



PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ

1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ

YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

11 MAYIS 2026

our lowest fares are @
flypgs.com | **PEGASUS**

PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI ANONİM ŞİRKETİ
1 OCAK – 31 MART 2026 DÖNEMİ
YÖNETİM KURULU ARA DÖNEM FAALİYET RAPORU

Bu Faaliyet Raporu T.C. Ticaret Bakanlığı tarafından yayımlanan Şirketlerin Yıllık Faaliyet Raporunun Asgari İçeriğinin Belirlenmesi Hakkında Yönetmelik ile Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği ve Kurumsal Yönetim İlkeleri ve ilgili diğer yasal düzenlemelere uygun olarak hazırlanmıştır.

Faaliyet Raporunda kullanılan aşağıdaki ifadeler burada kendilerine atfedilen anlamı taşır:

- *“Pegasus Hava Yolları” veya “Şirket”, Raporun 1/A Bölümünde detaylı olarak tanımlanan Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Esas Holding” veya “Esas”, Esas Holding Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Faaliyet Raporu” veya “Rapor”, Yolları Yönetim Kurulu Faaliyet Raporunu ifade eder.*
- *“Hitit Bilgisayar”, Hitit Bilgisayar Hizmetleri Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“İlkeler” veya “KYİ”, Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayımlanan Kurumsal Yönetim İlkelerini ifade eder.*
- *“Pegasus Innovation Lab” Pegasus Innovation Lab, Inc.’i ifade eder.*
- *“Pegasus Airlines Ventures” Pegasus Airlines Ventures Limited Partnership’i ifade eder.*
- *“Pegasus Europe” Pegasus Europe Besloten Vennootschap’i ifade eder.*
- *“Pegasus Havacılık Teknolojileri”, Pegasus Havacılık Teknolojileri ve Ticaret Anonim Şirketi’ni ifade eder.*
- *“Yönetim Kurulu”, Pegasus Hava Yolları Yönetim Kurulunu ifade eder.*

1- GENEL BİLGİLER

A- PEGASUS HAVA YOLLARI HAKKINDA GENEL BİLGİLER

Raporun Ait Olduğu Dönem : 1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026
Ticaret Unvanı : Pegasus Hava Taşımacılığı A.Ş.
Ticaret Sicili Numarası : İstanbul Ticaret Sicili / 261186
MERSİS No. : 0-7230-0470-8500017
Genel Müdürlük Adresi : Aeropark, Yenişehir Mahallesi, Osmanlı Bulvarı, No: 11/A
Kurtköy 34912 Pendik / İstanbul
İletişim Bilgileri : Telefon. +90 216 560 7000
İnternet Sitesi Adresi. <http://www.flypgs.com>
Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi Adresi.
<http://www.pegasusyatirimciiliskileri.com>

