

PEGASUS

3Ç26
FİNANSAL SONUÇLARI SUNUMU
Kasım 2026

- **ÖZET VERİLER**
- **UÇUŞ AĞI ve FİLO**









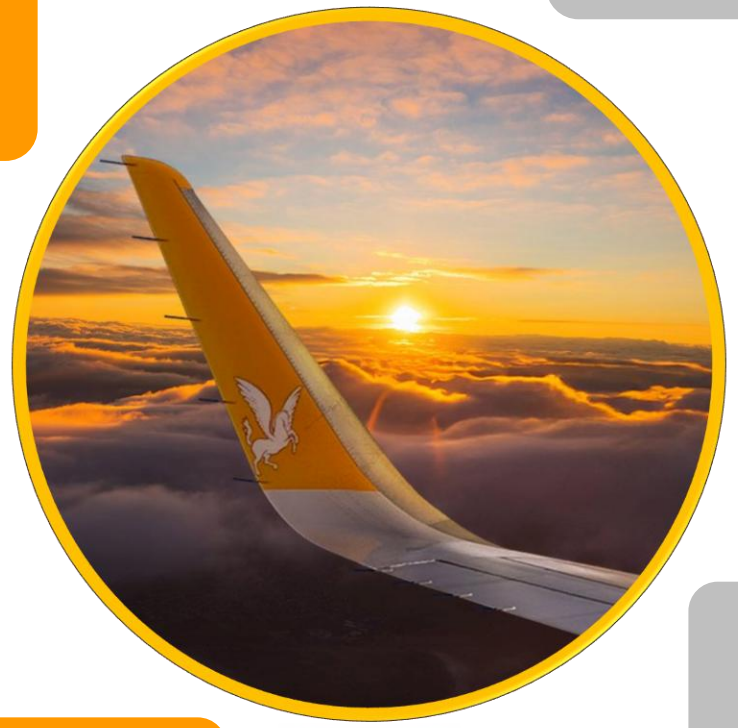
TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ - 3Ç 2026

Satış Gelirleri
1,314 milyon Euro
+%19

RASK: 5.57 €sent, +%12
Yan gelir/misafir: 32.9 Euro, +%11

Misafir Sayısı
Toplam: +%7
Dış Hat: +%5

Dış Hat Misafir/Konma
181 misafir



Giderler
1,028 milyon Euro
+%25

CASK: 4.35 €sent, +%17
CASK yakıt-hariç: 2.63 €sent, +%2

AKK
Toplam : +%6
Dış Hat: +%6

Dış Hat AKK oranı
%83.3, -0.8 puan

FAVÖK
404 milyon Euro
(+%2)

FAVÖK marjı: %30.7
(3Ç25: %35.9)

Yolcu Doluluk Oranı
Toplam: %88.2, -1.0 puan
Dış Hat: %85.5 -1.2 puan

Net dönem kârı/zararı
205 milyon Euro
-%10

% değişimler 3Ç26'ya göredir.

*FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

AKK: Arz edilen Koltuk Kilometre

3Ç26 - ÖZET VERİLER

3Ç26'da satış gelirleri geçen yıla göre %19 artış gösterdi.

Milyon Euro	2025 3Ç	2026 3Ç	Yıllık % değ.	2025 9A	2026 9A	Yıllık % değ.
Toplam Misafir sayısı (mn)	**12.2**	**13.1**	**7%**	**31.9**	**33.4**	**5%**
Dış Hat Misafir (mn)	7.9	8.3	5%	20.5	20.5	0%
Toplam AKK (milyar)	**22.2**	**23.6**	**6%**	**58.1**	**60.4**	**4%**
Dış Hat AKK (milyar)	18.6	19.7	6%	48.7	49.1	1%
Doluluk Oranı	**89.2%**	**88.2%**		**87.4%**	**86.0%**	
Dış Hat Doluluk	86.7%	85.5%		85.1%	83.8%	
Gelirler	**1,103**	**1,314**	**19%**	**2,601**	**2,821**	**8%**
Maliyetler	**824**	**1,028**	**25%**	**2,226**	**2,677**	**20%**
Yakıt maliyetleri	252	407	61%	663	957	44%
FAVÖK	**395**	**404**	**2%**	**692**	**486**	**-30%**
FAVÖK Marjı	35.9%	30.7%		26.6%	17.2%	
Net kur farkı geliri/gideri	*-2*	*-7*		*+60*	*-33*	
Net dönem kâr/zararı	**227**	**205**	**-10%**	**286**	**-40**	**u.d.**
RASK (Euro sent)	**4.97**	**5.57**	**12%**	**4.47**	**4.67**	**4%**
CASK (Euro sent)	**3.72**	**4.35**	**17%**	**3.83**	**4.43**	**16%**
Yakıt hariç CASK (Euro sent)	2.58	2.63	2%	2.69	2.85	6%

Trafik

- **Devam eden jeopolitik gerilime rağmen 3Ç'de yolcu talebi ve rezervasyon eğilimleri iyileşme gösterdi.** Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı, 2Ç'deki yıllık %5 düşüşün ardından 3Ç'de geçen yılın aynı dönemine göre yatay performans sergilerken, toplam hava yolu yolcu trafiği 2Ç'deki yıllık %3'lük daralmaya kıyasla 3Ç'de yıllık %3 arttı.
- **Orta Doğu trafiğinin 3Ç'de kademeli olarak normalleşmesiyle birlikte Pegasus bölgeye yönelik kapasitesini yıllık %8 artırdı.** Talepteki iyileşme dış hat AKK'deki yıllık %6 büyümeyi ve dış hat yolcu trafiğindeki yıllık %5 artışı destekledi. 2Ç'deki yıllık %28'e ulaşan iç hat AKK artışı, planlamada tekrar dış hatların öne çıkmasıyla 3Ç'de yıllık %12 seviyesinde gerçekleşti.

Finansal Performans

- **Gelirler 3Ç26'da yıllık %19 arttı.** 3Ç'de toparlanan talep, artan yakıt maliyetlerine karşında alınan bilet fiyat aksiyonlarını desteklemeye devam etti. Dış hat birim bilet geliri 2Ç'de kaydedilen %2'lik artışın ardından 3Ç26'da yıllık %14 arttı. **Yan gelirler €32,9/misafir** ile tarihi yüksek seviyeye ulaştı. **Toplam RASK, 2Ç'deki yıllık %2'lik artışın ardından 3Ç26'da yıllık %12 yükseldi.**
- Yakıt fiyatları 3Ç26'da 3Ç25'e göre yaklaşık %85 arttı. Pegasus, güçlü hedge pozisyonu sayesinde yakıt CASK'ındaki artışı yıllık %51 ile sınırladı. **3Ç26'da toplam CASK** yıllık **%17 arttı** (2Ç'de +%28'den sonra), **yakıt hariç CASK** yıllık **%2 yükseldi** (2Ç'de +%13'den sonra).
- **FAVÖK** 3Ç26'da yıllık %2 artışla **404mn Euro oldu** (3Ç25: 395mn Euro).
- **Net kâr**, 3Ç26'da **205mn Euro** olarak gerçekleşti (3Ç25: 227 milyon Euro).



PEGASUS

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

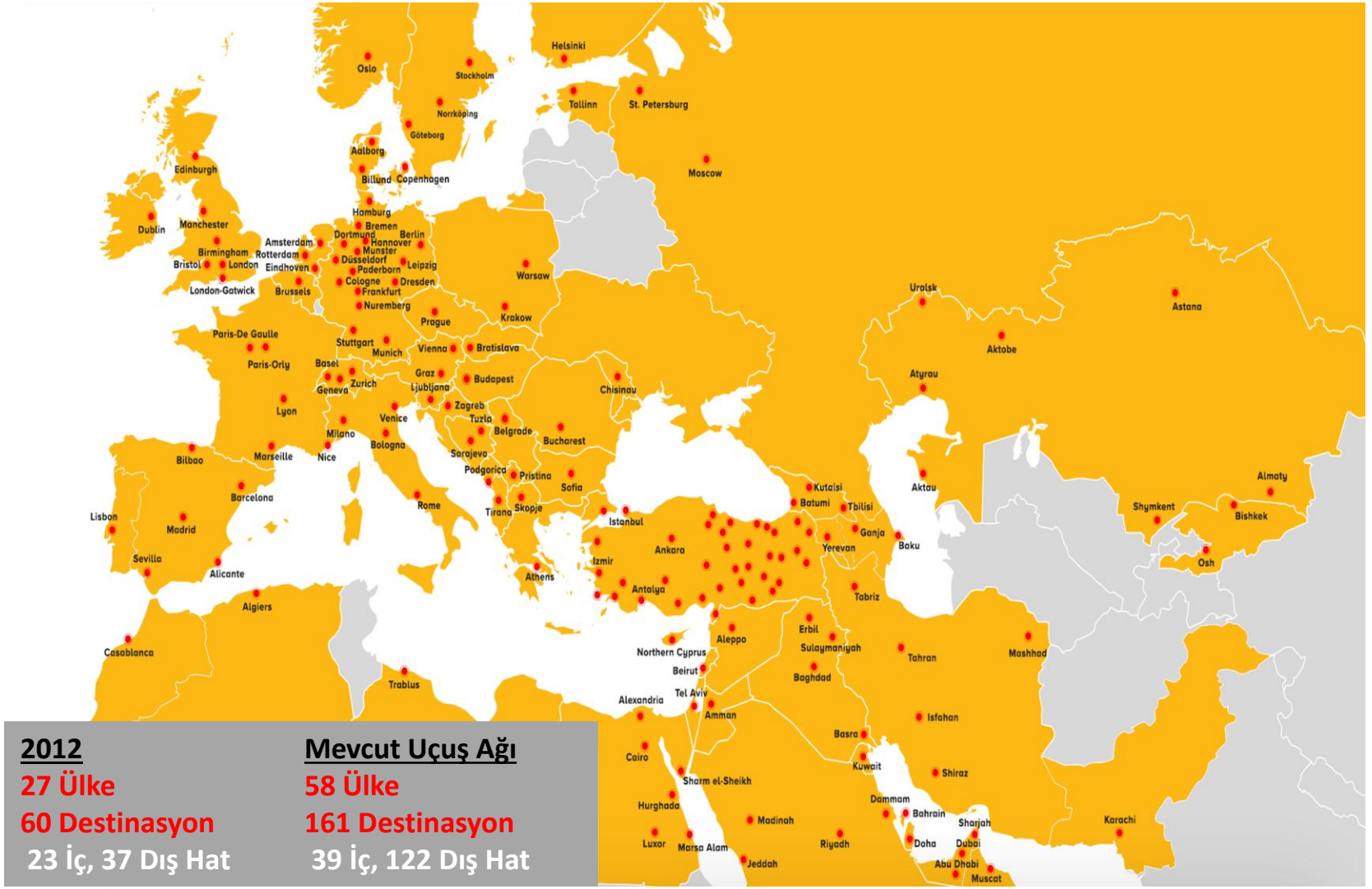
AKK: Arz edilen koltuk kilometre
RASK: AKK başına birim gelir, CASK: AKK başına birim gider.

flypgs.com

Genel (Public)

UÇUŞ AĞI

Mevcut dış hat uçuş ağı 122 noktayı kapsamaktadır.



