamız aşağıdaki gibidir:



——— Raporlama İlişkisi ---------- Ek Raporlama İlişkisi

c)- Personel Sayısı: 30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz ve bu Faaliyet Raporunun 1/H Bölümünde belirtilen bağlı ortaklığımız tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan sayımız 9.952'dir. Bu sayıya yukarıda listelenen üst düzey yöneticiler de dâhildir. Şirketimiz bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan bulunmamaktadır.

G- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2026 itibarıyla uçak filomuza ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			*ORTALAMA FİLO YAŞI*
		30.09.2026	30.09.2025	Büyüme (%)	30.09.2026	30.09.2025	Büyüme (%)	*30.09.2026*
B737-800	4.163	9	9	%0	1.701	1.701	%0	12,24
A320CEO	4.074	6	9	%-33	1.092	1.632	%-33	11,02
A320NEO	4.740	46	46	%0	8.556	8.556	%0	7,71
A321NEO	4.237	72	66	%9	17.208	15.774	%9	3,03
TOTAL		**133**	**130**	%2	**25.557**	**27.663**	%3	**5,63**

Şirketimiz, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320NEO ve 18 adet A321NEO tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu, o dönemde Türk sivil havacılık tarihindeki en büyük uçak siparişi olmuştur. Aralık 2017'de 25 adet ek uçağa ilişkin alım hakkımızın A321NEO konfigürasyonunda kesin siparişe dönüştürülmesine karar verilmiştir. Ekim 2021'de, 6 ilave A321NEO uçak için ve Haziran 2022'de 8 ilave A321NEO uçak için ve Temmuz 2023'de 36 ilave A321NEO uçak Airbus'a kesin sipariş verilmiştir. Böylece, 2012 Airbus Siparişi, tüm değişikliklerle birlikte, toplam 42 adet A320NEO ve 108 adet A321NEO uçaktan oluşmaktadır. Pegasus Hava Yolları, Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur. 1 Ocak - 30 Eylül 2026 tarihi arasında toplam altı adet A321NEO Pegasus Hava Yolları filosuna katılmıştır.

Genel (Public)

Şirketimiz, filo yönetim stratejimiz doğrultusunda ve mevcut kesin uçak siparişlerimize ek olarak, Aralık 2024'te Boeing ile 2028 ve sonrasındaki uçak ihtiyacımızı karşılamak amacıyla 200 adede kadar B737-10 uçağını kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu anlaşma kapsamında, teslimatları 2028'den itibaren başlaması beklenen 100 adet B737-10 uçağı için kesin sipariş verilmiş olup, ilerleyen yıllarda kesin siparişlere dönüştürülebilecek şekilde 100 adet ek B737-10 uçağı için opsiyon sağlanmıştır.

A320neo/A321neo/Boeing 737-10 uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2026	2027	2028	2029	2030-2034
A320neo	0	0	0	0	0
A321neo	7	10	15	11	0
B737-10	0	0	7	12	81

H- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

30 Eylül 2026 tarihi itibarıyla doğrudan iştiraklerimiz ve bağlı şirketlerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 30 Eylül 2026 itibarıyla dolaylı iştiraklerimiz bulunmamaktadır. 2026 yılının ilk dokuz ayında herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisine taraf olunulmamıştır.

Grup Şirketi	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkisi
Hitit CS	T.C. / Bilgi Teknolojileri çözümleri	300.000.000 ₺	108.597.285₺	%36,20	İş Ortaklığı
Pegasus Havacılık Teknolojileri	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	100.000 ₺	100.000 ₺	%100,00	Bağlı Ortaklık
Pegasus Innovation Lab	ABD / Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir teknoloji ve yazılım çözüm ve iş birliği fırsatlarının araştırılması	200.000 $	200.000 $	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Airlines Ventures	ABD/ Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir Yapay Zeka odaklı yenilikçi teknoloji ve yazılım çözüm girişimlerine yönelik yatırım gerçekleştirilmesi	1,000,000 $	1,000,000 $	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Europe	Hollanda/ Yurt dışı iştirak yatırımlarının yönetimi	250.000,00 €	250.000,00 €	%100	Bağlı Ortaklık
Smartwings Grup*	Çek Cumhuriyeti/ Hava yolu taşımacılığı	2.000.000 CZK	2.000.000 CZK	%100	Bağlı Ortaklık

* Şirketimiz tarafından, České aerolinie a.s., Smartwings a.s. ve bunların bağlı ortaklıklarından oluşan Smartwings Grubu'nun devralma işlemi 1 Ekim 2026 tarihinde tamamlanmıştır.

Genel (Public)

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS HAVA YOLLARI PAY BİLGİLERİ

Pegasus Hava Yolları payları 26 Nisan 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 18,40₺'den işlem görmeye başlamıştır. 30 Eylül 2026 itibarıyla Pegasus Hava Yolları'nın dâhil olduğu endeksler ve Pegasus Hava Yolları pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı	: PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar	: BORSA ISTANBUL (BIST)
Dâhil Olduğu Pazar	: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler	: BIST TÜM / BIST İSTANBUL / BIST 100 / BIST YILDIZ / BIST 50 / BIST BANKA DIŞI LİKİT 10 / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 25 / BIST KURUMSAL YÖNETİM / BIST HİZMETLER / BIST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BIST ULAŞTIRMA / BIST 500 / BIST 30
BIST Kodu	: PGSUS
Bloomberg Kodu	: PGSUS.TI
Reuters Kodu	: PGSUS.IS

Pegasus Hava Yolları hisseleri 2026 yılının ilk dokuz ayında 2025 yılının ilk dokuz ayına kıyasla %29 düşüşle 136,10TL/hisse fiyatıyla kapatmıştır.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