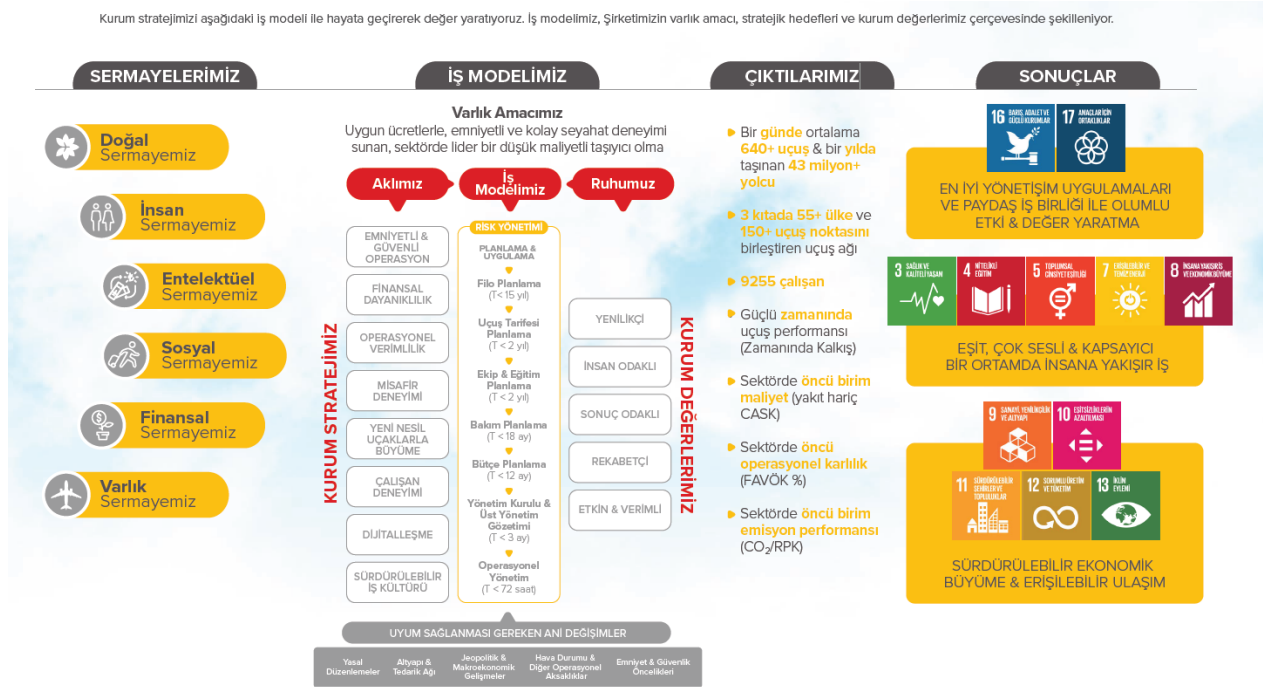
B- PEGASUS HAVA YOLLARI’NIN VİZYONU, MİSYONU VE STRATEJİK HEDEFLERİ

“Uygun ücretlerle, emniyetli ve kolay seyahat deneyimi sunan, sektörde lider bir düşük maliyetli taşıyıcı olma” varlık amacımız ve “Uçmak herkesin hakkı” sloganımıza uygun olarak, Yönetim Kurulumuzca tanımlanan stratejik hedefler doğrultusunda faaliyetlerimizi sürdürmekteyiz.

Stratejik hedeflerimiz, temel kurumsal değerlerimiz olan Yenilikçilik, İnsan Odaklılık, Rekabetçilik, Sonuç Odaklılık, Etkinlik & Verimlilikten beslenmektedir.

Şirketimizin yıllık bütçesi, her mali yıl öncesi Yönetim Kurulumuzca onaylanır. Operasyonel ve finansal sonuçlarımız Yönetim Kurulumuzca düzenli olarak bütçe hedefleriyle karşılaştırmalı olarak takip edilir. Şirketimizin stratejik hedefleri ve bu hedeflerin gerçekleştirilmesine yönelik stratejik kilit performans göstergeleri Yönetim Kurulumuz tarafından düzenli aralıklarla gözden geçirilmektedir.

Değer modelimiz, ilk olarak 2024 yılında geliştirilmiş olup aşağıdaki şekilde faaliyetlerimizin değer etkisine daha bütünsel bir yaklaşım sunmaktadır. Değer modelimiz hakkında daha fazla bilgiye **2025 TSRS Uyumlu Sürdürülebilirlik Raporumuzdan** ulaşabilirsiniz.



C- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN SERMAYE, ORTAKLIK VE ORGANİZASYON YAPISI

Çıkarılmış sermayemiz 500.000.000 ₺, kayıtlı sermaye tavanımız 2.500.000.000 ₺ seviyesindedir. 1 Ocak ve 31 Mart 2026 itibarıyla sermaye ve ortaklık yapımız aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Pay Sahibi	1 Ocak 2026 itibarıyla		31 Mart 2026 itibarıyla	
	Pay Adedi	Pay Oranı	Pay Adedi	Pay Oranı
Esas Holding	264.056.018	52,81%	264.056.018	52,81%
Halka Açık Paylar	226.866.830	45,37%	226.866.830	45,37%
Emine KAMIŞLI	3.025.717	0,61%	3.025.717	0,61%
Ali İsmail SABANCI	3.025.717	0,61%	3.025.717	0,61%
Kazım KÖSEOĞLU	1.512.859	0,30%	1.512.859	0,30%
Can KÖSEOĞLU	1.512.859	0,30%	1.512.859	0,30%
Toplam	500.000.00	100,00%	500.000.00	100,00%

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Esas Holding, Pegasus Hava Yolları'nın hâkim şirketi konumundadır. 2000 yılında kurulmuş olan Esas Holding Türkiye'nin en büyük aile yatırım şirkettir ve Türkiye'nin önde gelen holdinglerinden H. Ö. Sabancı Holding A.Ş.'nin beş kurucu ortağından biri olan Şevket

SABANCI'nın birinci ve ikinci kuşak aile üyeleri tarafından desteklenmektedir. İstanbul ve Londra'da ofisleri bulunan Esas, özel sermaye, gayrimenkul, risk sermayesi ve halka açık piyasalar dahil olmak üzere küresel olarak çeşitli varlık sınıflarına yatırım yapmaktadır.

31 Mart 2026 itibarıyla Şirketimizin yönetim organizasyon şemasına Faaliyet Raporumuzun 1/F Bölümünde yer verilmektedir.

D- FAALİYETLER HAKKINDA BİLGİ

Türkiye'nin lider düşük maliyetli (*low-cost*) hava yolu taşıyıcısıyız. 1990 yılından itibaren *charter* uçuşlarla havacılık sektöründe faaliyet gösteriyoruz. 2005 yılı başında Esas Holding tarafından devralınmamız sonrasında iş modelimizi değiştirdik ve düşük maliyetli ağ taşıyıcısı (*low-cost network carrier*) iş modelini ilk kez uygulayarak genç bir uçak filosuyla düşük fiyatlı ve zamanında kalkış performansı yüksek hizmet sunumuna odaklandık.

Düşük maliyetli işletme stratejisinin başarıyla uygulanmasının sonucu olarak hem yurt içi hem de yurt dışı hatlarda yürütülen faaliyetlerimiz hızlı bir şekilde büyüdü. 2009 ila 2019 yılları arasında Türkiye pazarının bileşik yıllık büyüme oranı %9 olarak gerçekleşirken, Şirketimizin toplam yolcu sayısındaki artış oranı %18'e ulaşmıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla yaş ortalaması 5.30 olan 129 uçaktan oluşan büyüyen, genç ve modern filomuz ile faaliyetlerimizi yürütüyoruz.