2012	Mevcut Uçuş Ağı
27 Ülke	58 Ülke
60 Destinasyon	161 Destinasyon
23 İç, 37 Dış Hat	39 İç, 122 Dış Hat

Dış hat uçuş ağına yapılan ilaveler (son 12 ay)

İstanbul Sabiha Gökçen

- → Atirau
- → Alicante
- → Uralsk
- → Lübliyana
- → Duşanbe
- → Londra-Gatwick
- → Halep
- → Trablus
- → Buhara
- → Andican
- → Termiz

Bodrum

- → Kişinev
- → Beyrut

Trabzon

- → Medine

Çukurova

- → Berlin
- → Londra

Dalaman

- → Kişinev

flypgs.com

FİLO

Yeni nesil uçakların toplam filo büyüklüğündeki payı %90 seviyesindedir.



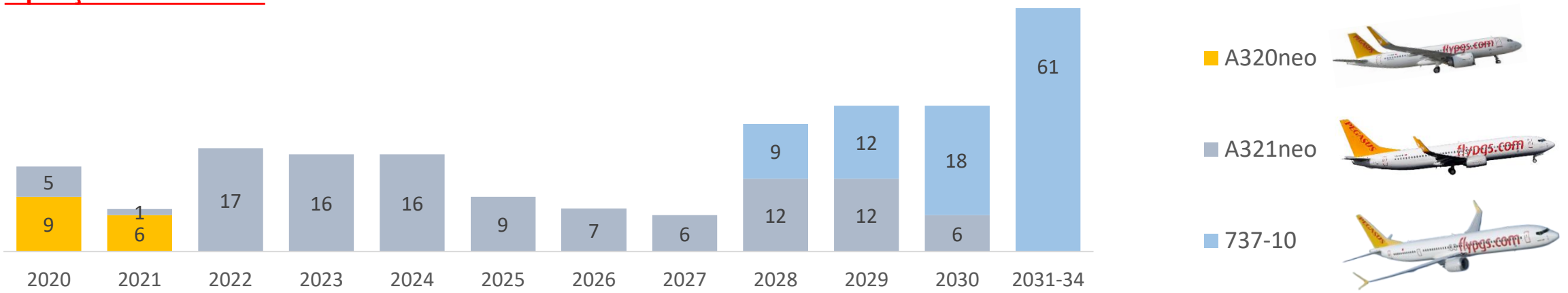
FİLO

Filo (30 Eylül 2026)

	Sahip Olunan	Finansal Kiralama	Operasyonel Kiralama	Toplam
Boeing 737-800	4	5	0	**9**
Airbus A320ceo	-	-	6	**6**
Airbus A320neo	-	29	17	**46**
Airbus A321neo	-	71	1	**72**
Toplam	**4**	**105**	**24**	**133**

- Türkiye'deki en genç ve global düşük maliyetli havayolu şirketleri arasında en genç filolardan biri: **5,6 yıl ortalama yaş**
- Sipariş planı: **42 A320neo (hepsi teslim alındı), 108 A321neo (71 adet teslim alındı)** ve **100 Boeing MAX-10 (teslimatlar henüz başlamadı)**
- Filo büyüklüğü 2026 yılı sonunda **132 uçak olarak planlanmaktadır**.
  - ✓ 2026 yılında 7 A321neo filoya dahil olurken 2 A320neo'nun filodan çıkacağı öngörülmektedir.

Sipariş Teslim Takvimi

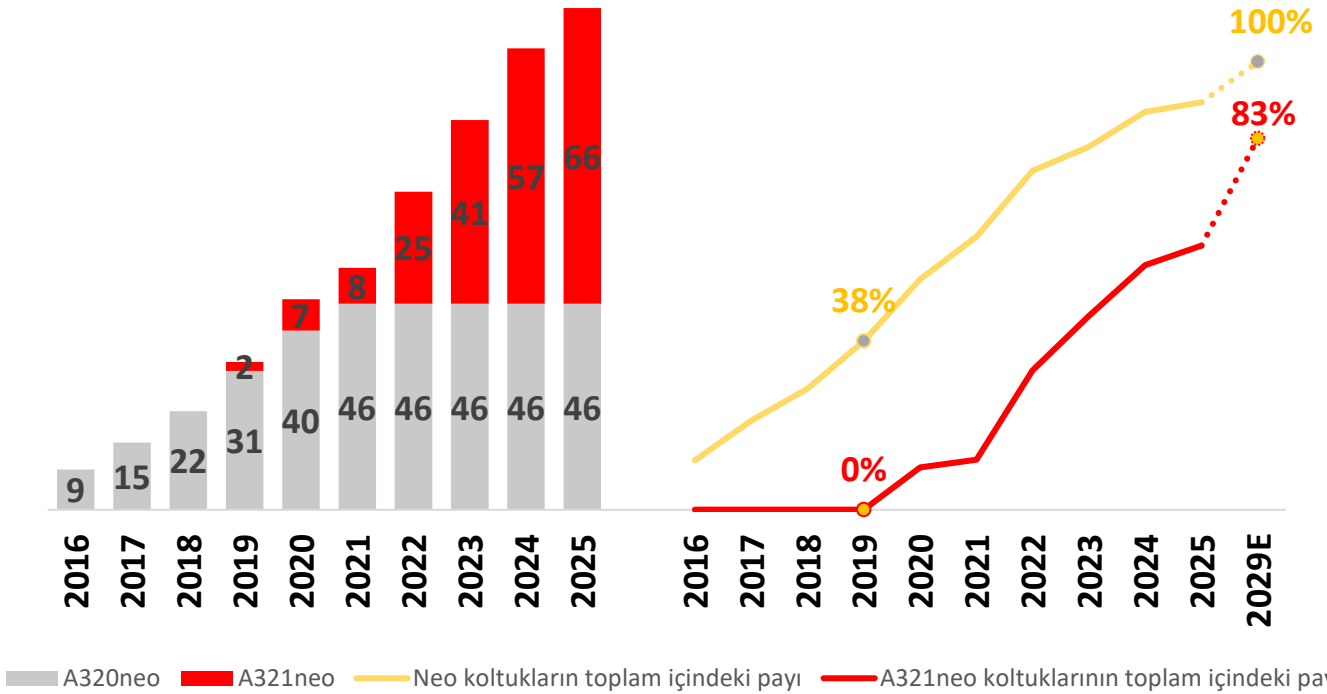


Genel (Public)

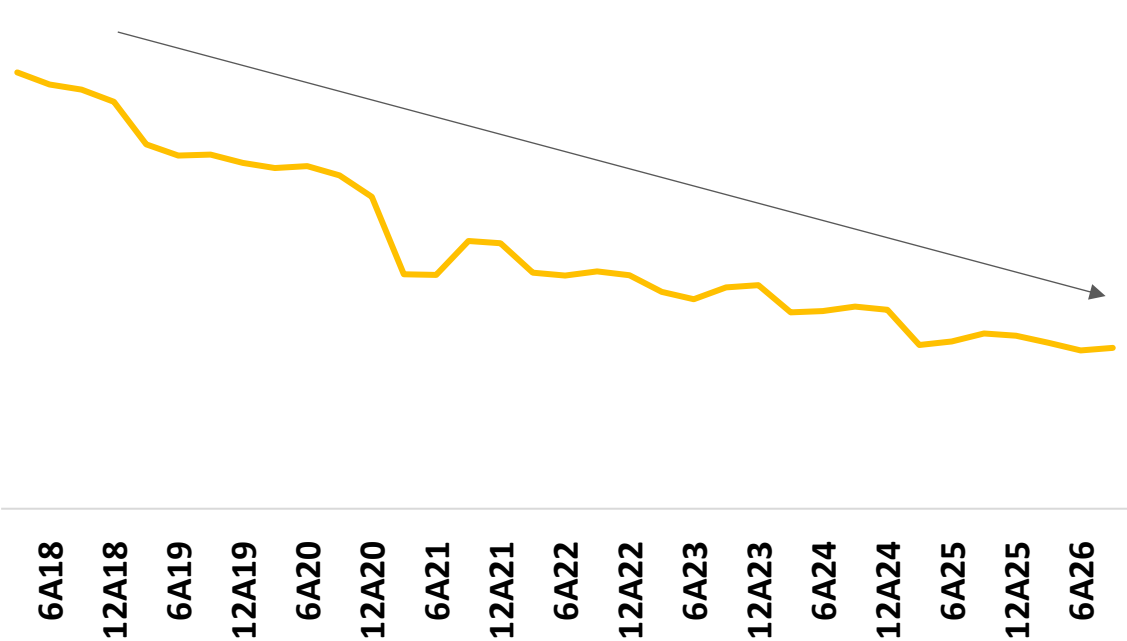
FİLO

Neo uçakların filo içindeki artan payı yakıt tüketiminde istikrarlı şekilde verimlilik artışı sağlıyor.