1 Ocak 2026 – 30 Eylül 2026 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçlarımız ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Toplam Trafik Sonuçları	***Ocak-Eylül 2026***	***Ocak-Eylül 2025***	***Değişim (%)***
Misafir sayısı (*milyon*)	33,43	31,94	4,6
Konma	183.848	173.561	5,9
Koltuk sayısı (*milyon*)	38,89	36,56	6,4
Doluluk Oranı	86,0	87,4	-1,4
ASK (*m km*)[(1)]	60.403	58.145	3,9
Konma başına Misafir	182	184	-1,2
Ortalama günlük uçak kullanımı (*Blok Saat*)[(2)]	12,9	13,2	-2,4
İç Hatlar			
Misafir sayısı (*milyon*)	12,97	11,46	13,2
Konma	68.180	58.339	16,9
Koltuk sayısı (*milyon*)	14,49	12,49	16,0
Doluluk Oranı	89,5	91,7	-2,3
ASK (*m km*)[(1)]	11.271	9.486	18,8
Konma başına Misafir	190	196	-3,1
Dış Hatlar			
Misafir sayısı (*milyon*)	20,18	20,13	0,3
Konma	114.185	113.252	0,8
Koltuk sayısı (*milyon*)	24,13	23,70	1,8

Genel (Public)

Doluluk Oranı	83,6	84,9	-1,3
ASK (*m km*)[1]	48.563	47.994	1,2
Konma başına Misafir	177	178	-0,6

Charter

Misafir sayısı (*milyon*)	0,27	0,36	-23,5
Konma	1.483	1.970	-24,7
Koltuk sayısı (*milyon*)	0,27	0,36	-23,6
ASK (*m km*) [1]	570	664	-14,2

[1] Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir.
[2] Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır.

Özet Bilanço ('000 TL)	***30.09.2026***	***31.12.2025***	***Değişim (%)***
Dönen varlıklar	122.081.948	91.770.253	33%
Duran varlıklar	370.022.704	318.397.959	16%
Toplam varlıklar	492.104.652	410.168.212	20%
Kısa vadeli yükümlülükler	119.287.915	88.019.783	36%
Uzun vadeli yükümlülükler	241.081.192	205.294.557	17%
Özkaynaklar	131.735.545	116.853.872	13%

Özet Konsolide Gelir Tablosu P&L ('000 TL)	***30.09.2026***	***30.09.2025***	***Değişim (%)***
Hasılat	150.626.803	114.405.095	32%
Brüt (zarar) / kâr	16.508.206	22.617.707	-27%
Esas faaliyet (zararı) / kârı	9.359.283	10.872.782	-14%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı) / kârı	10.565.786	13.544.371	-22%
Vergi öncesi (zarar) / kâr	(1.461.787)	15.822.720	-109%
Dönem (zararı) / kârı	(1.279.203)	13.326.666	-110%
Pay başına (kayıp) / kazanç	(2,56)	26,65	-110%

Finansal Durumdaki Değişiklikler ('000 TL)	***30.09.2026***	***31.12.2025***	***Değişim (%)***
Nakit ve nakit benzerleri	87.331.919	54.845.603	59%
Finansal Yatırımlar	27.207.724	23.946.239	14%
Finansal Borçlar	282.808.171	233.184.791	21%
Net borç pozisyonu [1]	168.268.528	154.392.949	9%

[1] Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri – Finansal yatırımlar

C- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktayız. 30 Eylül 2026 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 105 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 194.882.944.249 ₺ seviyesindedir.

Ayrıca, 30 Eylül 2026 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları tarafından çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 46.962.875.222 ₺ tutarında nakdi kredi,

Genel (Public)

3.079.240.851 ₺ tutarında gayri nakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilmektedir.

Şirketimiz, ayrı bir finansman kaynağı olarak sermaye piyasalarında borçlanma araçları ihraç etmiştir. Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1181 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ayrı ihraç limiti dahilinde 11 Eylül 2024 tarihinde 500.000.000 ABD Doları nominal değerli yeni bir Eurobond ihracı gerçekleştirilmiştir. ISIN XS2897383043 ve US705567AB14 kodlu tahviller 2.556 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 11 Eylül Nisan 2031 tarihinde dolacaktır ("**2031 vadeli Tahviller**"). 16 Temmuz 2026 tarihinde, 2031 vadeli Eurobondlarla birleştirilerek tek bir seri oluşturulması amacıyla, toplam anapara tutarı 149.900.000 ABD Doları olan ilave tahvil ihracı ("Yeni Tahviller") tamamlanmıştır.

3- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus Hava Yolları'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

2013 yılında Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Risk Komitesi) Yönetim Kuruluna Pegasus Hava Yolları'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Komite, Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile iş birliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak gösterge ve araçlar Komite tarafından belirlenmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komitenin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kuruluna iletilmektedir.

4- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Çek Cumhuriyeti, Türkiye Cumhuriyeti ve Smartwings Grubunun faaliyet gösterdiği diğer ülkelerde gerekli idari izinlerin alınması ve mutat pay devir şartlarının tamamlanması üzerine devralma

Genel (Public)

işlemi 01.10.2026 tarihinde gerçekleşmiştir. Detaylı bilgi için Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda (KAP) yayımlanan açıklamaya buradan ulaşabilirsiniz https://www.kap.org.tr/tr/Bildirim/1670922.

B- FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Aşağıda listelenen ekler referans yoluyla bu Faaliyet Raporuna dahil edilmiştir:

- **EK-1:** Pegasus Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)
- **EK-2:** Pegasus Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu (KYBF)

Yukarıda bahsedilen eklere aşağıdaki bağlantıdan ulaşılabilmektedir:

https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1710-pegasus-hava-tasimaciligi-a-s

Genel (Public)



Genel (Public)