İstanbul Sabiha Gökçen Havalimanı'ndaki merkez üssümüz ağırlıklı olmak üzere, yurt içi ve yurt dışı uçuş ağı kapsamında kısa ve orta mesafeli, noktadan noktaya ve transit yüksek sıklıkta uçuşlar sunuyoruz. 31 Mart 2026 itibarıyla, misafirlerimize Türkiye'de 39, yurt dışında, Avrupa, Kuzey Kıbrıs, Bağımsız Devletler Topluluğu, Ortadoğu ve Afrika 'da ise 119 uçuş noktasına tarifeli seferler sunduk ve böylece 56 ülkede 158 uçuş noktasını kapsayan bir uçuş ağında hizmet verdik.

İş modelimiz, verimli bir operasyon ve etkin maliyet kontrolü ile yolcu taşıma hizmetlerinden doğrudan doğruya elde ettiği gelire ek olarak, yolcu taşımacılığı ile bağlantılı çeşitli yan ürün ve hizmetlerden sağlanan gelire dayanıyor. 2026 yılının ilk üç ayında birim maliyetimiz (CASK) 3,08 €c olarak gerçekleşirken, yan ürün hizmetlerden elde edilen gelirler toplam gelirin %45'i olarak gerçekleşti. 2026 yılının ilk üç ayında yukarıda sayılanlara ek olarak toplam gelirin %1'ini ise başlıca kargo hizmetlerinden ve tur operatörlerine sağlanan düşük hacimli charter ve split charter seferlerinden olmak üzere diğer faaliyetlerden elde ettik.

E- İMTİYAZLI PAYLARA İLİŞKİN BİLGİLER

Şirketimiz imtiyazlı pay ihraç etmemiştir. Bu doğrultuda Pegasus Hava Yolları paylarına bağlı herhangi bir oy imtiyazı, Yönetim Kuruluna aday gösterme imtiyazı veya Şirketin elde ettiği kârdan yapılacak ödemelere yönelik herhangi bir imtiyaz bulunmamaktadır.

F- YÖNETİM ORGANI, ÜST DÜZEY YÖNETİCİLERİ VE PEGASUS HAVA YOLLARI PERSONEL SAYISI İLE İLGİLİ BİLGİLER

a)- Yönetim Organı: Şirketimizin yönetim organı Yönetim Kuruludur. Ana Sözleşmemizin 10'uncu maddesi uyarınca Yönetim Kurulu en az beş üyeden oluşur. 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Yönetim Kurulumuz sekiz üyeden oluşmuştur.

Yönetim Kurulu üyeleri, görevleri ve görev sürelerine ilişkin bilgiler aşağıdaki tabloda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama ⁽¹⁾	Komite Görevleri
Mehmet Tefrik NANE	Yönetim Kurulu Başkanı	2022	Üye, Teknoloji Komitesi
Ali İsmail SABANCI	Yönetim Kurulu Üyesi	2005	-
Mehmet Cem KOZLU	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2013	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Stephen Mark GRIFFITHS	İcrada Görev Almayan Yönetim Kurulu Üyesi	2016	Üye, Kur. Yön. Komitesi
Agah UĞUR	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2019	Üye, Risk Komitesi
David Alexander Florenz VISMANS	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Risk Komitesi Üye, Teknoloji Komitesi
Ayşegül İLDENİZ	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2022	Başkan, Denetim Komitesi, Kur. Yön. Komitesi Üye, Teknoloji Komitesi
Neyran ARSLANTÜRK ⁽²⁾	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	2026	Üye, Denetim Komitesi

⁽¹⁾ Yönetim Kurulu atamaları pay sahiplerimizin kararı doğrultusunda her yıl yenilenmektedir ve mevcut Yönetim Kurulu üyelerimizin tamamı 31 Mart 2026 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısında bir yıl süreyle göreve getirilmiştir.

⁽²⁾ Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Nisan 2026 tarihli kararı uyarınca; Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün Şirketimizde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmasına ilişkin herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir.