A320neo ve A321neo filosu gelişimi



AKK başına yakıt tüketimi



flypgs.com

- **SMARTWINGS GRUBU SATIN ALIMI**



SMARTWINGS – GENEL BİLGİLER

Uçuş ağı - Smartwings



- **Smartwings Grubu'nun satın alımı 1 Ekim 2026 tarihinde toplam 142.3 milyon Euro işlem bedeli ile tamamlandı.**
- **Smartwings Grubu**, Czech Airlines markasıyla birlikte **Orta ve Doğu Avrupa'nın en köklü hava yolu gruplarından biridir**. Grup, 20 ülkede 80 destinasyona uzanan uçuş ağı ve önde gelen tur operatörleriyle güçlü iş birlikleriyle bölgenin havacılık pazarında önemli bir konuma sahiptir. **Smartwings'in Çekya, Slovakya, Polonya ve Macaristan'da 4 adet AOC'si bulunmaktadır.**
- Smartwings 2025 yılında yaklaşık 1 milyar Euro satış geliri ve **+20%'nin üzerinde FAVKÖK marjı kaydetti.**
- İşlemin tamamlanması, **Pegasus Hava Yolları'nın uluslararası ayak izi ve Smartwings Grubu'nun gelecekteki büyümesi açısından önemli bir kilometre taşı oluşturmaktadır**. Bu stratejik ortaklık, birbirini tamamlayan güçlü yönlere ve uzun vadeli büyümeye yönelik ortak bir hedefe sahip iki köklü havacılık şirketini bir araya getirmektedir. **İki hava yolunun filosundaki toplam uçak sayısı 175'in üzerinde olurken** her iki hava yolunun halihazırda vermiş olduğu 140 uçağı kapsayan kesin uçak siparişleri geleceğe yönelik büyüme potansiyelini ortaya koymaktadır

*AOC (Air Operator Certificate): Hava Yolu İşletme Ruhsatı

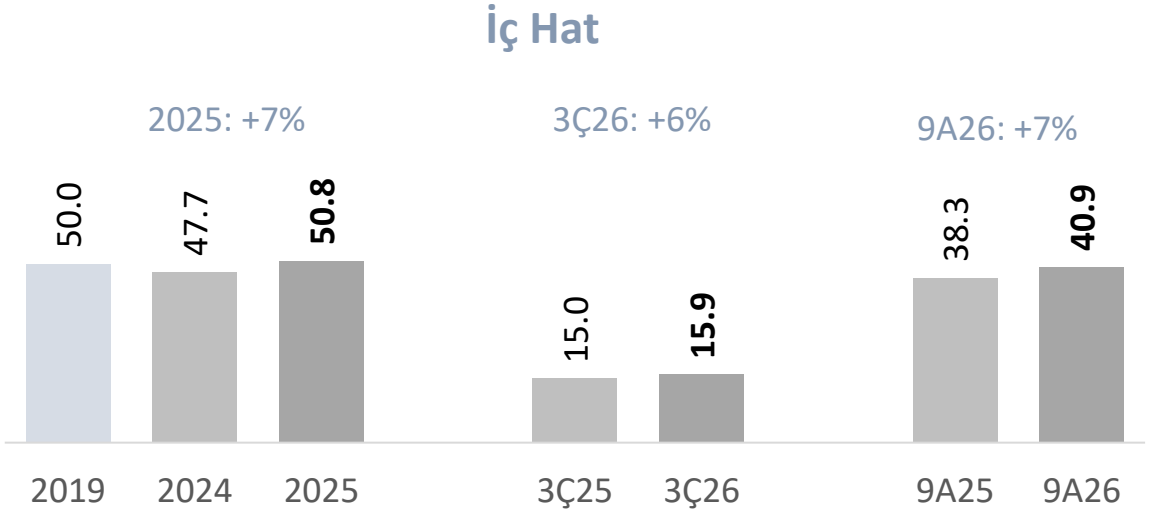
- **OPERASYONEL GÖRÜNÜM**

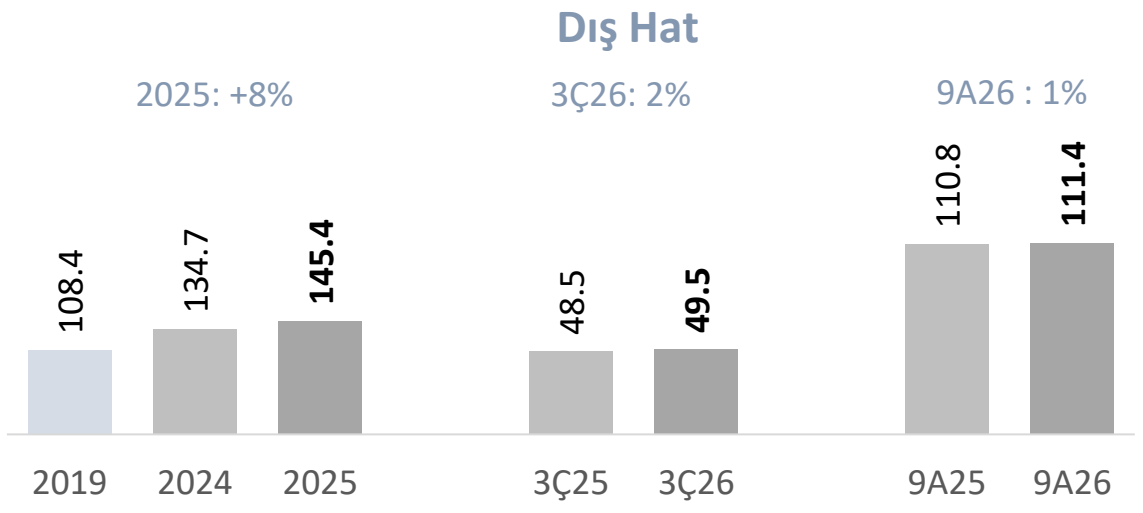


OPERASYONEL GÖRÜNÜM

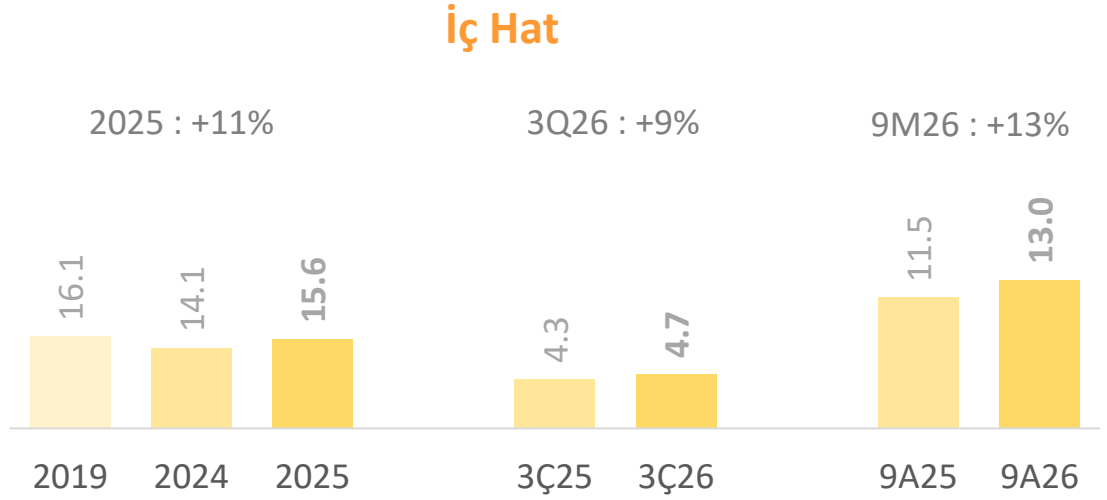
Pegasus'un dış hat misafir sayısı 3Ç26'da %5 artış gösterdi ve pazar büyümesinin üzerinde gerçekleşti.

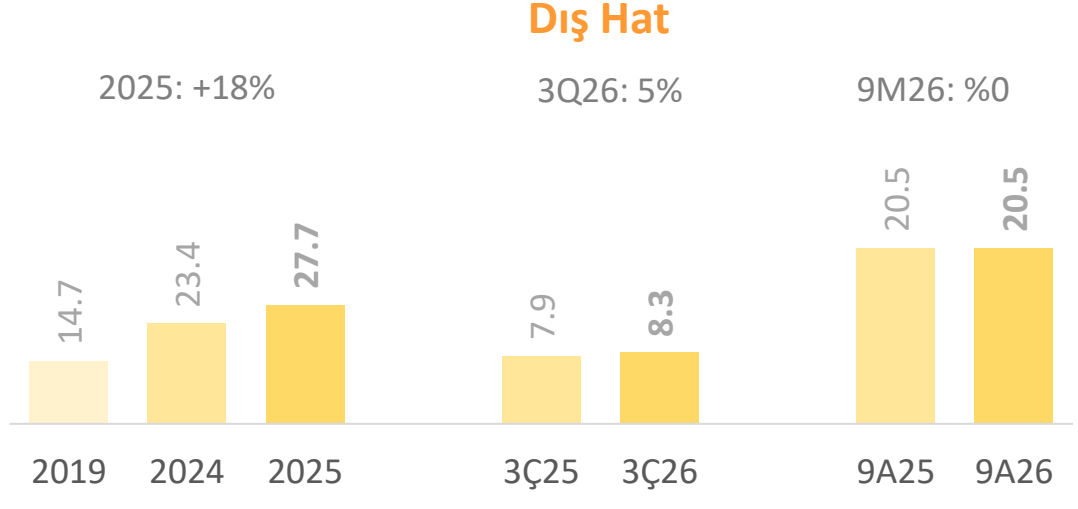
TÜRKİYE (mln ve % değ.)





PEGASUS (mln ve % değ.)