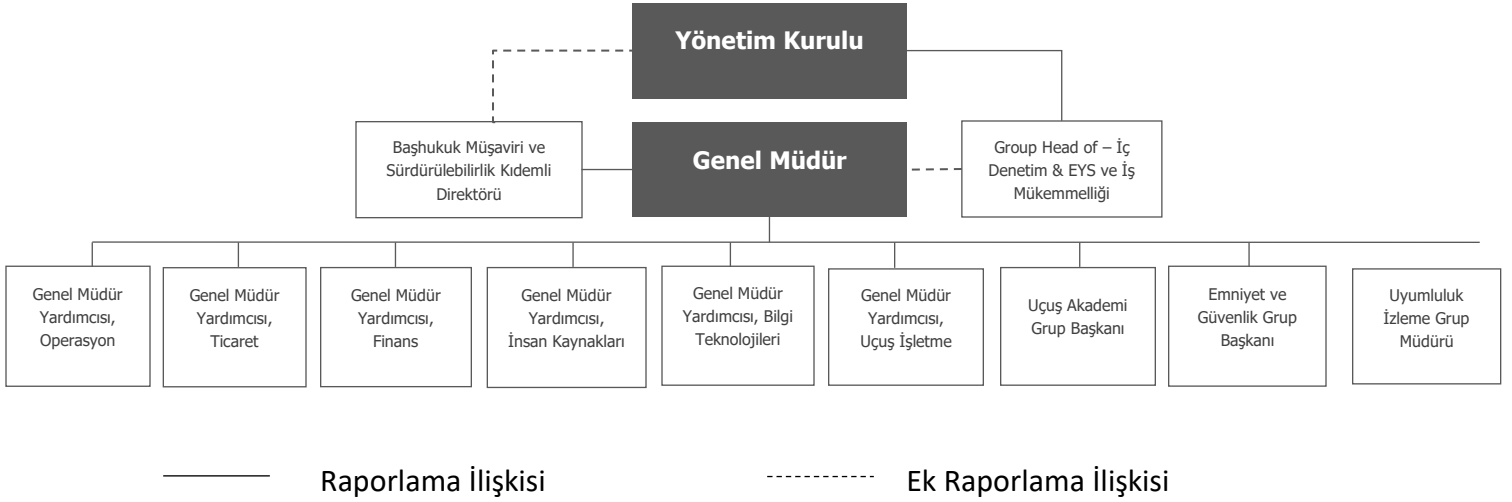
b)- Üst Düzey Yöneticiler: Şirketimizin üst düzey yönetimi Genel Müdür ve Genel Müdüre doğrudan bağlı olarak çalışan departman yöneticilerinden oluşmaktadır. 31 Mart 2026 itibarıyla Pegasus üst düzey yöneticileri ve üstlendikleri görevlere ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır.

Adı / SOYADI	Görevi	Göreve Başlama ⁽¹⁾	Pozisyonda Göreve Başlama ⁽²⁾
Güliz ÖZTÜRK	Genel Müdür (CEO)	2005	2022
M. Barbaros KUBATOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı, Finans	2007	2018
Onur DEDEKÖYLÜ	Genel Müdür Yardımcısı, Ticaret	2010	2022
Ergün DEMİRCİ	Genel Müdür Yardımcısı, Operasyon	2013	2022
Gençer KARATEPE	Genel Müdür Yardımcısı, Uçuş İşletme	2018	2020
Dilara OĞUR	Genel Müdür Yardımcısı, İnsan Kaynakları	2015	2015
Barış FINDIK	Genel Müdür Yardımcısı, Bilgi Teknolojileri	2017	2017
Murat TÜNAY	Emniyet ve Güvenlik Grup Başkanı	2011	2020
Yavuz Selim ÖZMEN	Uçuş Akademi Grup Başkanı	2016	2020
Ali UZUN	Başhukuk Müşaviri ve Sürdürülebilirlik Kıdemli Direktörü	2013	2022
Sinan Onur ÖZTUNA	Uyumluluk İzleme Grup Müdürü	2016	2020
Ayşe Naz ÇAĞIL	Group Head of – İç Denetim & Entegre Yönetim Sistemleri ve İş Mükemmelliği	2023	2023

⁽¹⁾ Pegasus Hava Yolları Grup Şirketlerinde çalışmaya başladığı tarihi ifade etmektedir.

⁽²⁾ Belirtilen göreve başladığı tarihi ifade etmektedir.

Yönetim organizasyonu şemamız aşağıdaki gibidir:



c)- Personel Sayısı: 31 Mart 2026 tarihi itibarıyla Şirketimiz ve bu Faaliyet Raporunun 1/H Bölümünde belirtilen bağlı ortaklığımız tarafından tam zamanlı istihdam edilen çalışan sayımız 9.774'tür. Bu sayıya yukarıda listelenen üst düzey yöneticiler de dâhildir. Şirketimiz bünyesinde toplu iş sözleşmesine bağlı olarak çalışan bulunmamaktadır.

G- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN İLGİLİ HESAP DÖNEMİNDE YAPMIŞ OLDUĞU YATIRIMLARA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2026 itibarıyla uçak filomuza ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır:

UÇAK TİPİ	MENZİL (KM)	UÇAK SAYISI			KOLTUK KAPASİTESİ			ORTALAMA FİLO YAŞI
		31.03.2026	31.03.2025	Büyüme (%)	31.03.2026	31.03.2025	Büyüme (%)	31.03.2026
B737-800	4.163	9	9	%0	1.701	1.701	%0	11,74
A320CEO	4.074	6	6	%0	1.092	1.092	%0	10,52
A320NEO	4.740	46	46	%0	8.556	8.556	%0	7,21
A321NEO	4.237	68	58	%17	16.252	13.862	%17	2,69
TOTAL		129	119	%8	27.601	25.211	%9	5,30

Şirketimiz, Temmuz 2012'de Airbus firmasına 57 adet A320NEO ve 18 adet A321NEO tipi uçaktan oluşan 75 adedi kesin ve buna ilave 25 adedi opsiyonlu olacak şekilde toplam 100 adet yeni uçağı kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu, o dönemde Türk sivil havacılık tarihindeki en büyük uçak siparişi olmuştur. Aralık 2017'de 25 adet ek uçağı ilişkin alım hakkımızın A321NEO konfigürasyonunda kesin siparişe dönüştürülmesine karar verilmiştir. Ekim 2021'de, 6 ilave A321NEO uçak için ve Haziran 2022'de 8 ilave A321NEO uçak için ve Temmuz 2023'de 36 ilave A321NEO uçak Airbus'a kesin sipariş verilmiştir. Böylece, 2012 Airbus Siparişi, tüm değişikliklerle birlikte, toplam 42 adet A320NEO ve 108 adet A321NEO uçaktan oluşmaktadır. Pegasus Hava Yolları, Airbus A320NEO model uçaklarda kullanılan CFM-Leap serisi motorların dünyadaki ilk müşterisi olmuştur. 1 Ocak 2026 tarihinden 31 Mart 2026 tarihine kadar toplam 2 adet A321NEO Pegasus Hava Yolları filosuna katılmıştır.