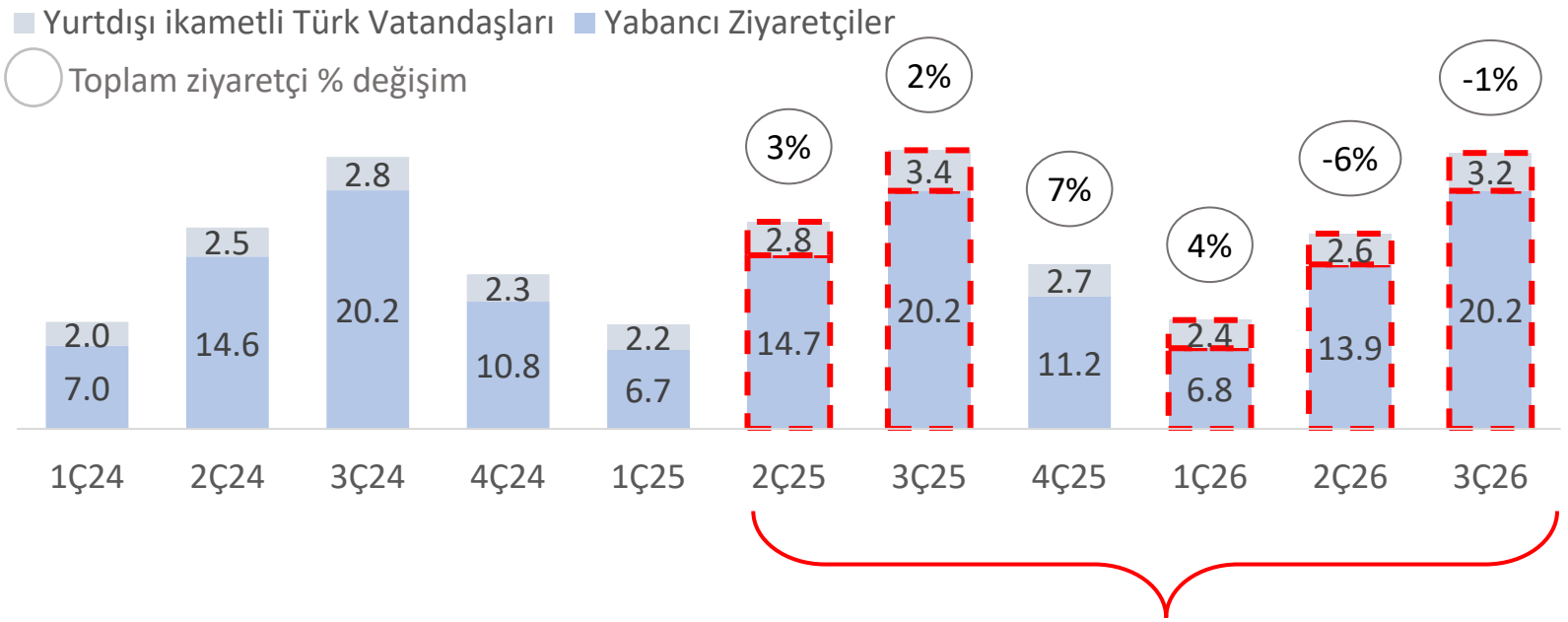


Kaynak: DHMİ, Pegasus
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

Genel (Public)

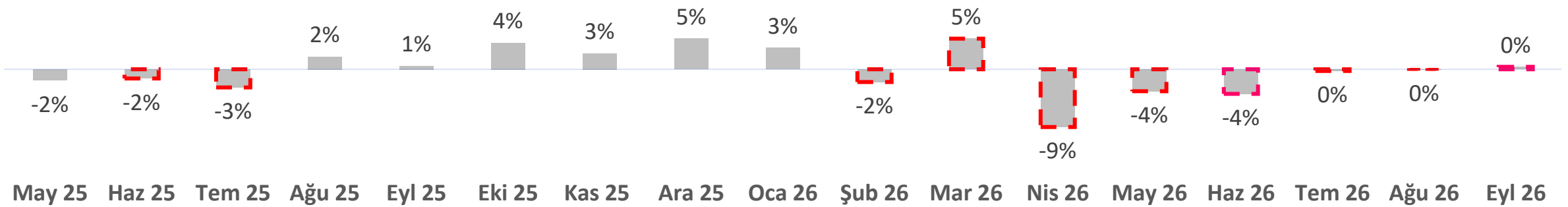
OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Türkiye'ye gelen ziyaretçi sayısı (mln)



Orta Doğu'daki yüksek jeopolitik tansiyon, 2025 ve 2026 yıllarında Türkiye'nin turizm sektörü üzerinde baskı yarattı. Bu etki 2026 yılında daha belirgin hale geldi. Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçi sayısı 2Ç26'da yıllık bazda %5 azaldı. 3Ç26'da ise, tüketici güveninde görülen artış ile birlikte Türkiye'ye gelen toplam ziyaretçi trendi de iyileşme gösterdi ve yıllık bazda yatay performans kaydedildi.

Türkiye'ye gelen yabancı ziyaretçiler, yıllık değişim

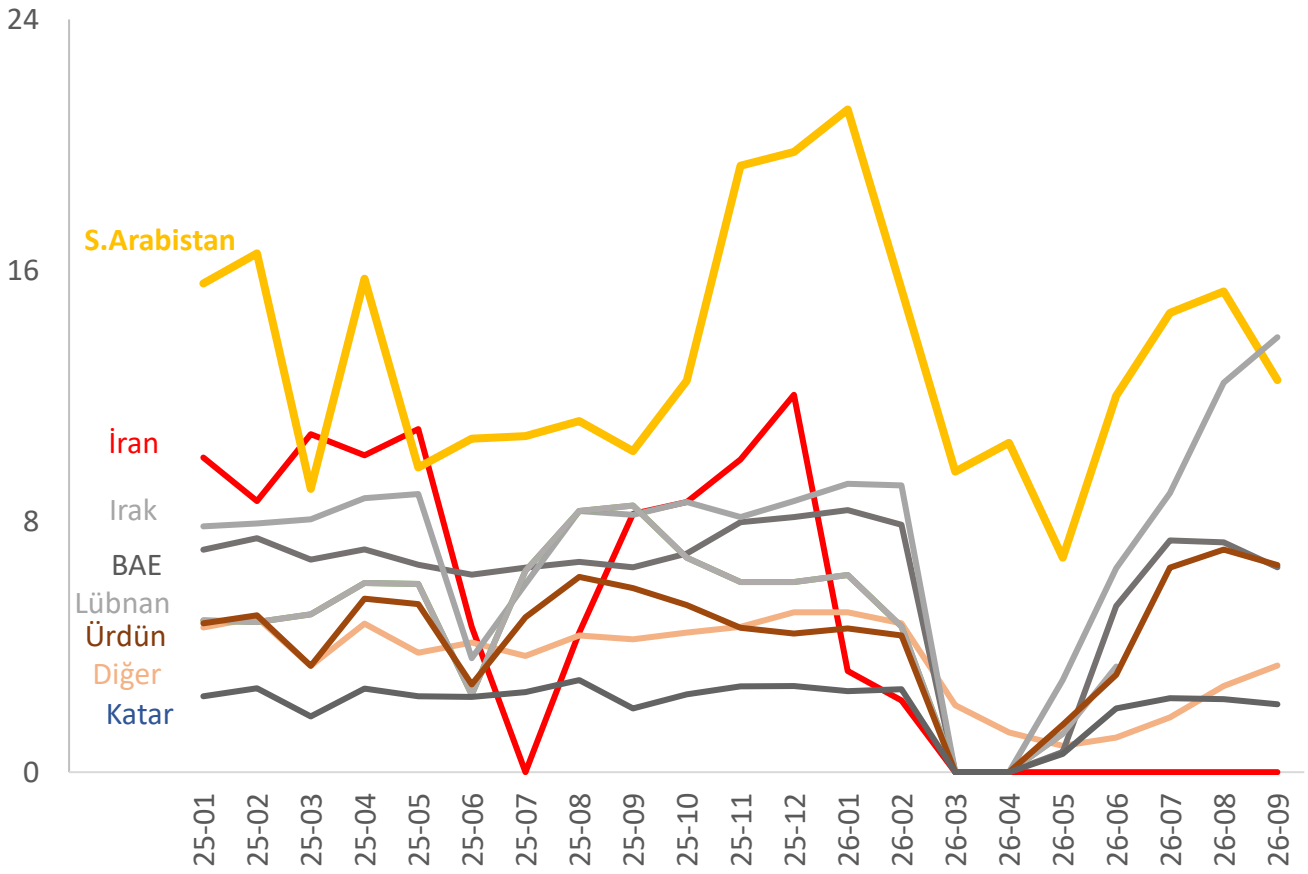


Kaynak: DHMİ, Türkiye sınır istatistikleri
Türkiye iç hat yolcu sayısı çifte sayım etkisini düzeltmek için DHMİ verisi 2'ye bölünerek sunulmuştur.

flypgs.com
PEGASUS

OPERASYONEL GÖRÜNÜM

Orta Doğu uçuşları: günlük gerçekleştirilen ortalama uçuş sayısı



- 2025 yılında Pegasus Orta Doğu'da 10 ülkeye uçuş gerçekleştirdi: Lübnan, Irak, İran, Birleşik Arap Emirlikleri, Katar, Kuveyt, Bahreyn, Suudi Arabistan, Ürdün, Umman. **2025'de Orta Doğu segmenti toplam AKK içinde %12 paya sahipti (Dış hat AKK'da 15% pay).**
- Orta Doğu uçuşlarımız **Şubat ayı sonunda** üç destinasyon dışında **durduruldu**. Uçuşlar **Mayıs ayının ilk haftasından itibaren** kademeli olarak **yeniden başlatıldı** ve hızlı bir artış gösterdi.
- **3Ç26'da Orta Doğu'da işletilen kapasitemiz geçen yılın aynı döneminin %7 üzerinde gerçekleşmiştir** (birebir bazda karşılaştırma).
- 2Ç26'da **bölge uçuş ağına Halep-Suriye de eklenmiştir.** Halep uçuşları 9 Haziran 2026 tarihinde başlamıştır.

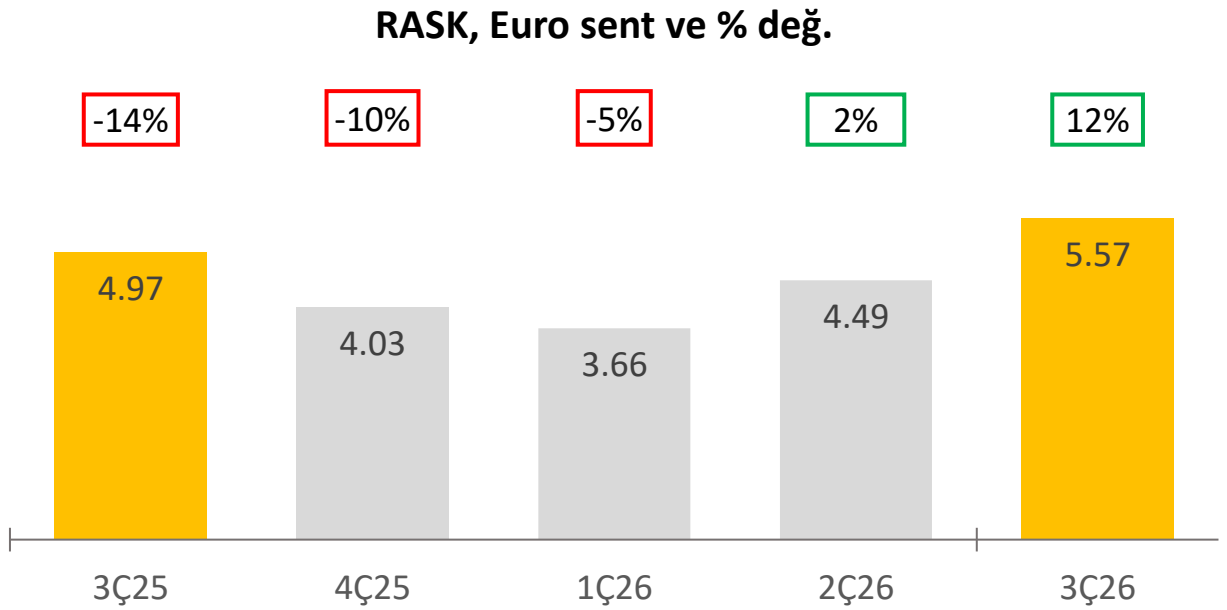
Diğer: Kuveyt, Bahreyn, Umman

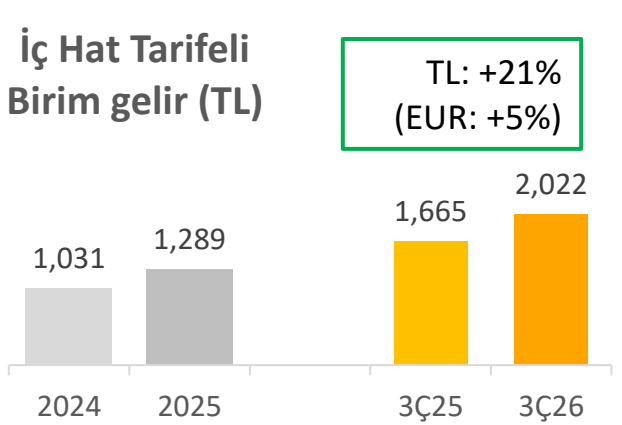
GELİRLER

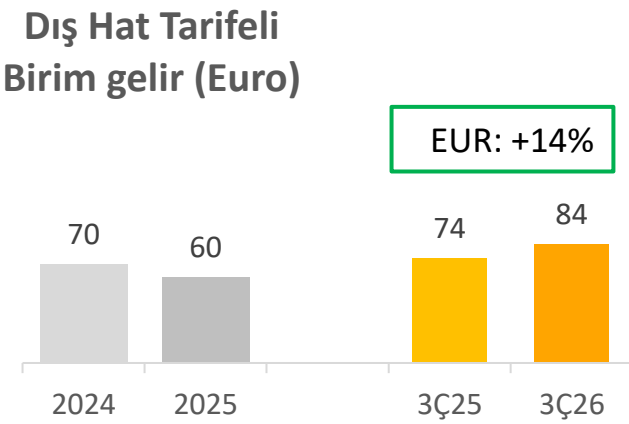
Toplam RASK, 3Ç26'da kuvvetli birim bilet fiyatı performansıyla 3Ç25'e göre %12 artış göstermiştir.

Milyon Euro	2025 3Ç	2026 3Ç	% değ.
TOPLAM GELİRLER	**1,103**	**1,314**	**19%**
İç Hat Tarifeli	152	175	15%
Dış Hat Tarifeli	570	686	20%
Yan Gelirler	363	429	18%
Charter ve Diğer	17	24	40%
RASK (Euro sent)	**4.97**	**5.57**	**12%**

Milyon Euro	2025 9A	2026 9A	YoY chg.
TOPLAM GELİRLER	**2,601**	**2,821**	**8%**
İç Hat Tarifeli	352	413	17%
Dış Hat Tarifeli	1,268	1,334	5%
Yan Gelirler	943	1,028	9%
Charter ve Diğer	38	46	21%
RASK (Euro sent)	**4.47**	**4.67**	**4%**







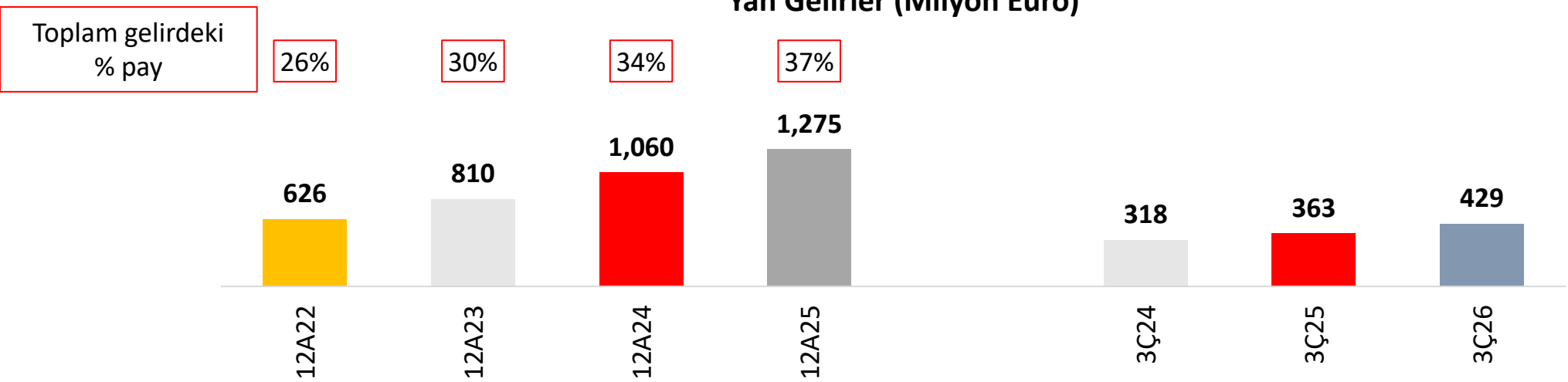
RASK: AKK (arz edilen koltuk kilometre) başına birim gelir

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

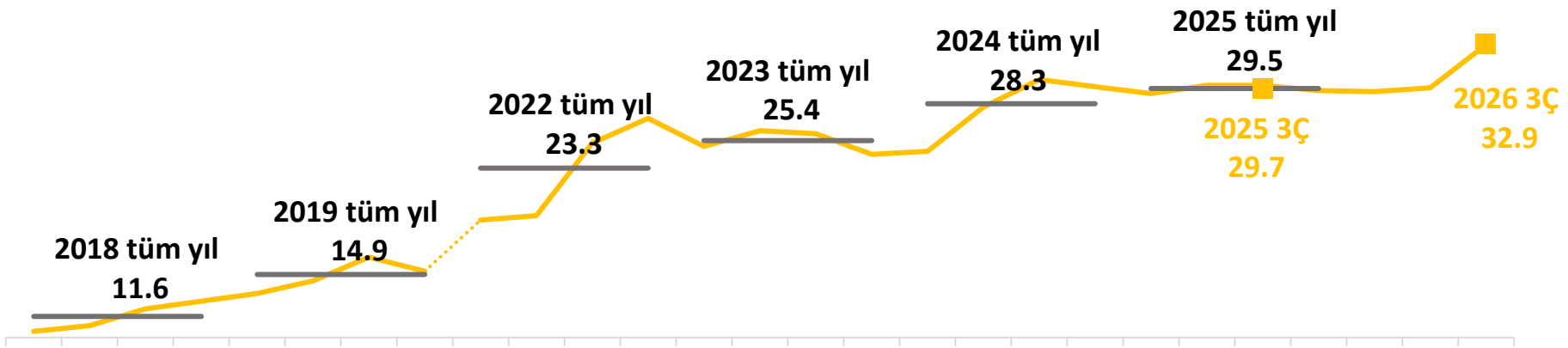
YAN GELİRLER

Misafir başına yan gelir 3Ç26'da %11 artarak 32.9 Euro/misafir ile tarihi yüksek seviyede gerçekleşti.