Şirketimiz, filo yönetim stratejimiz doğrultusunda ve mevcut kesin uçak siparişlerimize ek olarak, Aralık 2024'te Boeing ile 2028 ve sonrasındaki uçak ihtiyacımızı karşılamak amacıyla 200 adede kadar B737-10 uçağını kapsayan bir sipariş vermiştir. Bu anlaşma kapsamında, teslimatları 2028'den itibaren başlaması beklenen 100 adet B737-10 uçağı için kesin sipariş verilmiş olup, ilerleyen yıllarda kesin siparişlere dönüştürülebilecek şekilde 100 adet ek B737-10 uçağı için opsiyon sağlanmıştır.

A320neo/A321neo/Boeing 737-10 uçak siparişlerimizin teslimat takvimi şu şekildedir:

Uçak Tipi	2026	2027	2028	2029	2030-2034
A320neo	0	0	0	0	0
A321neo	7	14	11	11	0
B737-10	0	0	9	12	79

H- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN DOĞRUDAN VEYA DOLAYLI İŞTİRAKLERİ VE PAY ORANLARINA İLİŞKİN BİLGİLER

31 Mart 2026 tarihi itibarıyla doğrudan iştiraklerimiz ve bağlı şirketlerimize ilişkin bilgiler aşağıda yer almaktadır. 31 Mart 2026 itibarıyla dolaylı iştiraklerimiz bulunmamaktadır. 2025 yılının ilk dokuz ayında herhangi bir karşılıklı iştirak ilişkisine taraf olunulmamıştır.

Grup Şirketi	Uyruğu / Faaliyet Konusu	Çıkarılmış Sermaye	Nominal Ortaklık Payı	Ortaklık Oranı	Pegasus ile İlişkisi
Pegasus Havacılık Teknolojileri	T.C. / Simülatör ile uçuş eğitim hizmetleri	100.000 ₺	100.000 ₺	%100,00	Bağlı Ortaklık
Hitit CS	T.C. / Bilgi Teknolojileri çözümleri	300.000.000 ₺	108.597.285₺	%36,20	İş Ortaklığı
Pegasus Innovation Lab	ABD / Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir teknoloji ve yazılım çözüm ve iş birliği fırsatlarının araştırılması	200.000 \$	200.000 \$	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Airlines Ventures	ABD/ Hava yolu taşımacılığında uygulanabilir Yapay Zeka odaklı yenilikçi teknoloji ve yazılım çözüm girişimlerine yönelik yatırım gerçekleştirilmesi	1,000,000 \$	1,000,000 \$	%100	Bağlı Ortaklık
Pegasus Europe	Hollanda/ Yurt dışı iştirak yatırımlarının yönetimi	250.000,00 € ⁽¹⁾	250.000,00 €	%100	Bağlı Ortaklık

⁽¹⁾ Bağlı ortaklık sermayesi 10 Mart 2026 tarihi itibarıyla 250.000.00 Avro olarak güncellenmiştir.

2-FİNANSAL DURUM

A- PEGASUS HAVA YOLLARI PAY BİLGİLERİ

Pegasus Hava Yolları payları 26 Nisan 2013 tarihinde Borsa İstanbul'da halka arz fiyatı olan 18,40₺'den işlem görmeye başlamıştır. 31 Mart 2026 itibarıyla Pegasus Hava Yolları'nın dâhil olduğu endeksler ve Pegasus Hava Yolları pay bilgileri aşağıdaki gibidir:

İhraççı Adı	: PEGASUS HAVA TAŞIMACILIĞI A.Ş.
İşlem Gördüğü Borsalar	: BORSA İSTANBUL (BİST)
Dâhil Olduğu Pazar	: YILDIZ PAZAR
Dâhil Olduğu Endeksler	: BİST TÜM / BİST İSTANBUL / BİST 100 / BİST YILDIZ / BİST 50 / BİST BANKA DIŞI LİKİT 10 / BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK 25 / BİST KURUMSAL YÖNETİM / BİST HİZMETLER / BİST SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK / BİST ULAŞTIRMA / BİST 500 / BİST 30
BİST Kodu	: PGSUS
Bloomberg Kodu	: PGSUS.TI
Reuters Kodu	: PGSUS.IS

Pegasus Hava Yolları hisseleri 2026 yılının ilk üç ayında 2025 yılının ilk üç ayına kıyasla %8 düşüşle 175,50TL/hisse fiyatıyla kapatmıştır.