Yan Gelirler (Milyon Euro)



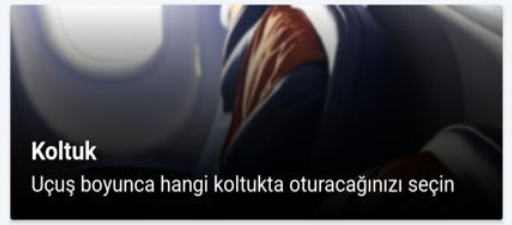
Misafir başına Yan Gelir (Euro)













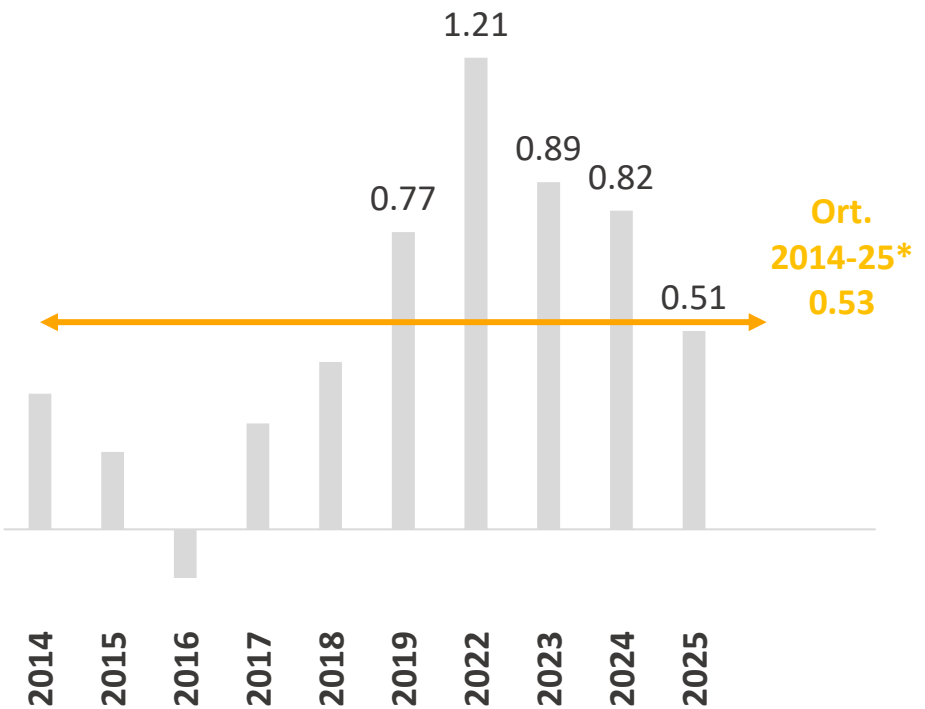
GİDERLER

Jet yakıtı fiyatı 3Ç'de ~%85 arttı, ancak güçlü hedge pozisyonu yardımıyla yakıt CASK'ındaki artış %51 ile sınırlı kaldı.

Maliyetler (mln Euro)	2025 3Ç	2026 3Ç	% değ:.	2025 9A	2026 9A	% değ:.
Yakıt Giderleri	252	407	61%	663	957	44%
Personel Giderleri	161	189	18%	457	522	14%
Amortisman	108	118	9%	307	343	12%
Bakım Giderleri	32	31	-4%	91	107	18%
Diğer DOG	205	204	-1%	512	528	3%
Diğer	66	80	21%	197	220	12%
TOPLAM GİDERLER	**824**	**1,028**	**25%**	**2,226**	**2,677**	**20%**

Maliyetler (AKK başına, Euro cent)	2025 3Ç	2026 3Ç	% değ:.	2025 9A	2026 9A	% değ:.
Yakıt Giderleri	1.14	1.72	51%	1.14	1.59	39%
Personel Giderleri	0.73	0.80	11%	0.79	0.86	10%
Amortisman	0.49	0.50	2%	0.53	0.57	8%
Bakım Giderleri	0.14	0.13	-10%	0.16	0.18	14%
Diğer DOG	0.93	0.86	-7%	0.88	0.87	-1%
Diğer	0.30	0.34	14%	0.34	0.36	7%
CASK	**3.72**	**4.35**	**17%**	**3.83**	**4.43**	**16%**
Yakıt-hariç CASK	**2.58**	**2.63**	**2%**	**2.69**	**2.85**	**6%**

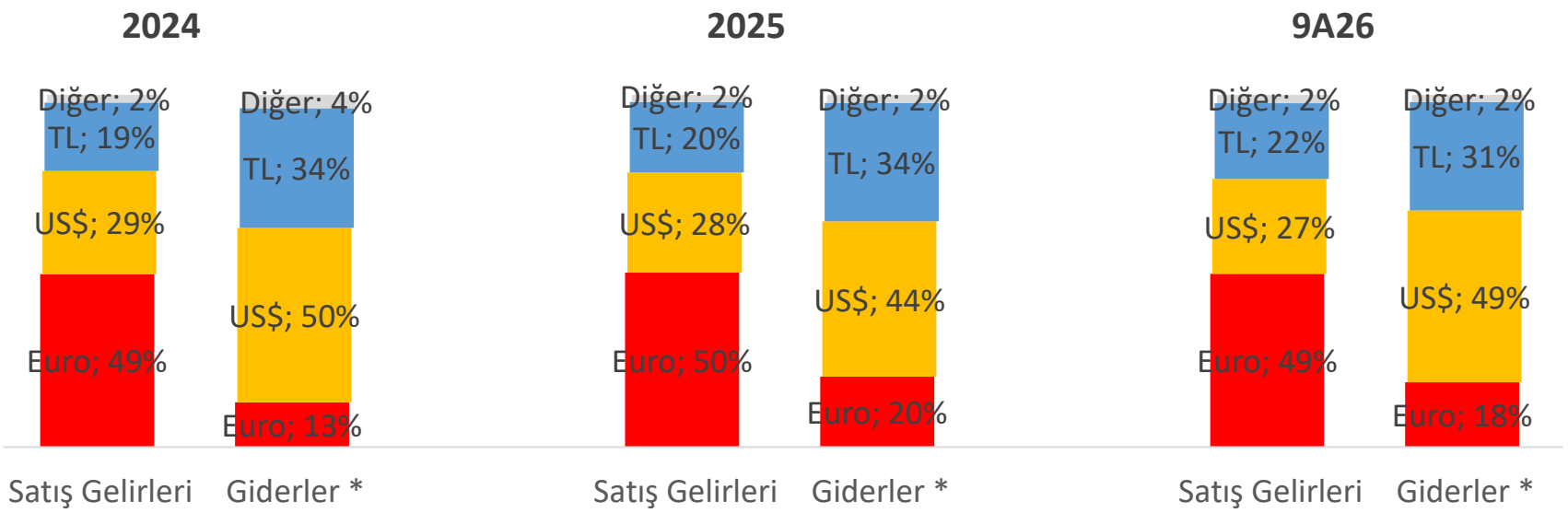
RASK-CASK farkı (yıllık, Euro cent)



*2020-2021 yılları hesaplamaya dahil edilmemiştir.

GELİR ve GİDERLERİN KIRILIMI – PARA BİRİMİ BAZINDA

Gelir ve giderler ağırlıklı olarak yabancı Euro ve Dolar cinsindendir.



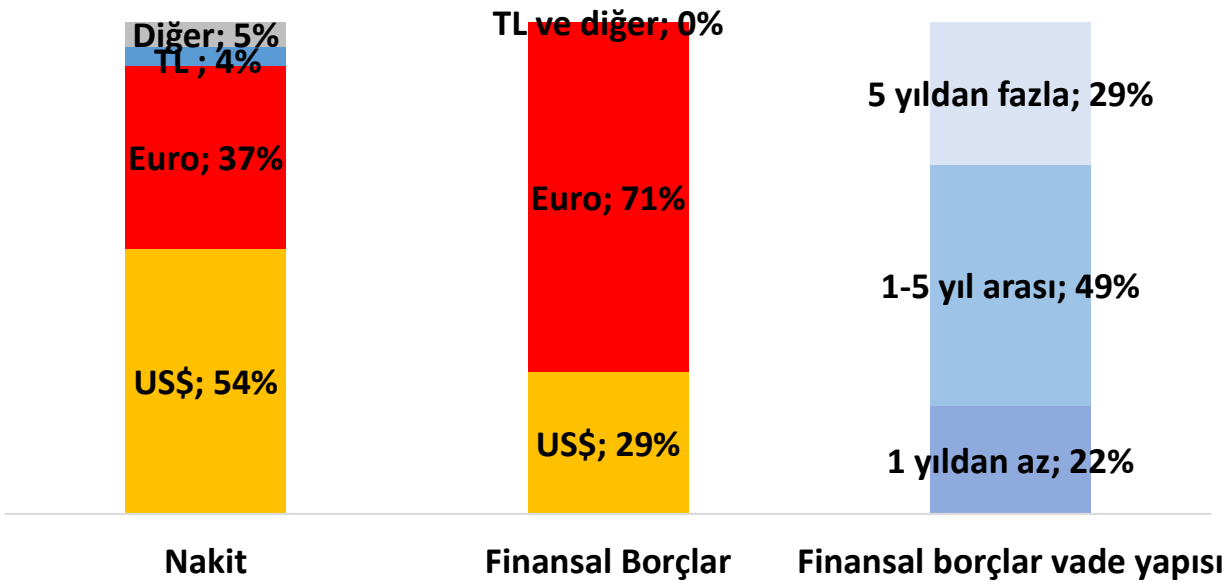
* Giderler kırılımında amortisman hariç tutulmuştur.

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

BİLANÇO YAPISI

Eylül 2026 sonu itibariyle net borç 2.9 milyar Euro seviyesindedir.