B- GEÇMİŞ YILLARLA KARŞILAŞTIRMALI OLARAK ŞİRKETİN YIL İÇİNDEKİ SATIŞLARI, VERİMLİLİĞİ, GELİR OLUŞTURMA KAPASİTESİ, KÂRLILIĞI VE BORÇ/ÖZKAYNAK ORANI İLE ŞİRKET FAALİYETLERİNİN SONUÇLARI HAKKINDA FİKİR VERECEK DİĞER HUSUSLARA İLİŞKİN BİLGİLER VE İLERİYE DÖNÜK BEKLENTİLER

1 Ocak 2026 – 31 Mart 2026 dönemine ilişkin operasyonel ve mali sonuçlarımız ile bir önceki yıla göre değişim oranları aşağıdaki tablolarda ifade edilmektedir:

Toplam Trafik Sonuçları	Ocak-Mart 2026	Ocak-Mart 2025	Değişim (%)
Misafir sayısı (milyon)	9,83	9,02	9,0
Konma	54.240	49.856	8,8
Koltuk sayısı (milyon)	11,39	10,48	8,7
Doluluk Oranı	86,3	86,1	0,2
ASK (m km) ⁽¹⁾	17.545	16.117	8,9
Konma başına Misafir	181	181	0,2
Ortalama günlük uçak kullanımı (Blok Saat) ⁽²⁾	12,3	12,0	2,4
İç Hatlar			
Misafir sayısı (milyon)	3,81	3,30	15,4
Konma	20.053	17.644	13,7
Koltuk sayısı (milyon)	4,22	3,69	14,5
Doluluk Oranı	90,3	89,6	0,8
ASK (m km) ⁽¹⁾	3.279	2.794	17,4
Konma başına Misafir	190	187	1,5
Dış Hatlar			
Misafir sayısı (milyon)	6,02	5,68	6,1
Konma	34.161	31.931	7,0
Koltuk sayısı (milyon)	7,17	6,75	6,2

Doluluk Oranı	83,9	84,1	-0,1
ASK (m km) ⁽¹⁾	14.256	13.265	7,5
Konma başına Misafir	176	178	-0,9

Charter

Misafir sayısı (milyon)	0,00	0,05	-90,7
Konma	26	281	-90,7
Koltuk sayısı (milyon)	0,00	0,05	-90,8
ASK (m km) ⁽¹⁾	9	58	-84,0

⁽¹⁾ Arz edilen koltuk kilometre anlamındadır ve belirli bir dönem içinde yolculara arz edilen koltukların sayısı ile bu koltukların uçtuğu kilometre sayısının çarpımı sonucu bulunan rakama eşittir.

⁽²⁾ Bir uçağın kalktığı andan indiği ana kadar geçen saat sayısı anlamında olup taksi süresini de kapsamaktadır.

Özet Bilanço ('000 TL)	31.03.2026	31.12.2025	Değişim (%)
Dönen varlıklar	92.668.869	90.234.822	3%
Duran varlıklar	328.447.549	319.933.390	3%
Toplam varlıklar	421.116.418	410.168.212	3%
Kısa vadeli yükümlülükler	95.675.454	88.019.783	9%
Uzun vadeli yükümlülükler	209.693.067	205.294.557	2%
Özkaynaklar	115.747.897	116.853.872	-1%

Özet Konsolide Gelir Tablosu P&L ('000 TL)

	31.03.2026	31.03.2025	Değişim (%)
Hasılat	32.760.718	23.587.573	39%
Brüt (zarar) / kâr	(3.128.828)	(846.190)	270%
Esas faaliyet (zararı) / kârı	(4.724.610)	(3.905.836)	21%
Finansman geliri/(gideri) öncesi faaliyet (zararı) / kârı	(4.359.332)	(2.818.954)	55%
Vergi öncesi (zarar) / kâr	(8.402.730)	(2.875.738)	192%
Dönem (zararı) / kârı	(7.758.354)	(2.634.619)	194%
Pay başına (kayıp) / kazanç	(15,52)	(5,27)	194%

Finansal Durumdaki Değişiklikler ('000 TL)

	31.03.2026	31.12.2025	Değişim (%)
Nakit ve nakit benzerleri	56.606.949	54.845.603	3%
Finansal Yatırımlar	21.792.421	23.946.239	-9%
Finansal Borçlar	238.866.181	233.184.791	2%
Net borç pozisyonu ⁽¹⁾	160.466.811	154.392.949	4%

⁽¹⁾ Net borç pozisyonu = Finansal borçlar - Nakit ve nakit benzerleri – Finansal yatırımlar

D- PEGASUS'UN FİNANSMAN KAYNAKLARI VE ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Şirketimizin Boeing ve Airbus siparişleri kapsamında finansal kiralama yoluyla filosuna dâhil ettiği uçakların satın alma fiyatının yaklaşık %85'i için çeşitli bankalardan temin edilen krediler yoluyla finansman sağlanmaktadır. 31 Mart 2026 itibarıyla, Şirketimiz filosunda bulunan finansal kiralama yoluyla temin edilmiş 101 adet uçağın finansmanı için kullanılmış olan kredilerin bakiyesi 177.245.660.699 ₺ seviyesindedir.

Ayrıca, 31 Mart 2026 itibarıyla, Şirketimiz ve bağlı ortaklıkları tarafından çeşitli yerli ve yabancı bankalar nezdinde bulunan kredi limitleri kapsamında 29.255.813.758 ₺ tutarında nakdi kredi,

2.565.744.380 ₺ tutarında gayri nakdi kredi kullanılmıştır. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir. Kredi limitleri açık kredi şeklinde olup, genellikle 12 ila 24 ay arası vadeyle kullanılabilir.