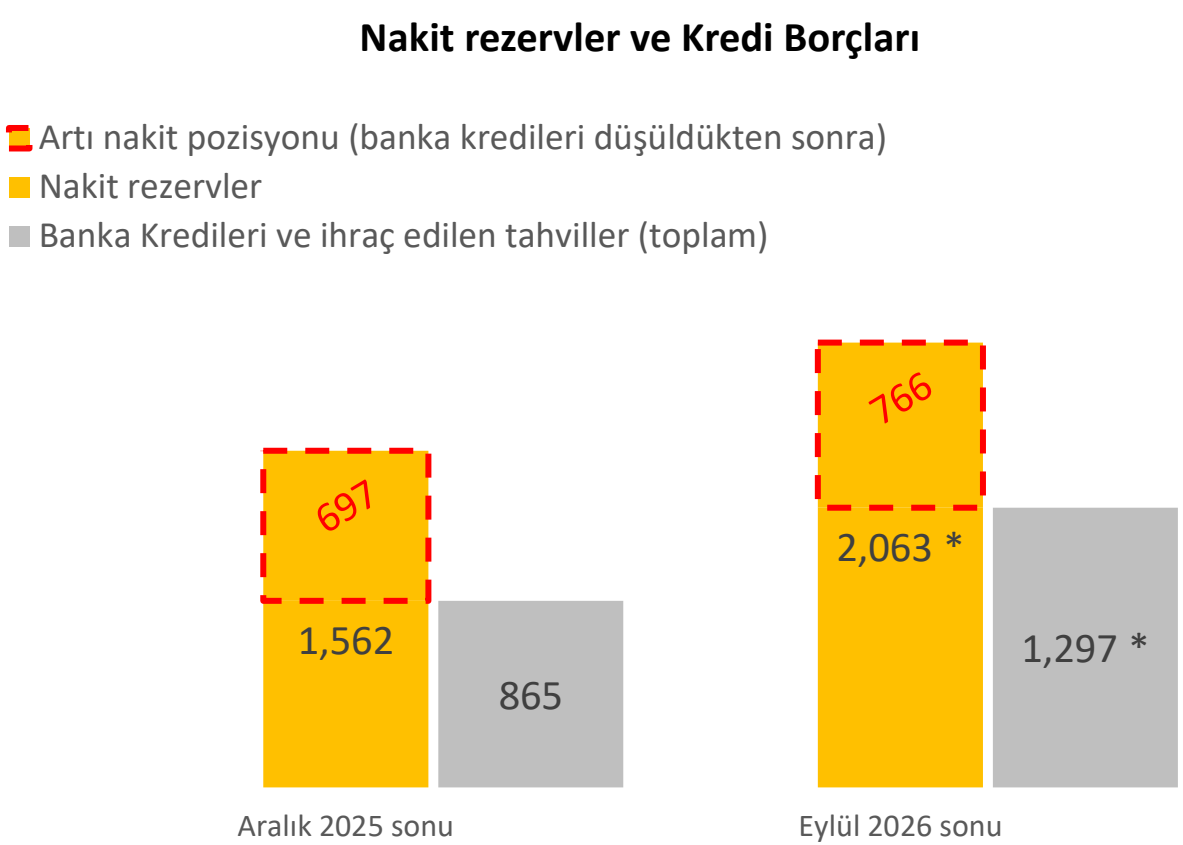
Milyon Euro	31 Aralık 2024	31 Aralık 2025	30 Eylül 2026
Nakit ve Benzerleri	1,687	1,562	2,063 *
Diğer Varlıklar	208	267	350
Uçak Ön Ödemeleri	180	237	177
Sabit Kıymetler	5,636	6,064	6,275
TOPLAM VARLIKLAR	**7,711**	**8,130**	**8,865**
Yükümlülükler	1,146	1,192	1,398
Finansal borçlar (banka) ve tahvillller	860	965	1,415 *
Finansal borçlar (kira)	3,666	3,657	3,679
ÖZKAYNAKLAR	2,039	2,316	2,373
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	**7,711**	**8,130**	**8,865**
Net Borç, mn Euro	**2,749**	**2,942**	**2,943**



Net Borç: Nakit ve benzerleri + (Uçak Ön Ödemeleri/2) – Finansal Borç (banka) – Finansal Borç (kira)
Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.
** Nakit ve benzerleri ile finansal borçlar Smartwings satın alımı ile ilgili 131mn Euro tutarında «Satın Alma Finansmanı» kredisini içermektedir. Smartwings satın alımı 1 Ekim 2026 tarihinde tamamlanmış ve 142 milyon Euro tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiştir.*

NAKİT POZİSYONU

Artı nakit pozisyonu Eylül 2026 sonunda 766 milyon Euro'dur.



- Toplam nakit ve nakit benzerleri Eylül 2026 sonu itibariyle 2,06 milyar Euro seviyesindedir.
- Artı nakit pozisyonu (toplam nakit rezervinden banka kredileri ve ihraç edilen tahviller düşülerek hesaplanan tutar - hangar yatırımı için kullanılan proje finansmanı borcu ve yedek motor satın alımı ile ilgili kullanılan finansman hariç tutulmuştur) Eylül 2026 sonunda 766 milyon Euro olarak gerçekleşmiştir.

* Nakit ve benzerleri ile finansal borçlar Smartwings satın alımı ile ilgili 131mn Euro tutarında «Satın Alma Finansmanı» kredisini içermektedir. Smartwings satın alımı 1 Ekim 2026 tarihinde tamamlanmış ve 142 milyon Euro tutarında nakit çıkışı gerçekleşmiştir.

- *Nakit ve benzerleri kısa ve uzun vadeli finansal yatırımları da içermektedir.*

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

HEDGING & RİSKTEN KORUNMA POLİTİKALARI

2027 için öngörülen jet yakıtı kullanımının %35'i hedge kontratları ile fiyat riskinden korunmaktadır.

HEDGE HACMİ VE TON BAŞINA MALİYET

	2026	2027
Hedge Oranı	67%	35%
Brent Fiyatı	65-71	62-71

30 Eylül 2026 itibariyle

HEDGE STRATEJİSİ

- Fiyattan bağımsız olmak üzere zorunlu olarak, yıllık bilanço döneminin %50'si katmanlı olarak hedge edilmektedir.
- Buna ek olarak Hedge Komitesi'nin kararına bağlı olarak %20 ilave hedging daha yapılabilir.
- Hedging dönemi 24 aydır.
- **Kullanılan enstrümanlar:** Vanilla Call Opsiyonları, Zero Cost Collar ve Swap

RİSK YÖNETİMİ

- Kurdaki dalgalanmalardan kaynaklanan belirsizlik aktif olarak yönetilmektedir.
- ABD$ bazında satılan ancak TL, Euro ve GBP bazında tahsil edilbilen dış hat bilet gelirleri günlük olarak ABD$'ına çevrilmektedir.
- Kur pozisyonuna göre TL tahsil edilen iç hat biletlerinin de %25'e kadar olan kısmı ile ABD$ alınabilmektedir.

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK (ESG) ÇALIŞMALARIMIZ

Rotamız **temiz** bir gelecek

PEGASUS Net Sıfıra Yolculuk

2030 emisyon yoğunluğumuzu 2019 yılına (65.1) oranla %20 (52.1) azaltma hedefimize odağımız devam ediyor. **2026 yılının ilk dokuz ayındaki** performansımız **57.1 grCO2/RPK** olarak gerçekleşti. 2026 yılı performansımız Mart ila Mayıs aylarında etkisini gösteren Orta Doğudaki savaş kaynaklı zorluklardan olumsuz etkilenirken güçlü 3. Çeyrek operasyonel performansımız emisyon yoğunluğumuzu Eylül sonu itibarıyla geçtiğimiz yıla göre geliştirmemizi sağladı.

Rotamız **eşit ve çok sesli** bir gelecek

PEGASUS #harmoni

Çeşitlilik, Eşitlik & Kapsayıcılık inisiyatiflerimizi **Harmoni Programımız** ve **Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi** kapsamında taahhüt ettiğimiz «**Cinsiyet Eşitliğinde 2030 İçin Daha Hızlı İleri**» hedeflerimiz kapsamında yürütüyoruz. İşyerinde Kadın Liderliği, Eşit Değerde İşe Eşit Ücret ve Çeşitliliğe Açık Kapsayıcı Çalışma Ortamları Oluşturarak Faaliyetlerimize Olumlu Etki Yaratacak Kişisel ve Profesyonel Çalışan Gelişimi başlıklarında uygulamalarımızı geliştiriyoruz.

Rotamız **birlikte daha iyi** bir gelecek

PEGASUS #Buradayız

Değer zincirimizde yer alan paydaşlarımızla daha görünür ve etkili iş birliklerine yönelik çalışmalarını sürdürüyoruz. Bu doğrultuda Kasım 2026'da Antalya'da düzenlenecek BM İklim Değişikliği Anlaşması Taraflar Konferansına (**COP'31**) katılım sağlayarak BM Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının uygulanmasına yönelik çabalara destek ve katkımızı ortaya koyuyoruz.

Rotamız **sürdürülebilir** bir gelecek

- **OPERASYONEL - FİNANSAL VERİLER**
- **MALİ TABLOLAR**



OPERASYONEL VE FİNANSAL VERİLER

	2024 12A	2025 12A	12A/12A % değ.	2024 1Ç	2024 2Ç	2024 3Ç	2024 4Ç	2025 1Ç	2025 2Ç	2025 3Ç	2025 4Ç	2026 1Ç	2026 2Ç	2026 3Ç	3Ç/3Ç % değ.	2025 9A	2026 9A	9A/9A % değ.
Toplam Gelirler (mln Euro)	**3,126**	**3,414**	**9%**	**519**	**763**	**1,091**	**753**	**622**	**876**	**1,103**	**814**	**642**	**865**	**1,314**	**19%**	**2,601**	**2,821**	**8%**
Yan Gelirler (mln Euro)	1,060	1,275	20%	198	262	318	281	262	317	363	332	287	311	429	18%	943	1,028	9%
FAVÖK (mln Euro)*	**888**	**840**	**-5%**	**39**	**230**	**443**	**176**	**42**	**254**	**395**	**148**	**3**	**80**	**404**	**2%**	**692**	**486**	**-30%**
FAVÖK Marjı	**28.4%**	**24.6%**	**-3.8p**	**7.4%**	**30.1%**	**40.6%**	**23.4%**	**6.8%**	**29.0%**	**35.9%**	**18.1%**	**0.5%**	**9.2%**	**30.7%**	**-5.1pp**	**26.6%**	**17.2%**	**-9.4pp**
Net kar/zarar	361	302	-17%	-103	112	301	51	-62	122	227	15	-153	-92	205	-10%	286	-40	u.d.
Misafir Sayısı (mln)	**37.5**	**43.3**	**15%**	**8.06**	**9.4**	**10.5**	**9.51**	**9.02**	**10.7**	**12.2**	**11.32**	**9.83**	**10.5**	**13.1**	**7%**	**31.9**	**33.4**	**5%**
Yolcu Doluluk Oranı	**87.7%**	**87.7%**	**0 pp**	**87.2%**	**87.5%**	**89.1%**	**86.7%**	**86.1%**	**86.4%**	**89.2%**	**88.5%**	**86.3%**	**83.0%**	**88.2%**	**-1.0pp**	**87.4%**	**86.0%**	**-1.4pp**
ASK (mlr)	66.8	78.3	17%	14.2	16.9	19.0	16.8	16.1	19.9	22.2	20.2	17.5	19.3	23.6	6%	58.1	60.4	4%
Ort. Filo büyüklüğü	109	124	13%	107	106	110	115	118	121	129	128	127	130	132	2%	122.5	129.7	6%
Ort. Uçuş Mesafesi (ASL, km)	1,563	1,587	2%	1,533	1,580	1,601	1,530	1,538	1,606	1,617	1,578	1,540	1,516	1,596	-1%	1,591	1,553	-2%
RASK, (€c)	**4.68**	**4.36**	**-7%**	**3.66**	**4.51**	**5.76**	**4.49**	**3.86**	**4.41**	**4.97**	**4.03**	**3.66**	**4.49**	**5.57**	**12%**	**4.47**	**4.67**	**4%**
CASK, (€c)	**3.86**	**3.85**	**0%**	**3.97**	**3.64**	**3.87**	**3.97**	**4.20**	**3.65**	**3.72**	**3.90**	**4.28**	**4.67**	**4.35**	**17%**	**3.83**	**4.43**	**16%**
Yakıt Hariç CASK, (€c)	2.55	2.69	5%	2.56	2.29	2.59	2.77	2.98	2.57	2.58	2.69	3.08	2.90	2.63	2%	2.69	2.85	6%
Misafir Başına Yan Gelir (€)	28.3	29.5	4%	24.5	28.0	30.2	29.6	29.1	29.7	29.7	29.3	29.2	29.5	32.9	11%	29.5	30.7	4%
EUR/US$ (ort.)	1.08	1.13	4%	1.09	1.08	1.10	1.07	1.05	1.13	1.17	1.16	1.17	1.16	1.15	-1%	1.12	1.16	4%
EUR/TRY (ort.)	35.47	44.62	26%	33.52	34.79	36.75	36.82	38.04	43.84	47.52	49.07	51.02	52.76	54.94	16%	43.13	52.91	23%

* FAVÖK: Çekirdek faaliyet kârı + Amortisman giderleri + Kısa vadeli uçak kiralama giderlerinin %55'i

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

GELİR TABLOSU

Gelir Tablosu, milyon Euro	2025 3Ç	2026 3Ç	2025 9A	2026 9A
Hasılat	1,103	1,314	2,601	2,821
Satışların maliyeti	-776	-973	-2,096	-2,523
Brüt Kar	**327**	**341**	**504**	**297**
Genel Yönetim giderleri	-29	-32	-74	-95
Pazarlama giderleri	-20	-23	-56	-59
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	0.0	6	0.3	29
Esas faaliyetlerden diğer giderler	-15	-3	-142	-10
Esas faaliyet karı	**264**	**289**	**233**	**163**
Yatırım faaliyetlerinden gelirler/giderler	14	7	59	20
Özkayank yöntemiyle yatırım kârlarından paylar	0.9	1.0	2	2
Finansman gideri öncesi faaliyet karı	**279**	**297**	**295**	**185**
Finansman gelirleri	26	14	240	41
Finansman giderleri	-62	-94	-190	-270
Vergi öncesi kar/zarar	**243**	**218**	**344**	**-44**
Dönem vergi geliri/gideri	0	0	0	0
Ertelenmiş vergi geliri/gideri	-16	-13	-58	3
Dönem karı	**227**	**205**	**286**	**-40**

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

BİLANÇO

VARLIKLAR, milyon Euro	2025 12A	2026 9A
Dönen Varlıklar	**1,819**	**2,216**
Nakit ve nakit benzerleri	1,087	1,573
Finansal varlıklar	337	236
Ticari alacaklar	73	89
Diğer alacaklar	59	16
Türev araçlar	0	83
Stoklar	46	52
Peşin ödenmiş giderler	206	146
Diğer dönen varlıklar	11	4
Duran varlıklar	**6,311**	**6,666**
Finansal varlıklar	138	254
Diğer alacaklar	124	138
Türev araçlar	0	13
Özkaynak yöntemiyle değ. yatırımlar	21	24
Maddi duran varlıklar	513	558
Maddi olmayan duran varlıklar	40	40
Kullanım hakkı varlıkları	4,377	4,472
Peşin ödenmiş giderler	687	784
Ertelenmiş vergi varlığı	410	381
TOPLAM	**8,130**	**8,865**

YÜKÜMLÜLÜKLER, milyon Euro	2025 12A	2026 9A
Kısa vadeli yükümlülükler	**1,745**	**2,166**
Kısa vadeli borçlanmalar	930	1,119
Ticari borçlar	288	389
Müşteri sözleşmelerinden doğan yüküm.	334	359
Türev araçlar	28	0
Kısa vadeli karşılıklar	84	80
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	80	202
Uzun vadeli yükümlülükler	**4,069**	**4,343**
Uzun vadeli borçlanmalar	3,692	3,976
Türev araçlar	5	0
Ertelenmiş gelirler	201	206
Uzun vadeli karşılıklar	171	161
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	0	0
ÖZKAYNAKLAR	**2,316**	**2,373**
Ödenmiş sermaye	230	230
Paylara ilişkin primler	25	25
Diğer	-18	79
Geçmiş yıllar kârları	1,778	2,079
Dönem kârı	301	-40
TOPLAM	**8,130**	**8,865**

Genel (Public)

NAKİT AKIM TABLOSU

NAKİT AKIM TABLOSU, milyon Euro	2025 9A	2026 9A
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	**684**	**670**
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	694	463
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-11	207
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	**-334**	**-109**
Başka işletmelerin borçlanma araçlarının edinimi için yapılan nakit çıkışları	-129	-27
Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların satışından kaynaklanan nakit girişleri	-58	-25
Alınan faiz	46	23
Nakit avans ve borçlardaki değişim	-193	-99
Diğer nakit giriş/çıkışları *	-1	18
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	**-432**	**-111**
Borçlanmadan kaynaklanan nakit girişleri	296	521
Borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-292	-137
Kira sözleşmelerinden kaynaklanan borç ödemelerine ilişkin nakit çıkışları	-297	-340
Ödenen faiz ve komisyon	-187	-196
Alınan faiz	48	41
D. YABANCI PARA ÇEVRİM FARKLARININ NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ ÜZERİNDEKİ ETKİSİ	**-140**	**37**
NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (A+B+C+D)	**-222**	**486**
E. DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	**1,259**	**1,087**
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (A+B+C+D+E)	**1,037**	**1,573**

*Diğer nakit giriş/çıkışları altında finansal yatırımlar olarak sınıflandırılan kur korumalı mevduatlar ile üç aydan uzun vadeli mevduatların değişimi sunulmuştur.

flypgs.com
PEGASUS
Genel (Public)

UYARI

Bu belge Pegasus Hava Taşımacılığı Anonim Şirketi (“**Pegasus**”) tarafından Pegasus Bilgilendirme Politikası uyarınca hazırlanmıştır. Bu belgede yer alan bilgiler Pegasus’un kendi kayıtlarına, Pegasus’un faaliyet gösterdiği pazarlara ait kendi bilgi ve tecrübeleri uyarınca gerçekleştirilen araştırma ve öngörülere veya Pegasus’un erişimine sunulan ve üçüncü kişiler tarafından hazırlanan sektör, piyasa ve benzeri konulara ilişkin verilere dayanmaktadır ve dış kaynaklı veriler için kaynak gösterilmektedir. Pegasus dış kaynaklı verilerin güvenilir kaynaklardan elde edildiğini değerlendirmekle birlikte bu verilerin doğruluğunu kontrol etmemektedir ve bu verilerin tam veya doğru olduğu veya yanıltıcı olmadığına dair herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır.

Burada yer alan veriler içerik paylaşılanları Pegasus’un faaliyet sonuçları, hedef ve beklentileri hakkında doğru, açık ve eşit koşullarda bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım tavsiyesi veya Pegasus tarafından ihraç edilmiş sermaye piyasası araçlarına ilişkin bir icap veya icaba davet oluşturmamaktadır. Yatırımcıların yatırım kararlarını farklı kaynaklardan erişimlerine sunulan ve yatırım kararlarını etkileyebilecek diğer bilgi, olay ve durumların değerlendirilmesi doğrultusunda oluşturmaları gerekmektedir.

Pegasus tarafından hazırlanan yatırımcı bilgilendirme belgeleri geleceğe yönelik hedef veya beklentiler içerebilir. Bu hedef ve beklentiler bu başlık ile veya “*öngörülmektedir*”, “*düşünülmektedir*”, “*tahmin edilmektedir*”, “*beklenmektedir*” ve benzer ifadeler ile veya gelecek zaman kipi kullanılarak paylaşılabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler Pegasus’un operasyonel ve mali performansı, büyüme ve stratejisine ve Pegasus Yönetiminin geleceğe yönelik planlama ve hedeflerine ilişkin olabilir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentilere ilişkin açıklamalar henüz gerçekleşmemiş konulara ilişkindir. Geleceğe yönelik hedef ve beklentiler makul varsayım ve tahminlere dayandırılır. Bununla birlikte bu hedef ve beklentiler belirsizlik ve riskler içermekte olup, duyurunun yapıldığı tarih itibarıyla geçerli hedef ve beklentileri ifade etmektedir. Birçok etken geleceğe yönelik hedef ve beklentilerin öngörülenden önemli ölçüde farklı sonuçlanmasına yol açabilir.

Pegasus geleceğe yönelik hedef ve beklentiler de dahil olmak üzere bu belgede yer alan beyanların ilgili sermaye piyasası mevzuatından doğan yükümlülüklerin gereği haricinde güncel tutulması, güncellenmesi, yenilenmesi veya düzenli olarak bildirimi konusunda herhangi bir taahhütte bulunmamaktadır. Bu belgeyi herhangi bir şekilde kullanarak burada yer verilen uyarıları okuduğunuz, anladığınız ve kabul ettiğiniz varsayılmaktadır.