Şirketimiz, ayrı bir finansman kaynağı olarak sermaye piyasalarında borçlanma araçları ihraç etmiştir. Şirketimiz tarafından Sermaye Piyasası Kurulu'nun 1 Ağustos 2024 tarih ve 41/1181 sayılı kararı ile onayladığı 750.000.000 ABD Doları ayrı ihraç limiti dahilinde 11 Eylül 2024 tarihinde 500.000.000 ABD Doları nominal değerli yeni bir Eurobond ihracı gerçekleştirilmiştir. ISIN XS2897383043 ve US705567AB14 kodlu tahviller 2.556 gün vadeli ve altı ay değişken faizli kupon ödemeli olarak ihraç edilmiş olup vadesi 11 Eylül Nisan 2031 tarihinde dolacaktır ("**2031 vadeli Tahviller**").

3- RİSKLER VE YÖNETİM ORGANININ DEĞERLENDİRİLMESİ

A- PEGASUS HAVA YOLLARI'NIN ÖNGÖRÜLEN RİSKLERE KARŞI UYGULAYACAĞI RİSK YÖNETİM POLİTİKASINA İLİŞKİN BİLGİLER

Yönetim Kurulumuz Pegasus Hava Yolları'nın risk, büyüme ve getiri dengesini en uygun düzeyde tutarak akılcı ve tedbirli risk yönetimi anlayışıyla Şirketimizin öncelikle uzun vadeli çıkarlarını gözetmekle sorumludur.

2013 yılında Yönetim Kurulu Komitesi olarak kurulmuş olan Riskin Erken Saptanması Komitesi (Risk Komitesi) Yönetim Kuruluna Pegasus Hava Yolları'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve teşhis edilen risklerin yönetilmesi konularında destek vermektedir.

Komite, Şirket genelinde risklerin teşhis ve gözetiminden sorumlu olarak faaliyet gösterirken belirli alanlara ilişkin risklerin gözetimi hususunda diğer Yönetim Kurulu Komiteleri ve Genel Müdürlük bünyesinde görev yapan ilgili birimler ile koordinasyon içinde çalışmaktadır. Bu kapsamda Şirketimizin finansal raporlama ve iç kontrol mekanizmalarına ilişkin riskler Denetim Komitesi, Şirketimiz üst düzey yöneticileri ile Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin insan kaynakları konuları ile ilgili riskler Kurumsal Yönetim Komitesi ile iş birliği içinde sürdürülmektedir.

Şirketimizin faaliyetlerinden dolayı maruz kaldığı temel risk alanları, bu risklerin düzenli takibinden sorumlu operasyonel birimler ve risk ölçümünde esas alınacak gösterge ve araçlar Komite tarafından belirlenmektedir. Risk alanları bu çerçevede düzenli aralıklarla gözden geçirilmekte, yeniden değerlendirilmekte ve faaliyetlere önemli etkisi olabileceği öngörülen hususlar ve risklere yönelik olarak Şirket tarafından alınan tedbirler Komite değerlendirmesine sunulmaktadır. Komite tarafından gözden geçirilen risk değerlendirmesi, Komitenin tespit ve önerileri ile birlikte her iki ayda bir Yönetim Kuruluna iletilmektedir.

4- DİĞER HUSUSLAR

A- FAALİYET YILININ SONA ERMESİNDEN SONRA ŞİRKETTE MEYDANA GELEN VE ORTAKLARIN, ALACAKLILARIN VE DİĞER İLGİLİ KİŞİ VE KURULUŞLARIN HAKLARINI ETKİLEYEBİLECEK NİTELİKTEKİ ÖZEL ÖNEM TAŞIYAN OLAYLARA İLİŞKİN AÇIKLAMALAR

Şirketimizin 2025 faaliyet yılına ilişkin Olağan Genel Kurul Toplantısı 31 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Toplantı sonuçlarına ilişkin bilgiler aynı tarih itibarıyla Kamuyu Aydınlatma Platformu ve Pegasus Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi (www.pegasusyatirimciiliskileri.com) üzerinden erişime açılmıştır. Genel Kurul toplantısında:

- 1) 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak Yönetim Kurulu tarafından hazırlanan yıllık Faaliyet Raporu, Denetçi Raporu ve Finansal Tablolar katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla onaylanmıştır.
- 2) Yönetim Kurulu üyeleri 2025 yılı faaliyetlerinden ötürü katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla ayrı ayrı ibra edilmişlerdir.
- 3) 2025 yılı faaliyetlerine ilişkin dağıtılabilir kar oluşmadığı tespitine katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla karar verilmiştir.
- 4) Mehmet Tefvik NANE, Ali İsmail SABANCI, Mehmet Cem KOZLU, Agah UĞUR, Stephen Mark GRIFFITHS, David Florenz Alexander VISMANS, Ayşegül İLDENİZ ve Neyran ARSLANTÜRK'ün 2026 yılına ilişkin Olağan Genel Kurul toplantısına kadar 1 yıl süreyle görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyesi olarak seçilmelerine katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla karar verilmiştir.
- 5) Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek huzur hakkı ve Komite görevlerine ilişkin ücret ve hak ediş esasları katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla tespit edilmiştir.
- 6) Yönetim Kurulu üyelerine Türk Ticaret Kanunu Md. 395 ve 396 kapsamına giren işlemler için katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla izin verilmiştir.
- 7) Şirketin 2025 TSRS Sürdürülebilirlik Raporu pay sahiplerinin değerlendirmesine sunulmuş ve DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye)'nin 2025 TSRS Sürdürülebilirlik Raporuna ilişkin güvence denetimi hizmetleri için atanmasına ilişkin Yönetim Kurulu kararı katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla onaylanmıştır.
- 8) DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Deloitte Türkiye) 2026 yılı faaliyetlerine ilişkin olarak katılan pay sahiplerince oyçokluğuyla TFRS ve TSRS kapsamında bağımsız denetim ve güvence denetimi hizmetlerini sağlayacak bağımsız denetçi olarak seçilmiştir.
- 9) 2026 yılında Şirket tarafından yapılabilecek ek bağış ve yardımlar için üst limit katılan pay sahiplerinin oyçokluğuyla 200.000.000 TL olarak belirlenmiştir.
- 10) Gündemde yer alan bilgilendirme maddeleri ile ilgili olarak pay sahiplerine gerekli bilgilendirme yapılmıştır

Şirketimizin 31 Mart 2026 tarihinde gerçekleşen Olağan Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu üyelerinin seçimi gerçekleşmiş olup Yönetim Kurulu tarafından yeni dönemde görev dağılımı ve Yönetim Kurulu Komite üyelikleri aşağıdaki şekilde tespit edilmiştir.

- **Yönetim Kurulu Başkanı** – Mehmet Tefvik NANE
- **Denetim Komitesi**
 - Başkan** – Ayşegül İLDENİZ
 - Üye** – Neyran ARSLANTÜRK
- **Kurumsal Yönetim Komitesi (aynı zamanda Aday Gösterme ve Ücret Komitesi olarak görev yapmaktadır)**
 - Başkan** – Ayşegül İLDENİZ

Üyeler – Stephen Mark GRIFFITHS, M. Cem KOZLU, Ömer L. ÖMERBAŞ (Group Head of – Yatırımcı İlişkileri)

- **Riskin Erken Saptanması Komitesi**

Başkan – David VISMANS

Üyeler – Agah UĞUR, Mustafa TERCAN

- **Teknoloji Komitesi**

Üyeler – Ayşegül İLDENİZ, David VISMANS, Mehmet Tefvik NANE

Komitelerin görev ve çalışma esaslarında bir değişiklik bulunmamaktadır. İlgili metinlere Pegasus Yatırımcı İlişkileri İnternet Sitesi üzerinden ulaşılabilir.

Şirketimizin Kurumsal Yönetim Komitesi ve Yönetim Kurulu tarafından 24 Mart 2026 tarihinde yeni Yönetim Kurulu üye adayı olarak belirlenen Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi olarak seçilmesi, 31 Mart 2026 tarihinde gerçekleştirilen Olağan Genel Kurul toplantısında pay sahiplerimizin onayına sunulmuş ve onaylanmıştır. Bağımsız yönetim kurulu üyeliğine ilişkin seçimin, Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetim düzenlemeleri kapsamında Kurul'un uygun görüşüne tabi olması nedeniyle, Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün Şirketimizde görev yapabilmesi için 24 Mart 2026 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuruda bulunulmuştur. Sermaye Piyasası Kurulu'nun 3 Nisan 2026 tarihli kararı uyarınca; Sayın Neyran ARSLANTÜRK'ün Şirketimizde bağımsız yönetim kurulu üyesi olarak görev yapmasına ilişkin herhangi bir olumsuz görüş bildirilmemesine karar verilmiştir.

Yönetim Kurulumuzun 17.03.2026 tarihli kararı ile 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu, diğer ilgili mevzuat ve Şirket Ana Sözleşmesinin 9'uncu maddesi düzenlemeleri çerçevesinde 250.000.000.00- ABD Doları tutara kadar borçlanma araçlarının yurt dışında satılmak üzere bir veya birden fazla tertip halinde ihraç edilmesine ve bu kapsamda Sermaye Piyasası Kurulu'na ihraç belgesinin onaylanması talebiyle başvurulmasına karar verilmiş, ihraç belgesi onayı için başvurumuz 17.03.2026 tarihinde gerçekleştirilmiştir. İhraç belgesi 29.04.2026 tarihinde onaylanmış olup, onay tarihinden itibaren bir yıl süreyle geçerlidir.

B- FİNANSAL TABLOLARDA YER ALMAYAN ANCAK İLGİLİLER İÇİN FAYDALI OLACAK DİĞER HUSUSLAR VE İLAVE BİLGİLER

Aşağıda listelenen ekler referans yoluyla bu Faaliyet Raporuna dahil edilmiştir:

- **EK-1:** Pegasus Kurumsal Yönetim Uyum Raporu (KYUR)
- **EK-2:** Pegasus Kurumsal Yönetim Bilgilendirme Formu (KYBF)

Yukarıda bahsedilen eklere aşağıdaki bağlantıdan ulaşabilmektedir:

<https://www.kap.org.tr/tr/sirket-bilgileri/ozet/1710-pegasus-hava-tasimaciligi-a-s>

Türkiye'de havacılığı biz başlatmadık ama
biz değiştirdik!

